



Jaderné elektrárny a obnovitelné zdroje budou základem nadcházející energetické éry. Naše geografická poloha – ve středu Evropy, bez moře – nás vede k tomuto mixu. I nadále se budeme podílet na energetické i národní bezpečnosti a soběstačnosti, náhradě současných emisních uhelných zdrojů a zároveň na zajištění cenově dostupné energie.

Jaderné elektrárny poskytují dlouhodobě cenovou stabilitu. Jejich životnost je až 80 let. Jaderné elektrárny je náročné postavit. Jsou však důležitým, spolehlivým a nezbytným prvkem české elektrizační soustavy.

Jsme si vědomi dosahu našich současných kroků. Proto jednáme s pokorou a zodpovědností vůči budoucím generacím. Věříme, že naši odvahu rozhodovat ocení.

Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ je stabilní energetickou skupinou, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě a významně přispívá k rozvoji energetického sektoru regionu v souladu s cíli udržitelnosti Evropské unie. Skupina ČEZ je bezpečným přístavem pro své zákazníky, jejichž potřebám vychází vstříc, zajišťuje spolehlivé dodávky energií pro Českou republiku a některé další evropské země a poskytuje komplexní energetické služby.

Ve své činnosti klade Skupina ČEZ důraz na naplňování globálních klimatických cílů, dekarbonizaci a na životní prostředí. Zaměřuje se na rozvoj jaderných i obnovitelných zdrojů, na inovace v energetice a na rozvoj spolehlivých a udržitelných řešení pro své zákazníky. Těžiště její hodnoty je v bezemisní výrobě, distribuci a prodeji elektřiny, tepla a zemního plynu. Významnými činnostmi jsou dále obchodování s komoditami, těžba uhlí a poskytování komplexních energetických a technologických služeb.

Skupina ČEZ dává práci více než 33 tisícům zaměstnanců a dodává energie a energetická řešení milionům zákazníků v České republice, Německu, Polsku a na Slovensku. Dále také působí v Maďarsku, ve Francii, Itálii, Rakousku, Nizozemsku a ve Velké Británii.

Vize a společenská odpovědnost

Dlouhodobou vizí Skupiny ČEZ je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategie VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, na odpovědné a udržitelné podnikání a na naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030 a dosáhnout klimatické neutrality do roku 2040. Tento závazek byl validován celosvětovou odbornou iniciativou SBTi.

Základními předpoklady bezemisní vize a priority energetické soběstačnosti jsou masivní rozvoj jaderné energetiky a výstavba nových obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ dále pro pokrytí poptávky po elektřině ve špičkách investuje do rozvoje nových říditelných zdrojů, jakými jsou například baterie a zdroje využívající plyn. Důležitou roli zastává i v oblasti dobíjecí infrastruktury pro elektromobily. Souhrnným cílem je zajišťovat bezpečné a konkurenceschopné energie pro zákazníky.

V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Skupina ČEZ proto významně investuje do posílení, modernizace a digitalizace distribučních sítí, chce být spolehlivým dodavatelem energií a komplexních energetických služeb a podílet se na energetické transformaci a dekarbonizaci průmyslu, obcí i státní správy nejen v České republice, ale i ve střední Evropě.

Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. Hlásí se k principům trvale udržitelného rozvoje, přičemž celá strategie Skupiny je založena na pilířích ESG (Environmental, Social, Governance). Principy udržitelnosti jsou tak integrální součástí řízení i směřování celé společnosti a na jejich dodržování klade Skupina ČEZ důraz i u svých dodavatelů.

Skupina ČEZ podporuje energetickou úspornost a efektivitu, prosazuje nové technologie a inovace a zaměřuje se na investice do moderních technologií, vědy a výzkumu. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, vnitřní efektivitu, zvyšování hodnoty pro akcionáře a na vytváření bezpečného a stimulujícího prostředí pro profesní růst zaměstnanců založeného na principu rovných příležitostí pro všechny. K prioritám náleží úzká spolupráce s komunitami a nadstandardní přístup k zákazníkům.

Největším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE. Tržní kapitalizace ČEZ k 31. 12. 2024 činila 514 mld. Kč a během své existence odvedla společnost ČEZ na dividendách svým akcionářům 474 mld. Kč.

Skupina ČEZ se dlouhodobě řadí k největším daňovým poplatníkům v České republice a k základním pilířům české ekonomiky. Od vzniku akciové společnosti v roce 1992 odvedl ČEZ českému státu na dividendách, daních, odvodech, darech a platbách za emisní povolenky více než bilion korun.



Stovka projektů fotovoltaických elektráren

V roce 2024 dokončila společnost ČEZ ESCO takřka 100 projektů fotovoltaik s celkovým instalovaným výkonem přes 20 MW. Jedná se jak o střešní, tak o pozemní instalace pro naše zákazníky. Solární zdroje realizované společností ČEZ ESCO pomáhají od loňského roku vyrábět bezemisní elektřinu mimo jiné v karlovarské sklárně Moser, ve velkých výrobních a skladových halách developera CTP, v libereckém areálu výrobce autodílů Denso nebo v obchodních domech v Praze (Metropole Zličín, Westfield Chodov, Centrum Černý Most) či v Hradci Králové (XXXLutz).



Obsah

Čestné prohlášení osob odpovědných za konsolidovanou výroční zprávu Skupiny ČEZ ESCO 2024	7	6. Finanční část	40
Informace o zprávě nezávislého auditora	7	Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ ESCO zpracovaná v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií k 31. 12. 2024	40
1. Představení Skupiny ČEZ ESCO	9	Konsolidovaná rozvaha	41
Úvodní slovo předsedy představenstva	9	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	42
Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ ESCO	11	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	43
Vybrané události	14	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	44
Strategické záměry	15	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	45
2. Řízení a správa společnosti	17	Příloha konsolidované účetní závěrky	46
Orgány společnosti ČEZ ESCO, a.s., a její management	17	Zpráva nezávislého auditora	94
3. Podnikání Skupiny ČEZ ESCO – hospodaření	19	7. Ostatní informace	97
Působení Skupiny ČEZ ESCO	19	Výklad pojmů a zkratk	97
Hospodaření Skupiny ČEZ ESCO	20	Doplňující údaje k výroční zprávě	97
Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2025	24	Základní organizační schéma společnosti ČEZ ESCO, a.s., k 31. 12. 2024	98
4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti	25	Identifikace akciové společnosti ČEZ ESCO, a.s.	100
Personalistika	25	Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (závěr výroční zprávy)	
Životní prostředí	27		
Výzkum, vývoj a inovace	27		
5. Zpráva o vztazích	30		
Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024	30		

Čestné prohlášení osob odpovědných za konsolidovanou výroční zprávu Skupiny ČEZ ESCO 2024

Podle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti a jejího konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

V Praze dne 10. července 2025



Kamil Čermák
předseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Ondřej Šišpela
člen představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Radek Doubek
místopředseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Vlastimil Vyskočání
člen představenstva ČEZ ESCO, a.s.

Informace o zprávě nezávislého auditora

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením konsolidované účetní závěrky Skupiny ČEZ ESCO seznámil s informacemi v konsolidované výroční zprávě a posoudil jejich soulad s konsolidovanou účetní závěrkou a dalšími jemu známými skutečnostmi. Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření ke Konsolidované výroční zprávě 2024 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zprávy nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce. Zpráva nezávislého auditora ke konsolidované účetní závěrce je uvedena na straně 94.



1. Představení Skupiny ČEZ ESCO

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři, vážené dámy, vážení pánové,

máme za sebou další důležitý rok z pohledu energetického byznysu a rozvoje moderní energetiky. Česká energetika začala intenzivněji řešit odchod od uhlí a transformaci teplárenství směrem k plynu, pokračovala ve velkém výstavbě obnovitelných zdrojů, rychlým způsobem rostl trh energetických úspor formou EPC a české průmyslové podniky začaly více vnímat investice do dekarbonizace jako nezbytnou součást své konkurenceschopnosti v dalších letech.

Těší mě, že ve všech těchto tématech bylo ČEZ ESCO velmi aktivní – jak co se týče služeb našim zákazníkům, tak při doručování hodnoty našemu akcionáři. Rok 2024 jsme tak zvládli a můžeme představit velmi dobré výsledky. Tržby za naše nekomoditní služby přesáhly 10,3 miliardy Kč, což ukazuje rostoucí zájem o naše ESCO řešení a prvky moderní energetiky, a také v komoditě se nám dařilo a podařilo se nám udržet naši pozici nejsilnějšího hráče na trhu s energiemi pro byznys a větší zákazníky. Právě synergie mezi komoditními a nekomoditními službami se čím dál více ukazuje jako strategicky a byznysově velmi silná.

Pojďme ke konkrétním produktům. V roce 2024 naše společnost dokončila takřka 100 projektů fotovoltaik s celkovým instalovaným výkonem přes 20 MW. Jedná se jak o střešní, tak o pozemní instalace pro naše zákazníky. Solární zdroje realizované ČEZ ESCO od ložiska pomáhají vyrábět bezemisní elektřinu mimo jiné v karlovarské sklárně Moser, ve velkých výrobních a skladových halách developera CTP, v libereckém areálu výrobce autodílů Denso nebo v obchodních domech v Praze (Metropole Zličín, Westfield Chodov, Centrum Černý Most) či v Hradci Králové (XXXLutz).

Dařilo se také námi realizovaným projektům energetických úspor se zárukou (EPC), kdy zákazník splácí investici do úsporných opatření prostřednictvím ušetřených financí, přičemž výši úspory má smluvně garantovanou. V roce 2024 naše EPC projekty městům, nemocnicím, kulturním institucím, ale i průmyslovým podnikům snížily náklady na energie o více než 400 milionů korun. Mezi největší probíhající projekty patří EPC v Nemocnici Na Homolce, Kongresovém centru Praha nebo Fakultní Thomayerově nemocnici. Další nové

projekty jsme spustili nebo je po vítězných výběrových řízeních připravujeme, například ve Středočeském kraji nebo v Dopravním podniku hlavního města Prahy.

ČEZ ESCO je také velmi aktivní na poli moderního teplárenství. Naše dceřiná společnost ČEZ Energo provozuje přes 170 kogeneračních jednotek po celé ČR a je největším hráčem na poli malých kogenerací u nás. Naše ambice jsou ale mnohem větší. Česká republika má jednu z nejbídnějších soustav dálkového vytápění v Evropě, zásobuje tímto způsobem na 4 miliony domácností. Tento vysoce efektivní a ekologický systém ale stojí před nelehkým úkolem nahradit během několika let dosud používané uhlí nízkemisními a bezemisními zdroji. Naše dlouholeté zkušenosti s výstavbou moderních teplárenských zařízení a s modernizacemi teplárenských soustav vedly k logickému kroku začlenit od začátku roku 2025 společnost ČEZ Teplárenská, pod níž spadají některé velké teplárenské zdroje v Čechách a na Moravě, do struktury Skupiny ČEZ ESCO. V dosud uhelných teplárenských lokalitách plánujeme postupně vybudovat nové zdroje na plyn a biomasu. Transformaci teplárenských lokalit realizujeme v úzké spolupráci a koordinaci s tamními partnery v krajích i v okolních městech a obcích. Modernizace unikátního českého teplárenství si vyžádá investice vyšších desítek miliard korun a naším cílem je zachovat spolehlivé a cenově dostupné dodávky tepla domácnostem, firmám, ale i školám, nemocnicím a úřadům na další desítky let.

Stále více firem, měst a krajů se pouští do dekarbonizace a modernizace svých provozů a budov. Velká část průmyslu už vnímá investice do dekarbonizace jako nezbytnou součást své konkurenceschopnosti. A my jim na jejich cestě umíme pomoci. Našími zákazníky a významnými partnery je i proto třeba společnost onsemi, pro jejichž produkci čipů jsme v Rožnově pod Radhoštěm vybudovali čisté prostory, potřebné pro produkci polovodičů. Intenzivně spolupracujeme také s Třineckými železárnami, kterým pomáháme v jejich ambiciózním dekarbonizačním plánu. ČEZ ESCO se v minulosti podílelo mimo jiné na výrazné modernizaci jednotlivých ocelářských zařízení. Největšímu producentovi oceli v Česku dodáváme také čistou elektřinu z jaderných a obnovitelných zdrojů, a to nově i formou off-site PPA kontraktu z fotovoltaické elektrárny Vrskmaň.

Pro velké průmyslové hráče stavíme obnovitelné zdroje přímo na jejich pozemcích nebo střechách. Oblíbeným produktem od ČEZ ESCO je v tomto ohledu Fotovoltaika za 1Kč (on-site PPA kontrakt), umožňující instalaci fotovoltaických elektráren bez nutnosti počáteční investice, kdy zákazník platí za spotřebovanou energii. Jeden z největších firemních fotovoltaických zdrojů v Česku tohoto druhu – konkrétně elektrárnu o výkonu 1,7 MW – jsme vybudovali pro výrobce automobilových komponentů Denso v Liberci. Tento inovativní koncept se v posledních letech u našich zákazníků velmi osvědčil a v minulosti jej využily např. také Komerční banka nebo Škoda Auto.

Že neustále hledáme nové oblasti, kam se posouvat, dokazuje i loni zahájený největší vodíkový projekt v České republice, zaměřený na využití vodíku v hromadné dopravě Středočeského kraje. Na vybraných autobusových linkách obsluhujících okolí Mníšku pod Brdy bude jezdit desítky vozů na zelený vodík vyrobený ze středočeské vodní elektrárny Vrané nad Vltavou. ČEZ ESCO dodá elektrolyzér o příkonu 540 kW na výrobu vodíku, vodíkovou čerpací stanici a zásobníky. Projekt představuje významný krok směrem k bezemisní dopravě a získání cenných provozních zkušeností z plně komerčního vodíkového provozu.

Velmi důležitou roli v našem podnikání představuje oblast komodity, kde jsme s velkým náskokem jedničkou na trhu firemních zákazníků a velkých odběratelů. U našich zákazníků stále trvá velký zájem o elektřinu se zárukami původu z obnovitelných nebo bezemisních zdrojů, díky které se jim daří efektivněji a rychleji dekarbonizovat svoji výrobu.

V loňském roce jsme v naší rodině ČEZ ESCO také přivítali nového člena, společnost EL-ENG. Rodinný podnik z Holešova ve Zlínském kraji doplní služby ČEZ ESCO o komplexní elektromontáže a další související služby, které jsou klíčové pro rozvoj sektoru technických zařízení budov. V rámci naší Skupiny ČEZ ESCO budeme i nadále prohlubovat obchodní i interní synergie mezi dceřinými společnostmi.

ČEZ ESCO letos slaví deset let od svého vzniku a za tu dobu se vypracovalo do pozice jedničky na trhu v oblasti udržitelné energetiky. Stali jsme se první volbou zákazníků z řad veřejné správy, velkého českého průmyslu i malých a středních podniků. Chtěl bych tímto poděkovat všem zaměstnancům za zvládnutí náročného, ale velmi úspěšného roku i celého desetiletí. Poděkovat chci také všem našim zákazníkům, kterých jsme za posledních 10 let obsloužili více než 50 tisíc. Jsem rád, že řada z nich se k nám vrací opakovaně a že jim můžeme dodávat nejrůznější produkty napříč celým spektrem ČEZ ESCO. Jsem přesvědčen, že do roku 2025 vstupujeme ve velmi silné pozici a že jsme jako společnost dobře připraveni i nadále poskytovat ty nejlepší a nejkompaktnější energetické služby v České republice.



Kamil Čermák

předseda představenstva a generální ředitel ČEZ ESCO, a.s.

Přehled vybraných výsledků Skupiny ČEZ ESCO

Vybrané ukazatele společnosti

	Jednotka	2024	2023	2022
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	1 836	2 152	2 028
Provozní výnosy	tis. Kč	54 160 473	96 551 665	61 769 257
z toho: Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla	tis. Kč	46 949 901	87 044 610	54 896 817
z toho: Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	tis. Kč	7 056 841	9 356 629	6 791 054
EBITDA	tis. Kč	2 658 243	2 764 105	-40 611
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	1 605 866	1 609 345	-562 675
Aktiva celkem	tis. Kč	26 969 993	30 477 519	25 999 080
Vlastní kapitál	tis. Kč	12 447 638	9 305 266	8 784 882
Provozní cash flow	tis. Kč	2 631 649	2 238 276	-2 555 106
Čistý dluh	tis. Kč	1 019 772	2 600 663	3 418 857
Čistý dluh / EBITDA	1	0,38	0,94	-84,19





ČEZ ESCO na poli moderního teplárenství

Společnost ČEZ ESCO je velmi aktivní na poli moderního teplárenství. Dceřiná společnost ČEZ Energo provozuje přes 170 kogeneračních jednotek po celé ČR a je největším hráčem na poli malých kogenerací u nás. Naše ambice jsou ale mnohem větší. Česká republika má jednu z nejrozsáhlejších soustav dálkového vytápění v Evropě, zásobuje tímto způsobem na 4 miliony domácností. Tento vysoce efektivní a ekologický systém ale stojí před nelehkým úkolem nahradit během několika let dosud používané uhlí nízkoemisními a bezemisními zdroji.

Vybrané události

Vybrané události roku 2024

Leden

- S účinností k rozhodnému dni 1. 1. 2024 došlo v důsledku rozdělení odštěpením sloučením k převodu vlastnictví akcií společnosti ESCO Slovensko, a. s., ze společnosti ČEZ ESCO, a.s., jako společnosti rozdělované na ČEZ Invest Slovensko, a.s., jako společnost nástupnickou.
- Na základě smlouvy o příplatku poskytnut příplatek do vlastního kapitálu společnosti ENVEZ, a. s.

Duben

- Na základě smlouvy o příplatku poskytnut příplatek do vlastního kapitálu společnosti Green Energy Capital, a.s.
- Vznik společnosti CEZ Energo Polska Sp. z o.o.

Červen

- Na základě smlouvy o příplatku poskytnut příplatek do vlastního kapitálu společnosti AZ KLIMA a.s.

Červenec

- Změna názvu společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., na ČEZ ESL, s.r.o.

Prosinec

- Nabytí společnosti EL-ENG s.r.o. do Skupiny ČEZ ESCO.
- Na základě smlouvy o příplatku poskytnut příplatek do vlastního kapitálu společnosti Green Energy Capital, a.s.

Vybrané události roku 2025 do uzávěrky výroční zprávy

Leden

- Na základě smlouvy o příplatku přijetí nepeněžitého příplatku od jediného akcionáře (mimo základní kapitál) – vklad 100% akciového podílu na společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.
- S účinností k rozhodnému dni 1. 1. 2025 došlo k rozdělení odštěpením sloučením části provozování tepelného hospodářství společnosti ČEZ ESL, s.r.o., a převodu odštěpené části na nástupnickou společnost ČEZ Energo, s.r.o.
- Fúze společností EPIGON spol. s r.o. a PIPE SYSTEMS s.r.o., nástupnickou společností je EPIGON spol. s r.o.

Strategické záměry

Skupina ČEZ ESCO je dlouhodobým lídrem v oblasti moderní energetiky. V nadcházejících letech se zaměří na další rozvoj svých klíčových oblastí – dekarbonizaci, energetické úspory a inovativní řešení. Cílem je nejen reagovat na měnící se podmínky trhu, ale především aktivně přispívat k transformaci české energetiky a posilovat svou pozici partnera pro udržitelná a efektivní energetická řešení, která přispívají ke konkurenceschopnosti českých firem. ČEZ ESCO klade důraz na energetické úspory v budovách, dekarbonizaci průmyslu, rozvoj obnovitelných a decentralizovaných zdrojů energie, transformaci teplárenství i poskytování komoditních produktů a souvisejících komplexních služeb na B2B a B2G trhu. Po letech dynamického růstu s velkým počtem akvizic přechází do fáze konsolidace a transformace společnosti. V další fázi se bude více zaměřovat na synergie a efektivitu svého podnikání.

Energetická efektivita a komplexní řešení pro zákazníky:

Podniky i veřejná správa čelí rostoucím požadavkům na snižování spotřeby energie a optimalizaci provozních nákladů. ČEZ ESCO je lídr v instalaci a provozování komplexních energetických řešení v budovách. Jeho vlajkový produkt EPC (Energy Performance Contracting) garantuje dosažené úspory a současně integruje moderní technologie pro řízení spotřeby a výroby energie. Tím pomáhá zákazníkům minimalizovat jejich uhlíkovou stopu a zvyšovat energetickou soběstačnost. V oblasti energetiky budov nová akvizice společnosti EL-ENG doplňuje silnoproudé a slaboproudé instalační kompetence v rámci realizací TZB (technické zabezpečení budov). Tato akvizice zapadá do dlouhodobé strategie rozvoje ČEZ ESCO pro oblast komplexních elektromontáží.

Dekarbonizace a rozvoj obnovitelných zdrojů:

ČEZ ESCO dlouhodobě podporuje snižování emisí a rozvoj bezemisních či nízkemisních zdrojů energie. Již od roku 2020 umožňuje firmám a institucím využívat onsite PPA formou produktu Fotovoltaika za 1 Kč, který jim zajišťuje dodávku čisté energie přímo v místě spotřeby. Od roku 2024 společnost rozšířila svou nabídku o offsite PPA, čímž umožňuje firmám získávat energii z obnovitelných zdrojů i mimo jejich vlastní areály. Dále ČEZ ESCO ještě před zavedením legislativního sdílení uvedlo na trh vlastní produkt pro sdílení elektřiny,

který kromě sdílení elektřiny pomáhá zákazníkům řešit i problematiku rozúčtování nákladů a výnosů mezi stranami zapojenými do sdílení. Dodávka energie z obnovitelných zdrojů se netýká jen elektřiny, ČEZ ESCO zákazníkům nabízí rovněž nízkemisní plyn (biometan) a teplo. V nadcházejících letech bude pokračovat v rozšiřování těchto modelů a posilování nabídky služeb v oblasti obnovitelných zdrojů i dalších udržitelných řešení.

Bateriová úložiště, řízení flexibility a optimalizace energetických lokalit:

S rostoucím podílem obnovitelných zdrojů se zvyšuje potřeba efektivně udržovat rovnováhu mezi výrobou a spotřebou v síti. ČEZ ESCO proto propojuje různá energetická řešení a služby tak, aby zajistilo stabilní a flexibilní fungování celé soustavy. Klíčovou roli v tomto procesu hraje schopnost řídit flexibilitu. V oblasti bateriových úložišť realizuje ČEZ ESCO projekty velkokapacitních systémů, z nichž nejvýznamnějším je Vítkovická baterie – jeden z největších bateriových systémů v ČR s výkonem 10 MW, který od roku 2024 poskytuje služby výkonové rovnováhy pro ČEPS. Bateriové energetické úložiště představuje klíčovou technologii pro budoucnost energetiky, zejména v kontextu modulárních a kontejnerových řešení (s kapacitou nad 1 MWh). Společnost již od roku 2022 zajišťuje služby výkonové rovnováhy i na vlastních kogeneračních jednotkách a v roce 2025 rozšiřuje tuto činnost o agregaci flexibilních zdrojů zákazníků, čímž umožní efektivnější zapojení decentralizované energetiky do trhu s flexibilitou. Klíčovou součástí této strategie je optimalizace energetických lokalit prostřednictvím systémů řízení energií (Energy Management systém, EMS). Tato řešení umožňují inteligentní řízení spotřeby, výroby a akumulace energie s cílem maximalizovat efektivitu provozu, snižovat emise a posilovat stabilitu sítě. ČEZ ESCO k tomu využívá pilotní projekty v inovačních lokalitách, jako jsou Smart Energocentrum Ivančice nebo lokalita společnosti EP Rožnov, kde testuje pokročilá řešení pro moderní teplárenství a inteligentní řízení energetických toků. Tyto modelové lokality slouží jako základ pro širší implementaci v městských i průmyslových energetických systémech s cílem snížit emise a zlepšit energetickou soběstačnost.

Transformace teplárenství:

ČEZ ESCO patří mezi lídry moderního teplárenství. Jeho dceřiná společnost ČEZ Energo je největším poskytovatelem malých kogeneračních jednotek v ČR. Do budoucna se ČEZ ESCO chce více zaměřit na výstavbu nízkoemisních tepláren a modernizaci stávajících zdrojů. Současně usiluje o zlepšení celého systému vytápění – od distribuce tepla až po optimalizaci spotřeby u zákazníků včetně výstavby decentralních zdrojů. Cílem je efektivně propojit centrální dodávky tepla s dalšími ESCO produkty a nabídnout komplexní řešení energetických potřeb prostřednictvím integrovaných služeb tepla. Tento přístup se již uplatňuje například při transformaci tepláren v Moravskoslezském a Ústeckém kraji, konkrétně v Dětmovicích a Prunéřově, kde se přechází na plynové motory, biomasu a plynové kotle. Tyto změny přispívají k udržitelnější výrobě tepla s nižší uhlíkovou stopou a vyšší efektivitou. Dalším strategickým krokem je začlenění společnosti ČEZ Teplárenská do Skupiny ČEZ ESCO, což podpoří další rozvoj v oblasti moderního teplárenství.

Dlouhodobý rozvoj a strategické směřování:

S ohledem na očekávaný vývoj trhu bude ČEZ ESCO i nadále rozšiřovat své klíčové aktivity v oblasti dekarbonizace, obnovitelných zdrojů, flexibility a moderního teplárenství. Prioritou zůstává dekarbonizace průmyslu, kde byla navázána spolupráce s řadou zákazníků. Společnost se zaměří na rozvoj technologických inovací, digitalizaci procesů a rozšíření nabídky komplexních řešení pro zákazníky. Cílem je nejen udržet, ale i dále posílit vedoucí pozici na trhu a aktivně přispět k transformaci české energetiky směrem k udržitelné budoucnosti.

2. Řízení a správa společnosti

Orgány společnosti

ČEZ ESCO, a.s., a její management

Struktura vlastníků

Společnost ČEZ ESCO, a.s., je vlastněna jediným akcionářem, společností ČEZ, a. s., se sídlem Duhová 1444/2, 140 53 Praha 4 – Michle, IČO 452 74 649. Zápis v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, spisová značka B1581.

Vlastněné podíly

Společnost ČEZ ESCO, a.s., měla k 31. 12. 2024 podíl na následujících společnostech:

- AZ KLIMA a.s. (s účinností od 30. 9. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Solární servis, s.r.o. (s účinností od 10. 2. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENESA a.s. (s účinností od 2. 1. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energo, s.r.o. (s účinností od 30. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ ESL, s.r.o. (s účinností od 3. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ŠKO-ENERGO, s.r.o. (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu 12 %;
- KART, spol. s r.o. (s účinností od 4. 9. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AirPlus, spol. s r.o. (s účinností od 1. 11. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- HORMEN CE a.s. (s účinností od 1. 6. 2022), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Bytkomfort, s.r.o. (s účinností od 18. 9. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 49 %;
- Domat Control System s.r.o. (s účinností od 1. 10. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- EL-ENG s.r.o. (s účinností od 4. 12. 2024), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENVEZ, a. s. (s účinností od 22. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 51 %;
- EP Rožnov, a.s. (s účinností od 15. 7. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Green Energy Capital, a.s. (s účinností od 7. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- CAPEXUS s.r.o. (s účinností od 13. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %.

Řízení společnosti

Orgány společnosti k 31. 12. 2024

Dozorčí rada

Funkce	Jméno
Předseda	Pavel Cyrani
Místopředseda	Martin Novák
Člen	Vojtěch Kopp
Člen	Ondřej Soukup
Člen	Tomáš Jungwirth Březovský

Představenstvo

Funkce	Jméno
Předseda	Kamil Čermák
Místopředseda	Radek Doubek
Člen	Vlastimil Vyskočání
Člen	Ondřej Šišpela
Člen	Martin Kročil

Vrcholové vedení

Funkce	Jméno
Generální ředitel	Kamil Čermák
Ředitel úseku Finance a správa	Radek Doubek
Ředitelka úseku Inovace a dekarbonizace	Lenka Vaněk
Ředitel úseku Energetika budov	Vlastimil Vyskočání
Ředitel úseku Průmyslová energetika	Ondřej Šišpela
Ředitel úseku Komoditní produkty a služby	Martin Kročil
Ředitel úseku Zelená energetika	David Veselý
Ředitel úseku Investiční management	Peter Talian

3. Podnikání Skupiny ČEZ ESCO – hospodaření Působení Skupiny ČEZ ESCO

ČEZ ESCO (Energy Service Company), člen Skupiny ČEZ, je strategickým partnerem pro státní správu, místní samosprávy a firemní sektor, průmyslové podniky a velké společnosti. Skupina ČEZ ESCO poskytuje komplexní nabídku energetických produktů a služeb, včetně energetické optimalizace a dodávky energií.

Zajišťuje dodávky elektřiny, plynu a tepla, výkup elektřiny či obchodování s emisními povolenkami, zárukami původu z obnovitelných zdrojů a zárukami původu z jádra.

Dále nabízí komplexní škálu energetických produktů a služeb týkajících se dekarbonizačních strategií, energetického managementu, elektrického zařízení, oblasti tepelné energetiky, kogeneračních jednotek, čistých prostor, vzduchotechniky, osvětlení a střešních i pozemních fotovoltaických elektráren do majetku klienta i jako službu. Je rovněž dodavatelem služeb souvisejících s veřejnou a firemní elektromobilitou, bateriovou akumulací a služeb výkonové rovnováhy.

Skupina ČEZ ESCO vyniká v nabídce komplexního řešení, jako jsou všechna technická zařízení pro budovy, včetně návrhů, projektování a realizace moderních a energeticky úsporných vnitřních prostor, služby v podobě technického facility managementu, projektů energetických úspor se zárukou (EPC), které nevyžadují vstupní investici od zákazníka.

Skupina ČEZ ESCO patří mezi největší dodavatele bezemisních a nízkoenergetických projektů a služeb, pomáhá snižovat dopad lidské činnosti na klima a je ideálním partnerem svých zákazníků pro snižování emisí a plnění klimatických cílů EU i ČR.

Hospodaření Skupiny ČEZ ESCO

Vývoj výnosů, nákladů a zisku

Zisk před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (ukazatel EBITDA) ve Skupině ČEZ ESCO dosáhl za rok 2024 hodnoty 2 658 mil. Kč. Výsledek hospodaření po zdanění byl vykázán na úrovni 1 606 mil. Kč. Celkové náklady dosáhly hodnoty 53 007 mil. Kč, přičemž podstatnou část tvořila položka nákup elektřiny, plynu a ostatních energií ve výši 42 269 mil. Kč, dále služby, a to ve výši 3 835 mil. Kč. Oproti tomu byly zrealizovány tržby a další výnosy v objemu 54 613 mil. Kč, které byly převážně tvořeny tržbami z prodeje elektřiny, plynu a tepla v hodnotě 46 950 mil. Kč.

Tvorba zisku (v tis. Kč)

	2024
Celkové výnosy	54 612 719
Celkové náklady	53 006 853
EBITDA	2 658 243
Výsledek hospodaření po zdanění	1 605 866

Aktiva

Hodnota aktiv v celkové výši 26 970 mil. Kč je převážně tvořena oběžnými aktivy v celkovém objemu 19 822 mil. Kč, dále dlouhodobým hmotným a nehmotným majetkem ve výši 6 528 mil. Kč.

Struktura aktiv (v tis. Kč)

	2024
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	6 528 245
Dlouhodobá finanční aktiva	460 061
Oběžná aktiva	19 821 687
Aktiva celkem	26 969 993

Pasiva

Vlastní kapitál Skupiny ČEZ ESCO byl k 31. 12. 2024 vykázán částkou 12 448 mil. Kč. Významnou složkou vlastního kapitálu v hodnotě 9 634 mil. Kč jsou nerozdělené zisky a kapitálové fondy. Další významnou složkou v hodnotě 2 803 mil. Kč je základní kapitál.

Za rok 2024 podíl vlastního kapitálu na celkových pasivech činil 46 %, v roce 2023 byl podíl ve výši 31 %.

Mezi další významné složky pasiv patří krátkodobé závazky v hodnotě 12 300 mil. Kč, jež jsou tvořeny především obchodními závazky ve výši 7 472 mil. Kč.

Struktura pasiv (v tis. Kč)

	2024
Základní kapitál	2 803 000
Vlastní kapitál	12 447 638
Dlouhodobé závazky	2 222 026
Krátkodobé závazky	12 300 329
Pasiva celkem	26 969 993

Dekarbonizace a modernizace provozů a budov

Stále více firem, měst a krajů se pouští do dekarbonizace a modernizace svých provozů a budov. Velká část průmyslu už vnímá investice do dekarbonizace jako nezbytnou součást své konkurenceschopnosti. Společnost ČEZ ESCO umí pomoci. Naším zákazníkem a významným partnerem je i proto např. společnost onsemi, pro jejichž produkci čipů jsme v Rožnově pod Radhoštěm vybudovali čisté prostory, potřebné pro produkci polovodičů. Intenzivně spolupracujeme s Třineckými železárnami, kterým pomáháme v jejich ambiciózním dekarbonizačním plánu. Největšímu producentovi oceli v Česku dodáváme čistou elektřinu z jaderných a obnovitelných zdrojů, a to nově i formou off-site PPA kontraktu z fotovoltaické elektrárny Vrskmaň.



Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2025

V průběhu roku 2025 lze očekávat další zklidnění situace a stabilizaci cen na komoditním trhu. Plánujeme i nadále udržet silný organický růst i za přispění synergií v rámci společností ČEZ ESCO. Důraz bude také kladen na vnitřní efektivitu procesů. ČEZ ESCO se zaměřuje na služby související s moderní energetikou, dekarbonizací, energetickými úsporami a snižováním klimatické stopy pro průmyslové zákazníky, obce a instituce. Skupina nabízí jen taková řešení, která plně odpovídají individuálním potřebám každého zákazníka. Produkty a služby Skupina dodává komplexně, a to včetně poradenství, financování, výstavby, provozu, následné údržby a servisu.

ČEZ ESCO je lídrem v oblasti efektivních, úsporných a ekologicky šetrných řešení. Vyvíjí nové přístupy, produkty a služby v oblasti energetiky, digitalizace či smartifikace. Predikuje budoucí trendy a připravuje pro ně efektivní řešení. Řadí se mezi největší dodavatele bezemisních a nízkoenergetických projektů a služeb, pomáhá snižovat dopad lidské činnosti na klima a je ideálním partnerem svých zákazníků pro snižování emisí a plnění klimatických cílů EU i ČR.

4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti

Personalistika

Vývoj zaměstnanosti

V oblasti pracovněprávních vztahů a sociální politiky byly dodržovány povinnosti vyplývající ze zákoníku práce, vnitřních předpisů a související legislativy a dále povinnosti vyplývající z kolektivních smluv.

Fyzický počet zaměstnanců ve Skupině ČEZ ESCO k 31. 12. 2024 dosáhl počtu 1 836. Průměrný počet zaměstnanců k 31. 12. 2024 dosáhl počtu 1 783.

Vzdělávací program

Skupina ČEZ ESCO klade vysoké nároky zejména na specifické odborné znalosti a dovednosti, prodejní obchodní kompetence, rozvoj manažerských kompetencí a další mandatorní i nemandatorní kvalifikační předpoklady zaměstnanců. Obecně se jedná o rozvojové aktivity z oblastí hard a soft skills, koučování, tréninků, seminářů a konferencí, z veřejné nabídky či nabídky realizované v rámci Skupiny ČEZ.

V roce 2024 rozvoj a vzdělávání realizovala společnost jak online, tak i prezenční formou. Společnost nabízí jak interní otevřené kurzy, tak umožňuje zaměstnancům využít i celou řadu kurzů z externí nabídky. Zaměstnanci měli možnost účastnit se přednášek s inspirativními osobnostmi. Celá řada přednášek byla pro zaměstnance zdarma, stejně tak zaměstnanci využívali i nepovinné e-kurzy.

V roce 2024 pokračoval program nástupnictví, který se zaměřoval na realizaci rozvojových plánů zaměstnanců v rámci tohoto programu. V rámci programu nástupnictví společnost spustila pilotní program Leadership akademie. Zaměstnanci společnosti se účastnili také interních rozvojových aktivit, týkajících se zejména produktového portfolia ČEZ ESCO.

Skupina se v posledních dvou letech intenzivněji zaměřuje na studenty vysokých, ale i středních škol. Pro studenty vysokých škol je spuštěn roční Trainee program a pro studenty středních škol program ESCO maturita v několika regionech.

Sociální politika

Sociální politika ve Skupině ČEZ ESCO představuje široký okruh aktivit a výhod poskytovaných zaměstnancům formou peněžních i nepeněžních plnění. Nepeněžní plnění je poskytováno např. formou zkrácené pracovní doby, prodloužené dovolené o jeden týden nad zákonný nárok nebo pracovního volna s náhradou mzdy nad rozsah daný právními předpisy.

Zaměstnavatel přispívá zaměstnancům zejména na produkty spoření na stáří (tj. penzijní připojištění, životní pojištění a dlouhodobý investiční produkt), stravování a zdravotní péči. Všichni zaměstnanci v pracovním poměru mají zřízený osobní účet, který je primárně určen pro jejich relaxaci – rekreace a volnočasové aktivity od společnosti Pluxee Česká republika a.s. s možností široké volby čerpání osobního účtu.

Zaměstnancům nabízíme benefity pečující o zdraví zaměstnanců. Mohou využít i tzv. sick days nebo nabídku očkování proti chřipce. V rámci podpory zdraví zaměstnanců mohou využívat benefiční program uLékaře.cz s neomezeným přístupem ke zdravotní péči prostřednictvím služby online lékařské poradny a objednání k lékaři.

V oblasti benefitů neustále mapujeme situaci na trhu a snažíme se reflektovat potřeby našich zaměstnanců.

Jedním z benefitů jsou rovněž elektronické stravenky, které jsou oproti papírovým rychlejší, jsou snadněji „nabíjené“ na účty zaměstnanců a mají neomezenou platnost.

Vztahy s odbory

Ve společnosti ČEZ ESCO, a.s., působilo v roce 2024 celkem 7 odborových organizací. Ve vybraných významných dceřiných společnostech Skupiny ČEZ ESCO v České republice působily celkem 4 základní odborové organizace.

V průběhu roku 2024 se konala pravidelná jednání zaměstnavatele se zástupci odborových organizací, při kterých byly odborovým organizacím předávány informace a bylo zajištěno projednání témat stanovených zákoníkem práce a kolektivní smlouvou.

Ve společnosti je uzavřena kolektivní smlouva. Ke kolektivní smlouvě ČEZ ESCO, a.s., byl na konci roku 2024 uzavřen dodatek týkající se především růstu mezd pro rok 2025 a úprav v oblasti benefitů, dále jím došlo k prodloužení platnosti kolektivní smlouvy do konce roku 2026.

Životní prostředí

Skupina ČEZ ESCO naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblasti odpadového hospodářství. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby – odborně způsobilé společnosti k manipulaci, třídění a likvidaci odpadů. K ochraně životního prostředí dále ČEZ ESCO přispívá tříděním komunálního odpadu, kde vytríděné složky jsou surovinou k dalšímu zpracování. Celá tato oblast je každoročně prověřována v rámci kontrolního systému Skupiny s pozitivním výsledkem.

Výzkum, vývoj a inovace

Skupina nemá aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Největší vodíkový projekt v České republice

V loňském roce zahájila společnost ČEZ ESCO největší vodíkový projekt v České republice, zaměřený na využití vodíku v hromadné dopravě Středočeského kraje. Na vybraných autobusových linkách obsluhujících okolí Mníšku pod Brdy bude jezdit desítky vozů na zelený vodík vyrobený ze středočeské vodní elektrárny Vrané nad Vltavou. ČEZ ESCO dodá elektrolyzátor o příkonu 540 kW na výrobu vodíku, vodíkovou čerpací stanici a zásobníky. Projekt představuje významný krok směrem k bezemisní dopravě a získání cenných provozních zkušeností z plně komerčního vodíkového provozu.



HYDROGEN

H₂



HYDROGEN

H₂



HYDRO

5. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., IČO: 03592880, se sídlem Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240, vypracovalo ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále také „zpráva o vztazích“) za účetní období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 (dále také „relevantní období“).

1. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Ovládaná/řízená osoba a zpracovatel zprávy o vztazích:

ČEZ ESCO, a.s.

IČO: 03592880

Sídlo: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240

Ovládající/řídící osoba:

ČEZ, a. s.

IČO: 45274649

Sídlo: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 1581

Řídící osoba vlastnila k 31. 12. 2024 akcie odpovídající 100% podílu na základním kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s.
Česká republika – Ministerstvo financí vlastnila k 31. 12. 2024 akcie odpovídající 69,78% podílu na základním kapitálu řídící osoby, ČEZ, a. s.

Osoby ovládané společností ČEZ ESCO, a.s.:

Společnost ČEZ ESCO, a.s., byla k 31. 12. 2024 ovládající osobou následujících společností:

- AZ KLIMA a.s. (s účinností od 30. 9. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Solární servis, s.r.o. (s účinností od 10. 2. 2016), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENESA a.s. (s účinností od 2. 1. 2018), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ Energo, s.r.o. (s účinností od 30. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ČEZ ESL, s.r.o. (s účinností od 3. 7. 2015), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- KART, spol. s r.o. (s účinností od 4. 9. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- AirPlus, spol. s r.o. (s účinností od 1. 11. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- HORMEN CE a.s. (s účinností od 1. 6. 2022), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ŠKO-ENERGO, s.r.o. (s účinností od 13. 3. 2017), výše podílu na základním kapitálu: 12 %;
- Domat Control System s.r.o. (s účinností od 1. 10. 2019), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- EL-ENG s.r.o. (s účinností 4. 12. 2024), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- ENVEZ, a. s. (s účinností od 22. 6. 2020), výše podílu na základním kapitálu: 51 %;
- EP Rožnov, a.s. (s účinností od 15. 7. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- Green Energy Capital, a.s. (s účinností od 7. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %;
- CAPEXUS s.r.o. (s účinností od 13. 12. 2021), výše podílu na základním kapitálu: 100 %.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 4. 12. 2017 ovládající osobou společností HORMEN SK s. r. o., a to prostřednictvím ovládané společnosti HORMEN CE a.s. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 3. 12. 2018 ovládající osobou společností Domat Control System s. r. o. (slovenská entita), a to prostřednictvím ovládané společnosti Domat Control System s.r.o. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 28. 6. 2019 ovládající osobou společností HA.EM OSTRAVA, s.r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESL, s.r.o., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 15. 7. 2021 ovládající osobou společností EPIGON spol. s r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti EP Rožnov, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 15. 7. 2021 ovládající osobou společností PIPE SYSTEMS s.r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti EP Rožnov, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 4. 12. 2024 ovládající osobou společností EL-ENG RO SRL, a to prostřednictvím ovládané společnosti EL-ENG s.r.o. (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 19. 4. 2024 ovládající osobou společností CEZ Energo Polska Sp. z o.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ Energo, s.r.o., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 15. 7. 2021 ovládající osobou společností ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o., a to prostřednictvím ovládané společnosti EP Rožnov, a.s., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ ESCO, a.s., se stala s účinností od 1. 6. 2023 ovládající osobou společností IVITAS, a.s., a to prostřednictvím ovládané společnosti ČEZ ESL, s.r.o., (výše podílu na základním kapitálu společnosti: 100 %).

Společnost ČEZ, a. s., stojí jako řídící osoba v čele koncernu, jehož součástí jsou následující řízené osoby: AirPlus, spol. s r.o., Areál Třeboradice, a.s., AZ KLIMA a.s., ČEZ Distribuce, a. s., ČEZ Energetické produkty, s.r.o., ČEZ ESL, s.r.o., ČEZ Energo, s.r.o., ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o., ČEZ ESCO, a.s., ČEZ ICT Services, a. s., ČEZ Invest Slovensko, a.s., ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., ČEZ Prodej, a.s., ČEZ Teplárenská, a.s., Domat Control System s.r.o., Elektrárna Dukovany II, a. s., Elektrárna Temelín II, a. s., Energetické centrum s.r.o., Energotrans, a.s., ENESA a.s., EP Rožnov, a.s., HA.EM OSTRAVA, s.r.o., in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o., KART, spol. s r.o., MARTIA a.s., OSC, a.s., PRODECO, a.s., Revitrans, a.s., Severočeské doly a.s., SD – Kolejová doprava, a.s., Telco Infrastructure, s.r.o., Telco Pro Services, a. s., TENAUR, s.r.o., Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.

U společností ČEZ Distribuce, a. s., a ČEZ ESL, s.r.o., je koncernové řízení uplatňováno při plném respektování všech požadavků pravidel unbundlingu vyplývajících z energetického zákona a Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/944 ze dne 5. června 2019 o společných pravidlech pro vnitřní trh s elektřinou a o změně směrnice 2012/27/EU ve znění pozdějších předpisů.

Schéma struktury vztahů tvoří přílohu č. 1 zprávy o vztazích.

Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou:

Podle informací poskytnutých společností ČEZ, a. s., vypracovalo představenstvo ČEZ ESCO, a.s., schéma struktury vztahů mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, resp. řízenými společností ČEZ, a. s.

ČEZ ESCO, a.s., a společnosti jí ovládané jsou součástí Skupiny ČEZ.

2. Úloha ovládané/řízené osoby

Společnost ČEZ ESCO, a.s., sdružuje odbornou a obchodní kapacitu Skupiny ČEZ v oblasti energetických úspor, decentralizovaných zdrojů, osvětlení a dalších energetických produktů. Společnost ČEZ ESCO, a.s., se zaměřuje na vytváření individuálních nabídek pro business zákazníky, SME a veřejný sektor. Nabízí řešení energetických potřeb zákazníků zejména na decentralní úrovni s důrazem na nové technologie, efektivní využití energie a integrované nabídky produktů. Jednotlivé produkty realizačně zajišťují dceřiné společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Společnost ČEZ ESCO, a.s., zároveň zprostředkovává řídicí osobě ovládání dalších společností.

3. Způsob a prostředky ovládání/řízení

Společnost ČEZ, a. s., ovládá společnost ČEZ ESCO, a.s., tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a tudíž v ní drží i 100% podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech může společnost ČEZ, a. s., jmenovat nebo odvolat všechny členy statutárního orgánu ovládané osoby.

V rámci koncernového řízení může ČEZ, a. s., dávat řízeným osobám závazné pokyny. Za tím účelem může vydávat obecné a operativní koncernové nástroje. Obecnými koncernovými nástroji jsou společné dokumenty Skupiny ČEZ a vnitřní dokumenty řídicí osoby určené i pro řízené osoby. Operativními koncernovými nástroji jsou koncernové pokyny udělované pro jednotlivé případy.

Základní dokumenty s koncernovou působností jsou tzv. koncernové politiky řízení, upravující zejména oblasti a činnosti, ve kterých má být uplatňováno koncernové řízení a koncernové zájmy. Koncernové politiky řízení jsou kromě společné obecné části členěny a vyhlášeny vždy pro příslušné oblasti přiřazené do působnosti jednotlivých členů představenstva ČEZ, a. s.

4. Přehled jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Společnost ČEZ ESCO, a.s., v relevantním období neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ ESCO, a.s., zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává zpráva o vztazích.

5. Přehled vzájemných smluv

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., vypracovalo přehled vzájemných smluv účinných v roce 2024 mezi společností ČEZ ESCO, a.s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, který tvoří přílohu č. 2 Zprávy o vztazích. Tento přehled neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

6. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnaní dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ ESCO, a.s., z nich nevznikla žádná újma, která by měla být předmětem vyrovnaní dle § 71 a 72 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.

7. Závěr

Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z výše popsaného postavení společnosti ČEZ ESCO, a.s., a dospělo k závěru, že společnosti ČEZ ESCO, a.s., z něj převažují výhody (společnost využívá finanční stabilitu, dobré jméno a značku Skupiny ČEZ a podpůrné služby ve Skupině ČEZ) a neplynuly žádné zvláštní nevýhody či rizika. Představenstvo společnosti ČEZ ESCO, a.s., po důkladném zvážení prohlašuje, že si není vědomo žádných rizik vyplývajících ze vztahů mezi výše popsanými osobami, která by nebyla zajištěna standardními prostředky.

8. Přílohy

Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

Příloha 2 Přehled smluvních vztahů

Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí, svědomí a znalostí představenstva společnosti ČEZ ESCO, a.s., čerpaných z dostupných dokumentů a podkladů s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva o vztazích podléhá ověření auditorem a bude předložena k projednání dozorčí radě společnosti ČEZ ESCO, a.s., dle § 83 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění.

V Praze dne 10. července 2025



Kamil Čermák

předseda představenstva
a generální ředitel ČEZ ESCO, a.s.



Radek Doubek

místopředseda představenstva
ČEZ ESCO, a.s.

Příloha 2 Přehled smluvních vztahů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
AirPlus, spol. s r.o.	1550010502	Smlouva o poskytování služeb
	4400049335	Rámcová smlouva
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	1550060569	Smlouva o spolupráci
	4520000120	Pravidelný servis a kontrola FVE
	4520000134	Zpracování a dodání projektové dokumentace
	4520000135/779	Servisní smlouva č. 03/2024
	4520000318	Objednávka – výměna střídače FVE
	4520000361	Smlouva na nákup fotovoltaických panelů
	4520000362	Objednávka – dodání a montáž van pod střídače
	4520000447	Objednávka – revize FVE
	4520001011	Servisní smlouva
	7300029067	Kupní smlouva – optimalizéry
	7300030784	Kupní smlouva – FVE panely
	7200024537	Kupní smlouva – střídač a SESUKY
	7200021925	Kupní smlouva – 2ks měřidla IOT
	7300035317	Kupní smlouva – střídače a SESUKY
	1550060702	Smlouva o skladování ze dne 31. 10. 2023
	1550010501	Smlouva o poskytování služeb
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
AZ Klima a.s.	1550010352	Souhlas s poskytnutím údajů
	1550050372	Dohoda o zachování mlčenlivosti
	4520000643	Zpracování studie nasazení tepelného čerpadla
	4520000569	Smlouva o nájmu
CAPEXUS s.r.o.	1550010566	Smlouva o poskytování služeb
	4520000621	Objednávka – organizace eventu Kulatý stůl E15
ČEZ Distribuce, a. s.	4520000010 (110285_2020)	Nájemní smlouva
	4520000003 (4400043306)	Smlouva na služby přerušení a opětovné připojení odběratelů
	1550040066, P3A18000014207	Smlouva o zpracování osobních údajů k Rámcové smlouvě o zajištění služby distribuční soustavy
	1550040066, (14740354_RSD_2017_D_00)	Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy, včetně pravidel provozování distribučního portálu (DIP, OÚ, OPM)
	14740354_PND_2022_D_00	Smlouva o poskytování služby hodinových odečtů
	1550040181	Smlouva o spolupráci – zajištění údržby licencí SAP ze dne 3. 7. 2018
	1550010169	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
	4520000824	Smlouva, jejímž předmětem je zajištění (zkratování + odzkratování) pracoviště na hladině VN 22kV – akce GRANITOL a.s.
	4520000666	Smlouva, jejímž předmětem je měření pomocí měřicího vozu na akci GRANITOL a.s.
	4520000645	Smlouva, jejímž předmětem je zajištění vypnutí linky Bílovec do kobky č. 9 a Ostrava do kobky č. 8 (rozvodna OS 9034) z důvodu zaplombování měřicích traf, ze dne 8.8.2024
	4520000364	Smlouva, jejímž předmětem je zajištění vypnutí linky Bílovec v kobce č. 9 VN rozvodny OS9034 (US OS 3296, VN 216), ze dne 23.4.2024
	22_960_1010474224	Rámcová smlouva o poskytování služeb výkonové rovnováhy
	4400020344	Smlouva o poskytování služeb
ČEZ Energo, s.r.o.	P3A20000000079	Smlouva o zpracování OÚ
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	1550010503	Smlouva o poskytování služeb
	1550010630	Smlouva o převodu části činnosti zaměstnavatele
	1550010633	Comodity Swap Transaction 2024
	4520000369	Smlouva o poskytování služeb pro služby výkonové rovnováhy
ČEZ ICT Services, a. s.	4520000456	Objednávka – CRIBIS Datové extrakty
	4102865368	Objednávka – Smart Faktury 2024
	4102903008	Smlouva o poskytování ICT služeb pro ČEZ ESCO, a.s.
	4520000015	Rámcová smlouva o poskytování ICT služeb
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4570023919/7200020429	Projektová dokumentace pro vydání stavebního povolení pro FVE Lipno
	4570036062/7200024779	Projektová dokumentace pro vydání stavebního povolení pro FVE Duchcov, FVE Tachov a FVE Osek
ČEZ Prodej, a.s.	1550070793/2024043	Smlouva o zajištění bezpečnostního standardu dodávky v období 2024–2025
	1550070648	Dohoda držitelů licencí na obchod s elektřinou
	1550020497/2021220	Smlouva o poskytování služeb
	1550080263/2019041	Smlouva o poskytování služeb – DPI
	4520000006/2020144	Smlouva o poskytování služeb – call centra, zákaznická centra, smluvní partneři
	4520000007/2020165	Smlouva o poskytování služeb – procesní automatizace, poskytnut SW platformy
	4520000004/2019119	SLA smlouva na nákup elektřiny a zemního plynu
	4520000005/2019120	SLA smlouva na predikci spotřeby elektřiny a zemního plynu
	1550060357/2019107	Smlouva o poskytování služeb – fakturace, saldo, metodická podpora

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
	4400039785/2018007	Smlouva o obchodním zastoupení
ČEZ Recyklace, s.r.o.	41 02553674	Smlouva o zajištění plnění povinností výrobce elektrozařízení
ČEZ Teplárenská, a.s.	000491_2020	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
	140078_2024/4570021291	Příkazní smlouva ICT
	140042_2024/4570012218	Příkazní smlouva ostraha
		Smlouva o zpracování osobních údajů (4570021291) ze dne 3. 9. 2024
		Smlouva o zpracování osobních údajů (4570012218) ze dne 19. 8. 2024
ČEZ ESL, s.r.o.	4400039310/16610120	Rámcová smlouva o kontrolní činnosti
	4520000013/24410044	Smlouva o skladování
	4520000119	Smlouva na dodání FV panelů
	4520000123/23VA2199	Smlouva na výměnu měřících transformátorů
	4520000630/23410184	Smlouva o poskytování služeb
	4520000631/23410185	Smlouva o poskytování služeb
	4520000832/24410198	Smlouva na výměnu FVE panelu Ferona
	4102687661	Smlouva na zpracování a dodání Projektové dokumentace
	4102817972/23410230	Montážní práce a dodání instal. materiálu_Senior Flexonics
	4102837887/23410158	Smlouva o dílo – Výstavba FVE CTP Hala 023
	4102839265/23410160	Smlouva na dodávku baterie FVE
	4102851674/23410304	Smlouva na instalaci FV v areálu Alliance Laundry CE
	4102856839/23410210	Smlouva na realizaci 2 ks bateriového úložiště
	4102910350/23410295	Smlouva na vyvedení výkonu pro FV
	23410068/1202001580	Smlouva o dílo
	23410294/1202121662	Smlouva na dodání FVE systému
	23410219/1202035113	Smlouva na dodávku a zapojení bateriového úložiště
	1550010504	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2021
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	4400037271/1550010062	Příkazní smlouva
	4400037271	Smlouva na zpracování osobních údajů k příkazní smlouvě
	4520000011/15410106	Smlouva na poskytnutí dokumentů
	4570003426	Smlouva na dodání FVE panelu
	4570001960	Smlouva na instalaci a montáž dobíjecí stanice
	4570000024	Smlouva na obchodní zastoupení
	22410167/1550040603	Dohoda o udělení souhlasu s poskytnutím údajů
	4102359128	Smlouva na zdravotní péči
	1202011220/23410136	Smlouva na dodávku a zapojení bateriového úložiště
	4570021824	Smlouva na zpracování projektové dokumentace
ČEZ, a. s.	5600012650/4400051054	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky ze dne 18. 6. 2019 (dodávky koncové výpočetní techniky)
		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 19. 6. 2019 (služební mobilní telefonie pro Skupinu ČEZ 2019–2024)
		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 20. 12. 2019 (rámcová dohoda na rozvoj systému Xenergie)
		Smlouva o spolupráci při plnění veřejné zakázky ze dne 6. 8. 2019 (servis systému Xenergie)
	P3A18000001357	Smlouva o zpracování osobních údajů
	P3A190000034179	Smlouva o zpracování osobních údajů
		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Odběr pohonných hmot prostřednictvím tankovacích karet u čerpacích stanic“ ze dne 21. 12. 2023
	4102896139	Dodávka AC kabelových dobíjecích stanic
		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávky pohonných hmot pro SKČ 2018–2024“ ze dne 20. 6. 2017
		Smlouva o společném postupu při zadání a při plnění veřejné zakázky „Dodávky osobních vozidel pro Skupinu ČEZ a navazujících služeb servisu a údržby“ ze dne 26. 8. 2019
	4102880827	Leasingová smlouva – dobíjecí stanice pro elektromobilitu
	4102325134	Smlouva o podnájmu k dalšímu podnikání a o podnájmu věcí movitých
	4102709937	Nájemní smlouva
		Smlouva o společném postupu při zadání veřejné zakázky „Operativní leasing osobních vozidel pro Skupinu ČEZ“ ze dne 7. 8. 2020
		Smlouva o společném postupu zadavatelů ze dne 17. 10. 2022 „Zavedení dynamického nákupního systému na pořizování elektrických osobních a užitkových vozidel“
	6600000222/4400036992	Smlouva o poskytování služeb
	4570048376	Smlouva o převodu záruk původu
	4520000008	Kolektivní vyjednávání
	4570042066	Kupní smlouva – materiál
	4570038440	Kupní smlouva – materiál
	4520000012	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky
	4520000959	Podnájemní smlouva
	4570020839	Smlouva o dodávce kabelů

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
	4570048388	Smlouva o dodávce kabelů
	4570000404	Smlouva o dodávce kabelů
	4570012042	Smlouva o dodávce kabelů
	4570036485	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice
	4570035179	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice
	4570036047	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice
	4570036051	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice
	4570036336	Smlouva o instalaci dobíjecí stanice
		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poradenské služby
		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Služby reklamních agentur a tvorba audiovizuálních děl
	4570026999	Smlouva o připojení odběrného místa
	4570000103	Smlouva o reklamní spolupráci
	4570026362	Smlouva o službě
	4520000714	Posudky dodavatelů
	4520000420	Provedení scanů zranitelnosti infrastruktury ČEZ ESCO v dceřiných společnostech
	4520000509	Výpočet daňové neefektivity
	4570007845	Smlouva na 50 ks chytrých kabelů do elektroaut
	4570043394	Smlouva na 1 ks dobíjecí stanice CHIMERO 180
	4700002523	Smlouva o poskytování služeb
	4700003032	Revize požárně bezpečnostního řešení Fotovoltaické elektrárny Lipno
	4570000053	Pilotní projekt integrace ultrarychlodobíjecí stanice s akumulací
	4570002829	Kupní smlouva – náhradní díly a materiál pro výrobu
	4570024435	Vodíkové hospodářství Mníšek p. Brdy
	4570040407	Kupní smlouva – náhradní díly a materiál pro výrobu
	1550020787	Smlouva o nepeněžitém příplatku
	1550010694	Smlouva o spolupráci
	1550050747	Smlouva o postoupení smlouvy na poskytování služeb výkonové rovnováhy nebo jeho části
	1550010188	Dohoda o vystavování záruk
		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash poolingu ČSOB CZK
		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash poolingu ČS CZK
		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash poolingu KB EUR
		Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v cash poolingu KB CZK
		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
		Dohoda o udělení souhlasu s poskytnutím údajů týkajících se vzájemné spolupráce za účelem marketingové komunikace
Domat Control System s.r.o.	4520000187	Smlouva na úpravu řídicího systému DOMAT
	4520000255	Objednávka – SET nad 100A nepřímé měření výroby
	4520000354	Smlouva na monitoring a fakturační měření pro FVE
	4520000639	Smlouva na rozšíření monitoringu
	4520000790	Objednávka – set na rozšíření monitoringu na FVE
	4520000839	Smlouva na řídicí dispečerský systém FVE
	4520000933	Smlouva na monitoring LITE
	4520000956	Smlouva na úpravu SW a HW
	4520001035	Smlouva na provozování aplikačního softwaru „ESCO IoT – FVE Portál“
	4520001049	Smlouva na doplnění monitoringu ve verzi FULL pro FVE
	4102746890	Smlouva na monitoring pro FVE
	1550010506	Smlouva o poskytování služeb
Elektrárna Dukovany II, a. s.		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
		Smlouva o společném postupu zadavatelů při zadání veřejné zakázky Poradenské služby ze dne 19. 12. 2024
Energotrans, a.s.	790002_2022	Nájemní smlouva
	1550040273	Rámcová smlouva o postupování pohledávek
ENESA a.s.	7300012375/23S0075-2002-0	Smlouva o dílo
	1550060824/24S0161-20113-0	Smlouva o využití prostor pro skladování
	7200021796/24S0019-20113-0	Smlouva o dílo
	1550010507	Smlouva o poskytování služeb
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	2016_083_01	Dohoda o vystavování záruk
ENVEZ, a. s.	1550010721	Smlouva o příplatku
		Smlouva o společnosti ze dne 31. 1. 2024
		Smlouva o společnosti ze dne 23. 9. 2024
		Smlouva o společnosti ze dne 27. 5. 2024
		Dohoda o právech a povinnostech společníků společnosti ze dne 23. 9. 2024
		Dohoda o právech a povinnostech společníků společnosti ze dne 4. 10. 2024
		Dohoda o právech a povinnostech společníků společnosti ze dne 7. 10. 2024
EP Rožnov, a.s.	1550010564	Smlouva o poskytování služeb
	7200021795	Smlouva o dílo – projekční činnost

Smluvní strana	Evidenční číslo smlouvy	Název smlouvy
Green Energy Capital, a.s.	7300023874	Smlouva o dílo (FVE Brodek u Prostějova ZŠ)
	7300021655	Smlouva o dílo (FVE Webasto)
	7300010498	Smlouva o dílo (FVE MOSS T2)
	7300012373	Smlouva o dílo (FVE MOSS T1)
	7200016375	Smlouva o dílo (FVE Bernatice ZŠ)
	7200016802	Smlouva o dílo (FVE Bernatice vrtý)
	7200016805	Smlouva o dílo (FVE Bernatice OÚ)
	7200016806	Smlouva o dílo (FVE Bernatice PZ)
	7200016804	Smlouva o dílo (FVE Bernatice CVA)
	7200016982	Smlouva o dílo (FVE Bernatice ČOV)
	7200013979	Smlouva o dílo (FVE DENSO)
	7200011106	Smlouva o dílo (FVE Litultovice)
	1806150032	Smlouva o dílo (FVE Zedom)
	7300009838	Smlouva o dílo (FVE Sklady Plus)
	7200010734	Smlouva o dílo (FVE RETEX)
	7300015037	Smlouva o dílo – projekční činnost (FVE Barrandov)
	7300009838	Smlouva o dílo (Sklady plus)
	7300030886	Smlouva o dílo (Koupaliště Havířov)
	7200023040	Smlouva o dílo – projekční činnost (FVE Kimberly Clark)
	1550010565	Smlouva o poskytování služeb
	1550060734	Letter of intent
		Smlouva o příplatku ze dne 21. 12. 2023
HORMEN CE a.s.	1550010567	Smlouva o poskytování služeb
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	1550050083	Dohoda o zachování důvěrnosti informací
	1550050365	Dohoda o zachování mlčenlivosti
	4102780530	Smlouva o pronájmu svítidel
KART, spol. s r.o.	1550010508	Smlouva o poskytování služeb
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
	1710310010	RS o poskytování revizních, servisních a souvisejících služeb
	4520000436	Objednávka – revize malých spotřebičů
Kongresové centrum Praha, a.s.	4520000977	Objednávka – zpracování dekarbonizační studie
	4520000496	Nájemní smlouva ČEZ ESCO VIP business snídaně v KCP
	4520000419	Nájemní smlouva č. S24-00175 na akci ČEZ ESCO
	4520000333	Vstupenky na galakonzert Orchestru Karla Vlachy
	4520000052	Dohoda o ceně SML2024-00025
	1550040593	Dohoda o udělení souhlasu s poskytnutím údajů
OSC, a.s.	4102527182	Dohoda o ceně SML2023-09501
	7300012409	Smlouva o dílo – projekční činnost
PV Design and Build s.r.o.	7200014590/08500198	Smlouva o dílo
	4520000874	Smlouva na testování panelů
Solární servis, s.r.o.	4400047502	Smlouva o postoupení RS na realizaci lokalit dobíjecích stanic
	1550010773	Smlouva o poskytování služeb
	1550040244	Smlouva mezi společnými správci
ŠKODA PRAHA a.s.	4400038957/20170426-108.	Rámcová smlouva o poskytování odborných inženýrsko-technických, realizačních a souvisejících služeb
ŠKO-ENERGO, s.r.o.	7200018112	Smlouva o dílo
	7200018112	Servisní smlouva
		Smlouva o dodávce elektřiny ze zařízení fotovoltaické elektrárny M12L
		Smlouva o dodávce elektřiny ze zařízení fotovoltaické elektrárny U51
		Smlouva o dodávce elektřiny ze zařízení fotovoltaické elektrárny U6C
Telco Pro Services, a. s.	4520000115	Objednávka na parametrizaci jednotky
		Rámcová smlouva o postupování pohledávek ze dne 11. 6. 2020
ÚJV Řež, a. s.	1550040602/22SML180	Dohoda o udělení souhlasu s poskytnutím údajů
	7200025277/24SMN304	Smlouva o dílo

Ostatní smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ

Nad rámec výše uvedených smluvních vztahů měla společnost ČEZ ESCO, a.s., v roce 2024 účinné smluvní vztahy se společnostmi ze Skupiny ČEZ. Jedná se o smlouvy o sdružených službách dodávky plynu a smlouvy o sdružených službách dodávky elektřiny. V těchto společnostech ČEZ ESCO, a.s., vystupuje jakožto dodavatel elektřiny/plynu a dotčené společnosti jakožto zákazníci odebírající elektřinu/plyn ve vlastních či jimi provozovaných odběrných místech. Pro velký rozsah smluvních stran i počet smluv nejsou smlouvy a smluvní strany jednotlivě uvedeny.

Všechny popisované smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku a společnosti ČEZ ESCO, a.s., z nich nevznikla žádná újma ani výhoda. Jednotlivé smlouvy jsou definovány svým názvem, datem uzavření a/nebo číslem smlouvy, případně předmětem smlouvy, pokud nevyplyvá z názvu smlouvy.





Energetické úspory se zárukou

Společnost ČEZ ESCO výrazně navyšovala množství realizovaných tzv. projektů energetických úspor se zárukou (EPC). Zákazník splácí investici do úsporných opatření prostřednictvím ušetřených financí, přičemž výši úspory má smluvně garantovanou.

V roce 2024 naše EPC projekty městům, nemocnicím, kulturním institucím, ale i průmyslovým podnikům snížily náklady na energie o více než 400 milionů korun.

Mezi největší probíhající projekty patří EPC v Nemocnici Na Homolce, Kongresovém centru Praha nebo Fakultní Thomayerově nemocnici. Další nové projekty jsme spustili nebo je po vítězných výběrových řízeních připravujeme, například ve Středočeském kraji nebo v Dopravním podniku hlavního města Prahy.

6. Finanční část

Konsolidovaná účetní
závěrka Skupiny ČEZ ESCO
zpracovaná v souladu
s účetními standardy IFRS
ve znění přijatém Evropskou unií
K 31. 12. 2024

Skupina ČEZ ESCO

Konsolidovaná rozvaha

k 31. 12. 2024

V tis. Kč

AKTIVA:	Bod	2024	2023
Dlouhodobý hmotný majetek	3	5 050 279	4 938 221
Dlouhodobá finanční aktiva	4	460 061	397 072
Dlouhodobý nehmotný majetek	5	1 477 966	1 279 651
Odložená daňová pohledávka	34	160 000	228 395
Stálá aktiva celkem		7 148 306	6 843 339
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	9	274 319	138 315
Obchodní a jiné pohledávky	10	10 069 958	11 950 021
Pohledávka z titulu daně z příjmů		18 365	13 325
Zásoby materiálu	11	323 624	434 186
Emisní povolenky a záruky původu	12	15 068	97 199
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	4	5 158 174	2 392 289
Ostatní oběžná aktiva	13	3 703 933	5 426 142
Aktiva klasifikovaná jako držená k rozdělení vlastníkům	14	258 246	3 182 703
Oběžná aktiva celkem		19 821 687	23 634 180
AKTIVA CELKEM		26 969 993	30 477 519

PASIVA:	Bod	2024	2023
Základní kapitál		2 803 000	2 803 000
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		9 634 451	5 613 870
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	15	12 437 451	8 416 870
Nekontrolní podíly	8	10 187	888 396
Vlastní kapitál celkem		12 447 638	9 305 266
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	16	1 532 537	1 895 865
Rezervy	19	174 408	355 542
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	20	179 118	173 475
Odložený daňový závazek	34	335 963	244 547
Dlouhodobé závazky celkem		2 222 026	2 669 429
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	16	525 116	82 080
Obchodní závazky	21	7 471 875	9 846 212
Závazek z titulu daně z příjmů		142 788	381 431
Rezervy	19	596 512	963 236
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	20	1 092 938	3 123 767
Ostatní krátkodobé závazky	22	2 471 100	2 795 918
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k rozdělení vlastníkům	14	-	1 310 180
Krátkodobé závazky celkem		12 300 329	18 502 824
PASIVA CELKEM		26 969 993	30 477 519

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ ESCO

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2024

V tis. Kč

	Bod	2024	2023
Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla		46 949 901	87 044 610
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		7 056 841	9 356 629
Ostatní provozní výnosy		153 731	150 426
Provozní výnosy celkem	24	54 160 473	96 551 665
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	25	-62 653	102 904
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	26	-42 268 868	-80 223 741
Palivo a emisní povolenky	27	-2 211 903	-2 591 931
Služby	28	-3 835 080	-5 529 213
Osobní náklady	29	-2 055 639	-2 182 528
Materiál		-1 243 321	-2 031 218
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		124 955	231 031
Odpisy	3, 5	-597 525	-662 699
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	6	2 273	9 436
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-38 303	-61 918
Ostatní provozní náklady	30	94 259	-1 490 786
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		2 068 668	2 121 002
Nákladové úroky		-137 267	-206 015
Výnosové úroky	31	158 387	103 374
Zisky a ztráty ze společných podniků	8	12 333	3 615
Ostatní finanční náklady	32	-70 546	-94 293
Ostatní finanční výnosy	33	60 039	119 263
Ostatní náklady a výnosy celkem		22 946	-74 056
Zisk před zdaněním		2 091 614	2 046 946
Daň z příjmů	34	-485 748	-437 601
Zisk po zdanění		1 605 866	1 609 345
Zisk / ztráta po zdanění přiřaditelné na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		1 605 927	1 598 037
Nekontrolní podíly		-61	11 308
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (tis. Kč na akcii):	37		
Základní		572,9	570,1
Zředěné		572,9	570,1

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ ESCO

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku

k 31. 12. 2024

V tis. Kč

	Bod	2024	2023
Zisk po zdanění		1 605 866	1 609 345
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	18.3	-149 646	178 239
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	18.3	125 982	-1 541 556
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		56	39 246
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků		4 703	6 267
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků		-92	-784
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	34	3 393	255 635
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-15 604	-1 062 953
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků		3 592	-
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů		-	1 127
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	34	-754	-
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které nebudou přeúčtovány z vlastního kapitálu		2 838	1 127
Ostatní úplný výsledek po zdanění celkem		-12 766	-1 061 826
Úplný výsledek po zdanění celkem		1 593 100	547 519
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		1 593 162	514 493
Nekontrolní podíly		-62	33 026

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ ESCO

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu

k 31. 12. 2024

V tis. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku						Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Emisní ážio	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky			
Stav k 1. 1. 2023	2 803 000	722	-73 044	1 204 923	862 168	3 114 909	7 912 678	872 204	8 784 882
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	1 598 037	1 598 037	11 308	1 609 345
Ostatní úplný výsledek	-	-	23 795	-1 107 683	1 128	-784	-1 083 544	21 718	-1 061 826
Úplný výsledek celkem	-	-	23 795	-1 107 683	1 128	1 597 253	514 493	33 026	547 519
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	7	-	-	-	-	-9 919	-9 919	-18 372	-28 291
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	1 391	-	-	-1 773	-382	1 538	1 156
Stav k 31. 12. 2023	2 803 000	722	-47 858	97 240	863 296	4 700 470	8 416 870	888 396	9 305 266
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	1 605 927	1 605 927	-61	1 605 866
Ostatní úplný výsledek	-	-	4 760	-18 694	-	1 169	-12 765	-1	-12 766
Úplný výsledek celkem	-	-	4 760	-18 694	-	1 607 096	1 593 162	-62	1 593 100
Vklad vlastníků	7.3	-	-	-	-	3 167 350	3 167 350	6 878	3 174 228
Distribuce vlastníkům	14	-	-	37 805	-	-777 736	-739 931	-885 025	-1 624 956
Stav k 31. 12. 2024	2 803 000	722	-5 293	78 546	863 296	8 697 180	12 437 451	10 187	12 447 638

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ ESCO

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích

k 31. 12. 2024

V tis. Kč

	Bod	2024	2023
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		2 091 614	2 046 946
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	3, 5	597 525	662 699
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-16 777	-18 841
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-53 231	-113 600
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		-31 268	94 084
Změna stavu rezerv		-553 921	1 041 970
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	6	-2 273	-9 436
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		246 933	-1 412 076
Zisky a ztráty ze společných podniků	8	-12 333	-3 615
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		4 077 896	-4 894 537
Zásoby materiálu a fosilních paliv		89 235	-16 106
Pohledávky a závazky z derivátů		-6 995	1 519 047
Ostatní aktiva		-434 872	-56 563
Obchodní závazky		-2 484 920	2 103 940
Ostatní závazky		-326 048	1 461 180
Peněžní prostředky z provozní činnosti		3 180 565	2 405 092
Zaplacená daň z příjmů		-579 572	-98 110
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-131 830	-199 075
Přijaté úroky		153 640	106 908
Přijaté dividendy		8 846	23 461
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		2 631 649	2 238 276
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	7	-293 470	-97 112
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-597 729	-1 014 434
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		6 350	-
Příjmy z prodeje stálých aktiv		48 742	3 934
Poskytnuté půjčky		-	-5 760
Splátky poskytnutých půjček		9 526	6 747
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-	5 697
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-826 581	-1 100 928
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		62 162	263 783
Splátky úvěrů a půjček		-4 250	-80 565
Splátky leasingů	23	-128 236	-135 627
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		8 630	1 010
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-3 104	-94 078
Změna stavu závazků / pohledávek ze skupinového cash pooling		-1 602 009	-986 468
Distribuce akcionářům společnosti	14	-677 674	-
Přijaté kapitálové vklady od nekontrolních podílů		6 878	-
Nákup nekontrolních podílů		-	-28 291
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-2 337 603	-1 060 236
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-9 135	12 293
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-541 670	89 405
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		815 989	726 584
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období	9	274 319	815 989
Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:			
Celkové zaplacené úroky		140 377	213 329

Nedílnou součástí těchto konsolidovaných účetních výkazů je příloha.

Skupina ČEZ ESCO

Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2024

Obsah

1. Popis společnosti	48
2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel	48
3. Dlouhodobý hmotný majetek	60
4. Deriváty a ostatní finanční aktiva	62
5. Dlouhodobý nehmotný majetek	64
6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	65
7. Změny ve struktuře Skupiny	66
8. Investice do dceřiných a společných podniků	67
9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	70
10. Obchodní a jiné pohledávky	71
11. Zásoby materiálu	71
12. Emisní povolenky a záruky původu	72
13. Ostatní oběžná aktiva	72
14. Aktiva držaná k rozdělení vlastníkům a související závazky	72
15. Vlastní kapitál	73
16. Dlouhodobé dluhy	74
17. Reálná hodnota finančních nástrojů	76
18. Řízení finančních rizik	79
19. Rezervy	83
20. Deriváty a ostatní finanční závazky	83

21. Obchodní závazky	84
22. Ostatní krátkodobé závazky	84
23. Leasing	84
24. Provozní výnosy	85
25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	86
26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	86
27. Palivo a emisní povolenky	86
28. Služby	87
29. Osobní náklady	87
30. Ostatní provozní náklady	87
31. Výnosové úroky	87
32. Ostatní finanční náklady	88
33. Ostatní finanční výnosy	88
34. Daň z příjmů	88
35. Spřízněné osoby	89
36. Informace o segmentech	90
37. Čistý zisk na akcii	93
38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	93
39. Události po datu účetní závěrky	93

1. Popis společnosti

ČEZ ESCO, a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, identifikační číslo 035 92 880, která vznikla 25. 11. 2014. Sídli na adrese Duhová 1444/2, 140 00, Praha 4, Česká republika. Údaje o společnosti se zapisují do veřejného rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240.

Jediným akcionářem společnosti je ČEZ, a. s., se sídlem na adrese Duhová 2/1444, 140 53, Praha 4, identifikační číslo 452 74 649. Společnost je součástí Skupiny ČEZ a součástí konsolidačního celku mateřské společnosti ČEZ, a. s. Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ k 31. 12. 2024 je k dispozici na internetové adrese www.cez.cz.

ČEZ, a. s., je česká akciová společnost, v níž k 31. 12. 2024 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je prodej elektrické energie a ostatních energetických produktů velkoodběratelům a municipalitám. Společnost zajišťuje komplexní řešení energetických potřeb, včetně energetické optimalizace a dodávky energií. Zároveň je partnerem pro státní správu, místní samosprávy a firemní sektor, průmyslové podniky a velké společnosti.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ESCO (dále rovněž „Skupina“, viz bod 8) podnikající na trhu „malé energetiky“. Skupina prostřednictvím svých dceřiných společností zajišťuje komplexní služby v oblasti výstavby a rekonstrukce zařízení pro tepelnou energetiku, elektroenergetiku, veřejné osvětlení a související technickou infrastrukturu. Skupina je jedničkou na trhu v budování fotovoltaických elektráren a je provozovatelem kogeneračních jednotek. Provozuje energetické hospodářství, distribuční soustavy a zásobování teplem. Dále poskytuje řešení v oblasti vzduchotechniky a klimatizací a poskytuje řešení, která spotřebovávají méně energie. V oblasti služeb pro obor realit Skupina poskytuje služby facility managementu a rekonstrukce interiérů kancelářských budov.

V roce 2024, resp. 2023, činil průměrný počet zaměstnanců společnosti a jejich dceřiných společností zahrnutých do konsolidace 1 783, resp. 2 036.

2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel

2.1. Účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ ESCO byla zpracována v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (EU).

Účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod.

2.2. Způsob konsolidace

2.2.1. Struktura Skupiny

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ČEZ ESCO obsahuje údaje společnosti ČEZ ESCO, a.s., a jejích dceřiných a společných podniků zahrnutých do konsolidačního celku (viz bod 8).

2.2.2. Dceřiné podniky

Dceřiné podniky zařazené do konsolidačního celku jsou takové společnosti, v nichž má Skupina ČEZ ESCO kontrolu. Skupina má nad subjektem, do něhož bylo investováno, kontrolu, jestliže Skupina:

- nad ním má „moc“ (tj. Skupina má aktuálně práva, která jí v současnosti dávají možnost řídit činnosti subjektu významně ovlivňující jeho výnosy);
- podstupuje riziko spojené s variabilními výnosy z účasti na subjektu, do něhož bylo investováno, nebo má právo na tyto výnosy;
- dokáže využívat moc nad subjektem, do něhož bylo investováno, k ovlivnění výše výnosů Skupiny.

Dceřiné podniky jsou konsolidovány od data, kdy v nich Skupina získala kontrolu, a přestávají být konsolidovány k datu, kdy tuto kontrolu pozbyla.

Podnikové kombinace se účtují metodou akvizice. Pořizovací cena podnikové kombinace odpovídá součtu předané protihodnoty, oceněné reálnou hodnotou stanovenou k datu akvizice, a hodnoty případných nekontrolních podílů na nabývaném podniku.

U každé podnikové kombinace nabyvatel ocení případný nekontrolní podíl v nabývaném podniku buď jeho reálnou hodnotou, nebo jeho poměrným podílem na čistých identifikovatelných aktivech nabývaného podniku. Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina jakožto nabyvatel přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi předanou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti (přínos z výhodné koupě), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření a je vykázán na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Změna majetkového podílu v dceřiné společnosti, která nevede ke ztrátě kontroly, se účtuje jako transakce ve vlastním kapitálu.

Pokud má dceřiná společnost záporný výsledek hospodaření, příslušný díl ztráty se alokuje na nekontrolní podíl, i když je v důsledku toho jeho zůstatek záporný.

Opce na nákup nekontrolních podílů se vykazují tak, že se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Případný rozdíl mezi odúčtovanou hodnotou nekontrolního podílu a nově zaúčtovaným závazkem se zahrne do vlastního kapitálu. Následné změny současné hodnoty závazku se účtují přímo do vlastního kapitálu.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi podniky ve Skupině jsou eliminovány. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní metody dceřiných společností upraveny tak, aby byly v souladu s metodami používanými Skupinou ESCO.

2.2.3. Společné podniky

Společný podnik je společné uspořádání, u něhož strany vykonávající společnou kontrolu mají práva na jeho čistá aktiva. Společná kontrola je smluvně sjednaný podíl na kontrole a existuje pouze v případě, že rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran podílejících se na kontrole. Posouzení, zda se jedná o podstatný vliv, nebo o společnou kontrolu, je obdobné jako posouzení kontroly v dceřiných podnicích. Investice ve společných podnicích jsou v konsolidovaných účetních výkazech zahrnuty ekvivalenční metodou. Podle této metody jsou do výsledku hospodaření zahrnuty podíly Skupiny na ziscích nebo ztrátách společných podniků po datu akvizice. Podíly Skupiny na ostatních pohybech vlastního kapitálu společných podniků jsou vykázány v ostatním úplném výsledku proti hodnotě investic ve společných podnicích. Nerealizované zisky z transakcí mezi Skupinou a společnými podniky jsou eliminovány do výše podílu Skupiny v těchto společných podnicích. Nerealizované ztráty jsou eliminovány s výjimkou případů, kdy transakce indikuje snížení hodnoty převáděného aktiva. Částka vykázaná v rozvaze jako Investice ve společných podnicích obsahuje i zůstatkovou hodnotu goodwillu vyplývajícího z akvizic společných podniků.

Je-li podíl Skupiny na ztrátách společného podniku roven účetní hodnotě investice nebo ji převyšuje, nejsou další ztráty vykazovány. V takovém případě Skupina vykáže svůj podíl na výsledku hospodaření v plné výši a svůj podíl na ostatním úplném výsledku pouze do takové výše, aby účetní hodnota investice ve společném podniku byla nulová. Tato částka je ve výkazu o úplném výsledku součástí položky Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků, následně Skupina přeruší účtování dle ekvivalenční metody. Nicméně Skupina zaúčtuje dodatečné ztráty a vykáže závazek na řádku rozvahy Ostatní dlouhodobé závazky nebo na řádku Rezervy poté, co účetní hodnota investice byla snížena na nulu, až do výše, do které Skupině vznikly právní nebo mimosmluvní závazky (např. poskytl záruky) nebo uhradila závazky jménem společného podniku. Pokud společný podnik následně vykazuje zisky, Skupina znovu začne účtovat svůj podíl na těchto ziscích pouze poté, co se jeho podíl na ziscích vyrovnal podílu na ztrátách, který nebyl vykázán.

2.2.4. Transakce zahrnující podniky pod společnou kontrolou majoritního vlastníka

Akvizice dceřiných podniků pod společnou kontrolou jsou zaznamenány s použitím metody obdobné metodě sdružení podílů („pooling of interests method“).

Aktiva a pasiva nabyté dceřiné společnosti jsou vykázána v účetní závěrce Skupiny v jejich účetní hodnotě. Rozdíl mezi pořizovací cenou při akvizici dceřiného podniku od společnosti pod společnou kontrolou a pořízeným podílem na vlastním kapitálu dceřiného podniku v účetní hodnotě je zobrazen přímo ve vlastním kapitálu.

2.3. Změny účetních metod

2.3.1. Aplikace nových účetních standardů IFRS v roce 2024

Přijaté účetní zásady se až na výjimky neliší od zásad použitých v minulém účetním období. K 1. 1. 2024 Skupina přijala níže uvedené novelizované standardy schválené EU:

- IFRS 16 Leasingy: Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu (novela),
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Klasifikace závazků jako krátkodobé, resp. dlouhodobé (novela),
- IAS 1 Sestavování a zveřejňování účetní závěrky: Dlouhodobé závazky s kovenanty (novela),
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novely).

Tyto novelizované standardy neměly na účetní závěrku Skupiny významný vliv.

2.3.2. Nové a novelizované standardy IFRS, jež dosud nejsou závazné, resp. nebyly schváleny EU

Skupina v současné době vyhodnocuje potenciální dopady nových a novelizovaných standardů, které budou závazné, resp. budou schváleny EU k 1. 1. 2025 nebo po tomto datu:

- IAS 21 Dopady změn měnových kurzů: Nedostatečná směnitelnost (novela),
- IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje: zveřejňování (novely),
- IFRS 1 První přijetí Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (novela),
- IAS 7 Výkaz o peněžních tocích (novela),
- IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (nový standard),
- IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: zveřejňování (nový standard),
- IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených a společných podniků: Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a jeho přidruženým nebo společným podnikem (novely).

Skupina posuzuje dopad vlivu nového standardu IFRS 18 na účetní závěrku. Skupina nepředpokládá, že některé z ostatních výše uvedených nových nebo novelizovaných standardů uplatní před termínem jejich závazné platnosti, a neočekává jejich významný vliv na účetní závěrku Skupiny.

2.4. Odhady a účetní úsudky

Významné odhady Skupina provádí při účtování o nevyfakturovaných dodávkách elektřiny a plynu (viz bod 2.6.), při stanovení modelu očekávaných kreditních ztrát (viz bod 2.11.4.), při stanovení výše zaúčtovaných rezerv (viz bod 19), při stanovení zpětně ziskatelných hodnot dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv (viz bod 6), při stanovení reálné hodnoty komoditních kontraktů (viz body 2.13. a 17.2.), nekomoditních derivátů (viz body 2.12. a 17), přírůstkové úrokové míry a doby nájmu pro výpočet závazků z leasingu (viz body 2.20 a 23) a při výpočtu odložené daně (viz body 2.18. a 34.). Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

2.5. Tržby a výnosy

Skupina účtuje o výnosech v okamžiku, kdy splní povinnost plnit a částku výnosů je možné spolehlivě určit. Skupina zaúčtuje výnosy v částce předpokládané protihodnoty (po snížení o předpokládané slevy), kterou by měla podle očekávání obdržet za zboží převedené na zákazníka, resp. za služby mu poskytnuté.

Skupina účtuje o tržbách za dodávky elektřiny, tepla a plynu na základě smluvních podmínek. Případné odchylky mezi množstvím uvedeným ve smlouvách a skutečnými dodávkami elektřiny a plynu se vypořádávají prostřednictvím operátora trhu.

Tržby z prodeje elektřiny

Skupina elektřinu prodává a s elektřinou obchoduje. Tržby z prodeje elektřiny jsou tvořeny z prodeje na organizovaných trzích a z prodeje obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje na organizovaných trzích – energetických burzách – jsou standardně typizované prodeje. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky silové elektřiny a distribučních služeb. V případě prodeje na území jiného distributora Skupina vystupuje, co se distribučních služeb týká, v pozici agenta distribuční společnosti. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykazání výnosů z prodeje elektřiny, dochází v okamžiku dodání elektřiny. Tržby z nevyfakturovaných dodávek elektřiny jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 2.6). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje plynu

Skupina plyn prodává a s plynem obchoduje. Tržby z prodeje plynu jsou tvořeny prodejem obchodníkům a koncovým zákazníkům. Prodeje koncovým zákazníkům jsou často formou sdružené dodávky plynu a distribučních služeb. Ke splnění povinnosti plynoucí ze smlouvy, tzn. k vykazání výnosů z prodeje plynu, dochází fyzickou dodávkou. Tržby z nevyfakturovaných dodávek plynu jsou účtovány jako odhad pomocí dohadných položek (viz bod 2.6). Fakturace zákazníkům probíhá dle dohodnutých smluvních podmínek a odebraných objemů v měsíční, čtvrtletní nebo roční periodicitě s vyúčtováním zaplacených záloh za dané období.

Tržby z prodeje tepla

Skupina je jak výrobcem tepla, tak s teplem obchoduje. Zákazníky tvoří bytový sektor, dále zákazníci z průmyslu a z veřejného sektoru. Prodej a distribuce tepla je regulovaný sektor. K plnění smlouvy dochází fyzickou dodávkou na místo zasmuvněného odběratele. Fakturace je nejčastěji měsíční nebo roční a dle nastavených podmínek případně formou zálohových plateb. Fakturace je dle zasmuvněného tarifu závislá na množství dodaného tepla, případně může obsahovat také pevnou složku za sjednaný tepelný výkon. S některými zákazníky jsou smlouvy uzavřeny formou „take or pay“.

Tržby za distribuční služby

Tržby za distribuční služby při dodávkách elektřiny tvoří zejména tržby za cenu služby distribuční soustavy. Tržby za cenu služby distribuční soustavy obsahují platby za rezervovanou kapacitu nebo za příkon dle hodnoty jističe, za použití sítí či odebrané množství. O výnosech se účtuje při fakturaci po skončení zúčtovacího období, nejčastěji s roční nebo měsíční periodicitou. V průběhu zúčtovacího období jsou zákazníci hrazeny zálohy. Ceny za služby distribuční soustavy podléhají cenové regulaci Energetického regulačního úřadu (ERÚ) a jsou stanoveny cenovým rozhodnutím ERÚ.

Tržby za prodej služeb

Skupina poskytuje několik typů služeb v oblasti inženýringu, navrhování komplexních energetických a stavebních řešení, včetně jejich realizace. Povinnosti plnit z těchto typů služeb jsou plněny průběžně a je účtováno o smluvních aktivech a závazcích. Skupina u těchto typů služeb používá metodu procenta dokončenosti. Skupina posuzuje kritéria, zda při zvolené metodě postupného plnění zákazník získal kontrolu nad výrobkem či službou. Kritéria jsou následující:

- a) Kupující současně přijímá a spotřebovává užitky z aktiv poskytovaných dodavatelem.
- b) Společnost dodává či zhodnocuje aktivum, které během vytváření kontroluje zákazník.
- c) Společnost vytváří aktivum, které nelze použít pro jiné účely než dodání tomuto zákazníkovi, a společnost má vymahatelné právo na odměnu za dosud provedené plnění.

V případě, že došlo ke splnění alespoň jednoho z výše uvedených požadavků, Skupina vykáže výnosy metodou vstupů, která vychází z poměru nákladů již vynaložených na plnění povinností a celkových odhadovaných nákladů na projekt. Výnos je následně v daném období vykázán v takové výši, aby to kumulovaně odpovídalo procentu dokončenosti vztaženého k celkovým odhadovaným výnosům. Pokud jsou průběžně plněny projekt či zakázka ztrátové, je ztráta vykázána okamžitě v plné výši. Většina smluv je uzavírána na období do jednoho roku.

Státní a obdobné dotace vztahující se k výnosům jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty na řádku Ostatní provozní výnosy v období, v nichž Skupina vykáže související náklady, které mají dotace kompenzovat.

2.6. Nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu

Změna stavu nevyfakturované elektřiny a plynu je stanovována měsíčně na základě odhadu. Odhad měsíční změny nevyfakturované elektřiny a plynu vychází z dodávek v daném měsíci po odečtení skutečné fakturace a odhadu ztrát distribuční sítě. Celková výše odhadu je ověřována výpočtem, který vychází z projekce spotřeby na základě historické spotřeby pro jednotlivá odběrná místa. Konečný zůstatek smluvních aktiv a závazků je vykázán netto v rozvaze po odečtení záloh přijatých od zákazníků a je zahrnut na řádku Ostatní oběžná aktiva nebo Ostatní krátkodobé závazky.

2.7. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, a to v rozsahu stanoveném mezinárodním účetním standardem IAS 37 Rezervy, podmíněné závazky a podmíněná aktiva. Státní a obdobné dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku snižují jeho pořizovací cenu.

Dlouhodobý hmotný majetek pořízený vlastní činností je oceňován vlastními náklady. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny. Veškeré zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nebo vyřazení dlouhodobého hmotného majetku se zahrnují do výsledku hospodaření.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Případné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory, že snížení aktiv, které bylo zaúčtováno v minulosti, již není opodstatněné nebo by mělo být sníženo. Pokud takové indikátory existují, Skupina stanoví zpětně získatelnou hodnotu dlouhodobého majetku. Dříve zaúčtované snížení hodnoty je zúčtováno ve prospěch nákladů, pouze pokud došlo ke změně předpokladů, na základě kterých byla při posledním zaúčtování snížení hodnoty v minulosti odhadnuta zpětně získatelná hodnota dlouhodobého majetku. V takovém případě je zůstatková hodnota majetku se zahrnutím opravné položky zvýšena na novou zpětně získatelnou hodnotu. Nová zůstatková hodnota nesmí být větší, než by byla současná účetní hodnota majetku po odečtení opravek, kdyby žádné snížení hodnoty nebylo v minulosti zaúčtováno. Zrušení dříve zaúčtovaného snížení hodnoty se účtuje do výsledku hospodaření a je vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

Skupina odpisuje pořizovací cenu (případně upravenou o opravné položky) sníženou o zbytkovou hodnotu dlouhodobého hmotného majetku rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti příslušného majetku. Každá část dlouhodobého hmotného majetku významná ve vztahu k celkové hodnotě aktiva je evidována a odpisována samostatně.

Předpokládaná doba životnosti je u dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2024 stanovena takto:

	Doba životnosti (v letech)
Budovy a stavby	4–45
Stroje, přístroje a zařízení	2–44
Dopravní prostředky	2–20
Inventář	4–25

2.8. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek se odpisuje rovnoměrně po předpokládanou dobu životnosti, která činí 3–25 let.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku (goodwill – viz bod 2.9.). Možné snížení hodnoty nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku je testováno každoročně bez ohledu na to, zda existují indikátory možného snížení jeho hodnoty. Případné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku.

2.9. Goodwill

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků (viz bod 2.2.). Goodwill vztahující se ke společným podnikům je vykazován v rozvaze jako součást Investic ve společných podnicích. Po prvotním zaúčtování se goodwill vykazuje v pořizovací ceně snížené o kumulované ztráty ze snížení hodnoty. U vykázaného goodwillu je testováno možné snížení hodnoty. Tento test je prováděn alespoň jednou ročně nebo častěji, pokud existují indikátory možného snížení hodnoty goodwillu.

Ke dni akvizice je goodwill alokovan těm peněžotvorným jednotkám, u nichž se očekává, že budou mít užitek ze synergií plynoucích z akvizice. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv. Snížení hodnoty goodwillu se zjišťuje stanovením zpětně získatelné hodnoty těch peněžotvorných jednotek, ke kterým byl goodwill alokovan. Pokud je zpětně získatelná hodnota peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je zaúčtováno snížení hodnoty. Zaúčtované ztráty ze snížení hodnoty goodwillu není možné později stornovat. V případě, že dochází k částečnému prodeji peněžotvorné jednotky, ke které byl alokovan goodwill, je zůstatková hodnota goodwillu vztahující se k prodávané části zahrnuta do zisku nebo ztráty při prodeji. Výše takto odúčtovaného goodwillu je stanovena na základě poměru hodnoty prodávané části peněžotvorné jednotky a hodnoty části, která zůstává ve vlastnictví Skupiny.

2.10. Emisní povolenky

Povolenka na emise skleníkových plynů (dále emisní povolenka) představuje právo provozovatele zařízení, které svým provozem vytváří emise skleníkových plynů, vypustit do ovzduší v daném kalendářním roce ekvivalent tuny oxidu uhličitého. Provozovatelé těchto zařízení jsou povinni zjišťovat a vykazovat množství emisí skleníkových plynů ze zařízení za každý kalendářní rok a toto množství musí nechat ověřit akreditovanou osobou. Některým společnostem Skupiny jako provozovatelům takových zařízení bylo na základě Národního alokačního plánu přiděleno určité množství emisních povolenek.

Nejpozději do 30. září následujícího kalendářního roku jsou společnosti povinny vyřadit z obchodování takové množství povolenek, které odpovídá skutečnému množství emisí skleníkových plynů v předchozím kalendářním roce.

V účetních výkazech jsou přidělené emisní povolenky oceněny nominální, tj. nulovou hodnotou. Nakoupené povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou (s výjimkou emisních povolenek k obchodování). Emisní povolenky pořízené v rámci akvizice dceřiných podniků jsou oceněny v tržních cenách ke dni akvizice a následně je s nimi nakládáno jako s povolenkami nakoupenými. Skupina vytváří rezervu na pokrytí vypuštěných emisí odpovídající rozdílu mezi skutečně vypuštěným množstvím emisí a stavem přidělených emisních povolenek. Tato rezerva je oceněna primárně pořizovací cenou emisních povolenek, které byly nakoupeny se záměrem pokrytí emisí skleníkových plynů vykazovaného období. Rezerva na vypuštěné emise nad rámec těchto povolenek se ocení tržní cenou platnou k rozvahovému dni. Emisní povolenky nakoupené pro spotřebu v následujícím roce jsou vykazované v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky a záruky původu. Emisní povolenky s plánovanou pozdější dobou spotřeby jsou vykázané jako součást dlouhodobého nehmotného majetku.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty emisních povolenek. Pokud takové indikátory existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, kterým byly emisní povolenky alokovány, není nižší než jejich zůstatková hodnota. Případné snížení hodnoty emisních povolenek je zaúčtováno do výsledku hospodaření a vykázáno na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina dále nakupuje emisní povolenky za účelem obchodování s nimi. Portfolio emisních povolenek určených k obchodování je k datu účetní závěrky oceňováno reálnou hodnotou, přičemž změny reálné hodnoty jsou účtovány do výsledku hospodaření a vykázány na řádku Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami. Emisní povolenky nakoupené za účelem obchodování jsou vykázané v oběžných aktivech na řádku Emisní povolenky a záruky původu.

Certifikáty původu jsou prvotně zaúčtovány v reálné hodnotě a následně je s nimi nakládáno podobně jako s povolenkami nakoupenými.

2.11. Klasifikace finančních nástrojů

Finanční aktiva představují zejména hotovost, kapitálové nástroje jiné účetní jednotky nebo smluvní právo přijmout hotovost či jiné finanční aktivum a deriváty s kladnou reálnou hodnotou.

Finanční závazky jsou zejména smluvní závazky dodat hotovost nebo jiné finanční aktivum a deriváty se zápornou reálnou hodnotou.

Finanční aktiva jsou klasifikována jako oběžná, pokud je Skupina hodlá realizovat během 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud neexistuje dostatečná jistota, že finanční aktiva bude Skupina držet déle než 12 měsíců od rozvahového dne.

Finanční závazky jsou prezentovány jako oběžné, pokud jsou splatné do 12 měsíců od rozvahového dne.

V rámci oběžných aktiv a závazků jsou také prezentovány aktiva a závazky držené k obchodování.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vzájemně započteny a výsledná čistá výše je uvedena v rozvaze, pokud existuje právně vymahatelný nárok vykázané částky započítat a Skupina má zároveň v úmyslu provést vypořádání v čisté výši nebo realizovat finanční aktiva a vypořádat finanční závazky současně.

2.11.1. Finanční aktiva

Finanční aktiva jsou z pohledu ocenění členěna do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě v závislosti na tom, zda jsou finanční aktiva držena k obchodování, nebo zda jsou držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků.

Skupina klasifikuje aktiva do následujících kategorií:

a) Ocenění finančního aktiva v naběhlé hodnotě

V této kategorii jsou zahrnuta finanční aktiva, u nichž má Skupina strategii držet je za účelem získávání smluvních peněžních toků, které se skládají jak z platby jistiny, tak z úroků. Příkladem takových finančních aktiv jsou úvěry, cenné papíry držené do splatnosti, pohledávky z obchodních vztahů.

Očekávané úvěrové ztráty, kurzové rozdíly a úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

b) Ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do ostatního úplného výsledku

Tato kategorie zahrnuje finanční aktiva v případě, že Skupina má strategii, jak shromažďovat smluvní peněžní toky, tak finanční aktiva prodat. Tento model rozlišuje dva typy účetních postupů:

– bez budoucího přeučtování do výsledku hospodaření – použito pro kapitálová finanční aktiva

Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. V okamžiku prodeje finančního aktiva nejsou žádný zisk nebo ztráta vykázány ve výsledku hospodaření, tedy nikdy není ovlivněn výsledek hospodaření. V případě prodeje kapitálových finančních aktiv je kumulovaná hodnota z přecenění převedena do nerozděleného zisku. Kurzové rozdíly jsou vykázány v ostatním úplném výsledku jako součást hodnoty přecenění. Dividendy z těchto finančních aktiv jsou zaúčtovány ve výsledku hospodaření v případě, že jejich vyplacení nesníží hodnotu investice.

– s budoucím přeučtováním do výsledku hospodaření – použito pro dluhová finanční aktiva

Tvorba opravné položky se vykazuje ve výsledku hospodaření. Změny reálné hodnoty jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Po vyřazení finančního aktiva jsou zisk nebo ztráta zaúčtovány do výsledku hospodaření (zisk/ztráta jsou přeučtovány z ostatního úplného výsledku do výsledku hospodaření). Kurzové rozdíly ve vztahu k rezervě z přecenění jsou vykázány v ostatním úplném výsledku. Kurzové rozdíly ve vztahu ke znehodnocení jsou vykázány ve výsledku hospodaření. Úrokové výnosy jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

c) Ocenění finančního aktiva v reálné hodnotě přeceňované do výsledku hospodaření

Kategorie finančních aktiv, u kterých má Skupina strategii zejména aktivně obchodovat s aktivem. Příjem smluvních peněžních toků není hlavním cílem strategie. Příkladem takového finančního aktiva jsou cenné papíry k obchodování a deriváty, které nezajišťují peněžní toky. Opravné položky nejsou kalkulovány ani vykázány. Změny v reálné hodnotě, které obsahují také případné kurzové rozdíly, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Změny reálné hodnoty finančních investic v reálné hodnotě do výsledku hospodaření se vykazují v položkách Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

2.11.2. Finanční závazky

Finanční závazky jsou členěny do dvou základních kategorií v naběhlé hodnotě a v reálné hodnotě do výsledku hospodaření. Pokud finanční závazek není v kategorii v reálné hodnotě do výsledku hospodaření a nejedná se o smlouvu o finanční záruce ani o příslib na poskytnutí úvěru s úrokem nižším, než je tržní úroková míra, je finanční závazek zařazen do kategorie v naběhlé hodnotě.

V případě finančních závazků, u nichž je uplatněna Fair Value Option, tj. oceňují se reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty, se změna reálné hodnoty připadající na změny kreditního rizika vykazuje do ostatního úplného výsledku, zbývající část se účtuje do zisku nebo ztráty. Pokud by však účtování změn reálné hodnoty připadajících na kreditní riziko vytvořilo nebo prohloubilo účetní nekonzistentnost výsledku hospodaření, účetní jednotka zaúčtuje veškeré zisky a ztráty z takového závazku do zisku nebo ztráty.

2.11.3. Deriváty

Speciální kategorií finančních aktiv a závazků jsou deriváty. Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky. Vykazování derivátů se více věnuje bod 2.12.

2.11.4. Znehodnocení finančních aktiv

Snížení hodnoty finančních aktiv vychází z modelu očekávaných kreditních ztrát (ECL).

Analýza potenciální tvorby opravné položky k pohledávkám je prováděna Skupinou ke každému rozvahovému dni pro individuálně významné specifické pohledávky. Dále je velký počet menších pohledávek agregován do homogenních skupin, které jsou následně hodnoceny z pohledu potřeby tvorby opravné položky společně, neboť individuální přístup zde není možný.

Skupina účtuje buď o dvanáctiměsíčních očekávaných kreditních ztrátách, nebo o očekávaných kreditních ztrátách pro celou dobu životnosti v závislosti na tom, zda došlo k významnému zvýšení kreditního rizika od prvotního zaúčtování (nebo od poskytnutí příslibu nebo záruky). Pro obchodní pohledávky, smluvní aktiva a pohledávky z leasingu Skupina použila přístup, kdy vždy dochází k účtování očekávaných kreditních ztrát pro celou dobu životnosti.

Pro účely výpočtu ECL je portfolio finančních aktiv rozděleno do 3 kategorií. K datu prvního vykazání jsou finanční aktiva zahrnuta do 1. kategorie s nejnižší opravnou položkou, která je stanovena jako procento historicky nesplacených pohledávek. Následná reklasifikace do 2. a 3. kategorie se provádí na základě zvýšení úvěrového rizika dlužníka. Pokud je finanční aktivum úročeno, je ve 3. kategorii úrokový výnos kalkulován z netto hodnoty aktiva.

2.12. Nekomoditní deriváty

Skupina používá finanční deriváty, jako například úrokové swapy a měnové kontrakty, pro zajištění rizik spojených s pohybem úrokových sazeb a směnných kurzů v souladu s IFRS 9. Deriváty jsou oceněny reálnou hodnotou. V rozvaze jsou vykazány jako součást dlouhodobých a krátkodobých ostatních finančních aktiv a závazků.

Způsob, jakým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu, závisí na tom, zda je derivát klasifikován jako zajišťovací nástroj, a na povaze jím zajištěné položky.

Pro účely účtování o zajištění jsou zajišťovací operace klasifikovány buď jako zajištění reálné hodnoty v případech, kdy je zajištěno riziko změny reálné hodnoty rozvahového aktiva nebo závazku, nebo jako zajištění peněžních toků, a to v případech, kdy je Skupina zajištěna proti riziku změn peněžních toků vztahujících se k rozvahovému aktivu anebo závazku nebo k vysoce pravděpodobné očekávané transakci.

Na počátku zajištění Skupina připravuje dokumentaci, která vymezuje zajištěnou položku a použitý zajišťovací nástroj, popíše ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, posuzování efektivnosti a rovněž dokumentuje cíle a strategii řízení rizik pro různé zajišťovací transakce.

Skupina uplatňuje IFRS 9 Finanční nástroje na zajišťovací vztahy v zajišťovacím účetnictví.

2.12.1. Deriváty zajišťující reálnou hodnotu

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících reálnou hodnotu se účtují do nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Jestliže je úprava účetní hodnoty zajištěné položky provedena u dluhového finančního nástroje, je tato úprava postupně amortizována do výsledku hospodaření do splatnosti takového finančního nástroje.

2.12.2. Deriváty zajišťující peněžní toky

Změny reálných hodnot derivátů zajišťujících očekávané peněžní toky se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu jsou zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl derivát prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykazány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykazované v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.12.3. Ostatní deriváty

Některé deriváty nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví. Změna reálné hodnoty takovýchto derivátů je zaúčtována přímo do výsledku hospodaření.

2.13. Komoditní kontrakty

V souladu s IFRS 9 jsou některé komoditní kontrakty považovány za finanční instrumenty a účtovány v souladu s tímto standardem. Většina nákupů a prodejů komodit realizovaných Skupinou předpokládá fyzické dodání komodity v množstvích určených ke spotřebě nebo prodeji v rámci běžných činností Skupiny. Takovéto kontrakty (tzv. „own-use“ kontrakty) proto nespádají pod IFRS 9 a jsou specificky evidované, aby to umožňovalo odlišení od kontraktů spadajících pod IFRS 9.

Forwardové nákupy a prodeje s fyzickým dodáním energií nespádají do rámce IFRS 9, pokud je daný kontrakt uzavřen v rámci běžných činností Skupiny. To platí, pokud jsou splněny všechny následující podmínky:

- v rámci kontraktu se uskuteční fyzická dodávka komodity,
- množství komodity nakoupené či prodané v rámci daného kontraktu koresponduje s provozními požadavky Skupiny,
- u kontraktů nedochází k vypořádání v čisté výši hotově nebo jiným finančním nástrojem nebo směnou finančních nástrojů,
- kontrakt nepředstavuje prodanou opci tak, jak je definováno standardem IFRS 9. Ve specifickém případě kontraktů na prodej elektřiny jsou dané kontrakty v podstatě ekvivalentní pevně dohodnutým forwardovým prodejům nebo mohou být považovány za prodej výrobní kapacity.

Tyto podmínky musí být splněny při uzavření kontraktu i po celou dobu jeho trvání, což Skupina pravidelně vyhodnocuje.

Skupina považuje transakce uzavřené se záměrem vyrovnání objemů nákupů a prodejů elektřiny za součást běžných činností integrované energetické skupiny, a proto tyto kontrakty nespádají do rámce IFRS 9.

Komoditní kontrakty, které spadají pod IFRS 9 a které nezajišťují peněžní toky, jsou přeceňovány na reálnou hodnotu se změnami reálné hodnoty účtovanými do výsledku hospodaření. Skupina vykazuje výnosy a náklady z obchodování s elektřinou a jinými komoditami v položce výkazu zisku a ztráty Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Změny reálných hodnot komoditních kontraktů, které spadají pod IFRS 9 a které zajišťují očekávané peněžní toky, se účtují do ostatního úplného výsledku. Zisk nebo ztráta připadající na neefektivní část jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami.

Následně, v souladu s popisem uvedeným v bodu 2.12.2., jsou hodnoty akumulované ve vlastním kapitálu zahrnuty do výsledku hospodaření v období, kdy jsou zaúčtovány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými položkami.

Jestliže uplynula doba, na kterou byl zajišťovací nástroj sjednán, nebo byl komoditní kontrakt prodán, anebo již dále nesplňuje kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta vykazované ve vlastním kapitálu ponechány ve vlastním kapitálu až do doby ukončení očekávané transakce a následně vykázány ve výkazu zisku a ztráty. V případě, že již není dále pravděpodobné, že očekávaná transakce bude uskutečněna, jsou kumulovaný zisk nebo ztráta, původně vykázané v ostatním úplném výsledku, převedeny do výsledku hospodaření.

2.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, běžné účty u bank a dále krátkodobá finanční depozita se splatností nepřesahující 6 měsíců.

2.15. Finanční aktiva s omezeným disponováním

Peněžní prostředky a jiná finanční aktiva, které jsou vykázány jako prostředky s omezeným disponováním, jsou vykázány jako dlouhodobá aktiva vzhledem k době, kdy se očekává jejich uvolnění pro potřeby Skupiny.

2.16. Smluvní aktiva a závazky

Smluvní aktivum je právo Skupiny na protihodnotu výměnou za zboží nebo služby, které Skupina převedla na zákazníka, v případě, kdy je toto právo podmíněno něčím jiným, než je plynutí času (například budoucím plněním Skupiny).

Smluvní závazek je závazek Skupiny převést zboží nebo služby na zákazníka, za který Skupina obdržela od zákazníka protihodnotu.

U nedokončených zakázek jsou vynaložené náklady a vykázané zisky v rozvaze prezentovány netto po snížení o postupnou fakturaci a přijaté zálohy jako smluvní aktivum nebo smluvní závazek.

Smluvní aktiva a smluvní závazky jsou prezentovány na řádku Ostatní oběžná aktiva a Ostatní krátkodobé závazky.

2.17. Materiál a ostatní zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Při spotřebě jsou zaúčtovány do nákladů nebo aktivovány do dlouhodobého majetku. Vlastní nedokončená výroba se oceňuje skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují zejména přímé materiálové a osobní náklady. Hodnota neupotřebitelných zásob se snižuje pomocí opravných položek účtovaných do nákladů.

2.18. Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony států, ve kterých mají sídlo společnosti Skupiny ESCO, a vychází z výsledku hospodaření společnosti stanoveného podle národních účetních předpisů a upraveného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Daň z příjmů je stanovena pro každou společnost ve Skupině samostatně, protože podle českých daňových zákonů není možné předkládat přiznání k dani z příjmů právnických osob za konsolidační celek. V případě společnosti se sídlem v České republice byla splatná daň z příjmů k 31. 12. 2024, resp. 2023, vypočtena ze zisku před zdaněním podle českých účetních předpisů upraveného o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné, resp. nezdanitelné, za použití sazby 21 %, resp. 19 %. Předpokládaná základní sazba od roku 2025 činí 21 %. Dle zákona č. 366/2022 Sb. jsou zdanitelné příjmy společnosti v letech 2023–2025 zatíženy zvýšenou sazbou daně ve výši 60 %, daní z neočekávaných zisků. Jedná se o složku daně z příjmů právnických osob. Základem daně z neočekávaných zisků je rozdíl mezi srovnávaným základem daně a průměrem základů daně z příjmů z let 2018–2021 zvýšeným o 20 %. Společnost plánuje využít zákonné možnosti přesouvání základů daně v rámci skupiny podniků s neočekávanými zisky.

Skupina v jurisdikcích, ve kterých působí, bude povinně aplikovat mezinárodní daňovou reformu – modelová pravidla druhého pilíře BEPS pro období od 1. 1. 2024. Dopad z této daňové reformy je pro rok 2024 na Skupinu nevýznamný, a to zejména s ohledem na tzv. bezpečné přístavy. Zároveň Skupina předpokládá, že případnou daňovou povinnost převezme mateřská společnost ČEZ, a. s.

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu. Odložená daň je vypočtena z přechodných rozdílů mezi oceněním z hlediska účetnictví a oceněním pro účely stanovení základu daně z příjmů. Odložená daň je stanovena za použití sazeb a zákonů, které byly schváleny k rozvahovému dni a u nichž se předpokládá, že budou aplikovány v době, kdy dojde k realizaci odložené daňové pohledávky nebo k úhradě odloženého daňového závazku. Skupina aplikuje povinnou dočasnou výjimku na výpočet a vykázání odložené daně z transakcí ve spojitosti s aplikací mezinárodní daňové reformy – modelových pravidel BEPS druhého pilíře OECD.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují. O odloženém daňovém závazku se účtuje u všech přechodných rozdílů, které jsou předmětem daně, kromě případů, kdy:

- odložený daňový závazek vzniká z prvotního zaúčtování goodwillu nebo aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani účetní zisk, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu, nebo
- zdanitelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných podniků a mateřský podnik je schopen načasovat zrušení přechodných rozdílů a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložená daňová pohledávka je vyčíslena pro všechny odčitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty. O odložené daňové pohledávce se účtuje v případě, kdy je pravděpodobné, že společnost v budoucnu vytvoří dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly, nevyužité daňové odpočty a nepoužité daňové ztráty uplatnit, kromě případů, kdy:

- odložená daňová pohledávka související s odečitatelnými přechodnými rozdíly vzniká z prvotního zaúčtování aktiv a závazků v transakci, která není podnikovou kombinací a v době transakce neovlivní ani vykázaný zisk po zdanění, ani zdanitelný zisk či daňovou ztrátu,
- odečitatelné přechodné rozdíly souvisejí s investicemi do dceřiných, přidružených a společných podniků a je pravděpodobné, že přechodné rozdíly nebudou zrušeny a že nebude dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž bude moci odečitatelné přechodné rozdíly uplatnit.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky se reviduje vždy k rozvahovému dni a v případě potřeby je účetní hodnota odložené daňové pohledávky snížena v tom rozsahu, v jakém je nepravděpodobné, že bude dosaženo dostatečného zdanitelného zisku, který by umožnil využití části nebo celé odložené daňové pohledávky.

V rozvaze se vzájemně nezapočítávají odložené daňové pohledávky a závazky, které vznikly u různých společností konsolidačního celku.

V případě, že se splatná a odložená daň týká položek, které se v daném nebo jiném zdaňovacím období účtují přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, účtuje se tato daň rovněž přímo do vlastního kapitálu.

Změny odložené daně z titulu změny daňových sazeb jsou účtovány do výsledku hospodaření s výjimkou položek účtovaných v daném nebo jiném zdaňovacím období přímo na vrub nebo ve prospěch vlastního kapitálu, u kterých se tato změna účtuje rovněž do vlastního kapitálu.

2.19. Dlouhodobé dluhy

Dluhy se prvotně oceňují ve výši příjmů z emise daného dluhu snížené o transakční náklady. Následně se vedou v naběhlé hodnotě, která se stanoví s použitím efektivní úrokové sazby. Rozdíl mezi nominální hodnotou a prvotním oceněním dluhu se po dobu trvání dluhu účtuje do výsledku hospodaření jako nákladový úrok.

Transakční náklady zahrnují odměny poradců, zprostředkovatelů a makléřů a poplatky regulačním orgánům a burzám cenných papírů.

2.20. Leasing

Rozhodnutí o tom, zda smlouva je leasingem, nebo leasing obsahuje, je založeno na ekonomické podstatě transakce k datu počátku leasingu a vyžaduje posouzení toho, zda splnění závazku ze smlouvy je závislé na použití konkrétního aktiva nebo aktiv a zda smlouva převádí právo užívat toto aktivum.

Skupina neaplikuje standard IFRS 16 na leasing nehmotných aktiv.

2.20.1. Skupina jako nájemce

Skupina používá jednotný přístup k vykazování a oceňování všech leasingů, s výjimkou krátkodobých nájmu a nájmu aktiv s nízkou hodnotou. Skupina účtuje o budoucích leasingových platbách jako závazcích z leasingu a vykazuje aktiva z práva k užívání, která představují právo používat podkladová aktiva. Leasingové splátky u krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu nájmu.

a) Závazek z leasingu

K datu zahájení leasingu Skupina vykáže leasingové závazky oceněné současnou hodnotou budoucích leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu trvání leasingu. Leasingové splátky zahrnují fixní platby očištěné o veškeré pohledávky z leasingových pobídek, variabilní leasingové platby, které závisí na indexu nebo sazbě, a částky, u nichž se očekává, že budou vyplaceny na základě záruk zbytkové hodnoty. Variabilní splátky leasingu, které nezávisí na indexu nebo sazbě, se vykazují jako náklady v období, ve kterém nastane událost nebo stav, který tuto platbu zapříčiní.

Při výpočtu současné hodnoty leasingových plateb Skupina používá svou přírůstkovou úrokovou sazbu k datu zahájení leasingu. Po datu zahájení se částka leasingových závazků zvyšuje o naběhlé úroky a snižuje o provedené leasingové platby. Kromě toho je účetní hodnota leasingových závazků přehodnocována, pokud dojde k modifikaci leasingu, tj. ke změně doby nájmu, změně leasingových splátek (např. ke změnám budoucích plateb vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, které jsou použité k určení výše leasingové splátky) nebo ke změně v posouzení možnosti nákupu podkladového aktiva.

Přírůstková výpůjční sazba je úroková sazba, kterou by Skupina musela zaplatit v případě, že by si na obdobně dlouhé období a s obdobným zajištěním vypůjčila finanční prostředky nezbytné pro získání aktiva obdobné hodnoty, jako je aktivum z práva k užívání v obdobném ekonomickém prostředí. Skupina odhaduje přírůstkovou úrokovou sazbu za použití pozorovatelných vstupů (jako jsou tržní úrokové sazby), jsou-li k dispozici, a odhad provádí samostatně pro každou entitu (v závislosti na individuálním úvěrovém ratingu dceřiné společnosti).

U smluv, které jsou uzavřeny na dobu neurčitou, Skupina uplatňuje úsudek pro stanovení očekávané doby nájmu.

b) Aktiva z práva k užívání

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání k datu zahájení leasingu (tj. k datu, kdy je podkladové aktivum k dispozici k použití). Aktiva z práva k užívání jsou vykazována ve stejné kategorii majetku, v jaké by byla vykazována, pokud by je Skupina vlastnila. Aktiva z práva k užívání jsou oceněna pořizovací cenou sníženou o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upravena o případné přehodnocení leasingových závazků. Náklady na aktiva z práva k užívání zahrnují částku vykázaných leasingových závazků, počáteční přímé náklady a leasingové platby provedené k datu zahájení nebo před datem zahájení minus veškeré přijaté leasingové pobídky. Aktiva z práva k užívání se odpisují rovnoměrně po dobu trvání leasingu nebo odhadovanou dobu životnosti aktiv takto:

	Doba odpisování (roky)
Pozemky	6–20
Budovy a stavby	1–20
Dopravní prostředky, stroje, přístroje a zařízení	1–15
Inventář a ostatní hmotný majetek	10–15

2.20.2. Skupina jako pronajímatel

Skupina pronajímá hmotný majetek včetně vlastních hmotných aktiv a aktiva z práv k užívání. Skupina klasifikuje leasingy jako finanční nebo operativní. Operativní leasing je leasing, ve kterém Skupina nepřevádí v podstatě všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví aktiv.

Výnosy z pronájmu plynoucí z operativního leasingu se účtují rovnoměrně po dobu trvání leasingu a zahrnují se do výnosů ve výsledku hospodaření z důvodu své provozní povahy.

U leasingů klasifikovaných jako finanční leasing Skupina vykazuje čistou investici do leasingu oceněnou jako současnou hodnotu leasingových plateb, které mají být provedeny po dobu leasingu, zvýšenou o případnou negarantovanou zbytkovou hodnotu předmětu pronájmu na konci leasingu, která není podmíněna budoucím peněžním tokem. Při výpočtu současné hodnoty čisté investice do leasingu Skupina používá implicitní úrokovou sazbu leasingu. V případě subleasingu, není-li implicitní úroková sazba snadno stanovitelná, použije Skupina diskontní sazbu použitou pro hlavní leasing.

2.21. Zaměstnanecké požitky

Skupina poskytuje krátkodobé zaměstnanecké požitky, plány definovaných požitků po skončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky. Krátkodobé zaměstnanecké požitky jsou takové, u kterých se předpokládá, že budou uhrazeny do dvanácti měsíců od konce účetního období. Plány definovaných požitků zahrnují zejména jednorázově vyplacené paušální částky závislé na výši mzdy při ukončení pracovního poměru a na délce období, po které zaměstnanec pracoval ve Skupině. Ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména jubilea. Zaměstnanecké požitky při ukončení pracovního poměru a ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky jsou poskytovány některými společnostmi Skupiny dle jejich platné kolektivní smlouvy.

Krátkodobé zaměstnanecké požitky zahrnují zejména mzdy (pevnou i motivační složku ve formě roční odměny), nárok na dovolenou a další krátkodobé zaměstnanecké benefity a jsou oceněny při prvotním vykazání nediskontovaně.

Závazek z definovaných požitků a ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků je k rozvahovému dni oceněn současnou hodnotou předpokládaných budoucích výplat nezbytných k uspokojení závazků vyplývajících ze služeb poskytnutých zaměstnanci v běžném a v předchozím období. Změna závazků z těchto zaměstnaneckých požitků, která se účtuje do výsledku hospodaření, vyplývá z nákladů na službu poskytnutou zaměstnanci za běžné a minulé období, zisků a ztrát z vypořádání požitků při výplatě a z úrokových nákladů zohledňujících plynutí času. Změna závazků z definovaných požitků, která je účtována do ostatního úplného výsledku a nebude přeúčtována do hospodářského výsledku v následujících obdobích, vyplývá z pojistněmatematických zisků a ztrát. Změna závazků z ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků vyplývajících z pojistněmatematických zisků a ztrát je účtována do hospodářského výsledku.

Pojistněmatematické zisky a ztráty zahrnují zejména vliv změn očekávané míry fluktuace zaměstnanců a finančních předpokladů, které zahrnují zejména změny nominální diskontní sazby, výši průměrné mzdy a jejího nominálního růstu v následujících obdobích. Diskontní sazba odpovídá sazbě vysoce kvalitních podnikových dluhopisů.

Závazek je každoročně zvyšován o naběhlé úroky. Tyto náklady jsou ve výkazu zisku a ztráty zachyceny na řádku Nákladové úroky.

2.22. Transakce v cizích měnách

Konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v korunách českých (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou společnosti.

Každá společnost Skupiny stanovuje svoji vlastní funkční měnu a jednotlivé položky finančních výkazů konsolidovaných společností jsou stanoveny a vykazány za použití těchto funkčních měn.

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do příslušné funkční měny v kurzu platném ke dni transakce. Kurzové rozdíly vzniklé z vypořádání takovýchto transakcí a v důsledku přepočtů aktiv a pasiv peněžního charakteru v cizích měnách jsou zaúčtovány do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají v souvislosti se závazkem, který je klasifikován jako efektivní zajištění peněžních toků. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo ve vlastním kapitálu.

Aktiva a pasiva zahraničních dceřiných společností jsou přepočtena kurzem platným ke dni účetní závěrky. Náklady a výnosy zahraničních dceřiných společností jsou přepočteny průměrným kurzem pro daný rok. Kurzové rozdíly vzniklé z těchto přepočtů jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku. Při prodeji zahraničního podniku jsou kumulované kurzové rozdíly převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje zahraničního podniku.

Goodwill a přeceňovací úpravy pocházející z akvizic zahraničních společností jsou účtovány jako aktiva nebo pasiva nakoupené společnosti a jsou zachyceny v kurzu platném k rozvahovému dni.

Pro přepočet aktiv a pasiv v cizích měnách k 31. 12. 2024 a 2023 použila Skupina následující směnné kurzy:

	2024	2023
Kč za 1 EUR	25,185	24,725
Kč za 1 PLN	5,890	5,694

2.23. Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji nebo držená k rozdělení vlastníkům

Aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držené k prodeji či držené k rozdělení vlastníkům jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Aktiva a skupiny aktiv jsou klasifikovány jako držené k prodeji či držené k rozdělení vlastníkům, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje či formou rozdělení vlastníkům, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej či rozdělení jsou vysoce pravděpodobné a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji či rozdělení v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji či distribuci aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byla transakce dokončena v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako držených k prodeji či držených k rozdělení vlastníkům.

3. Dlouhodobý hmotný majetek

Přehled dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek v užívání celkem	Nedokončené hmotné investice	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	2 928 095	4 404 826	314 695	7 647 616	680 325	8 327 941
Přírůstky	144 441	100 705	9 983	255 129	537 729	792 858
Vyřazení	-70 687	-59 034	-594	-130 315	-90 303	-220 618
Zařazení do užívání	163 829	447 758	-	611 587	-611 587	-
Akvizice dceřiných podniků	-	2 427	278	2 705	-	2 705
Změna kapitalizované části rezerv	3 187	-	2 497	5 684	-	5 684
Reklasifikace a ostatní	3 218	786	-	4 004	5 810	9 814
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	3 172 083	4 897 468	326 859	8 396 410	521 974	8 918 384
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	-1 125 070	-2 203 290	-61 354	-3 389 714	-6	-3 389 720
Odpisy	-201 385	-338 654	-13 618	-553 657	-	-553 657
Zůstatková hodnota při vyřazení	-35 706	-27 511	-554	-63 771	-	-63 771
Vyřazení	70 687	59 034	554	130 275	-	130 275
Reklasifikace a ostatní	555	2 327	-	2 882	-	2 882
Tvorba opravných položek	-856	-197	-	-1 053	-1 203	-2 256
Zúčtování opravných položek	7 790	-	-	7 790	352	8 142
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	-1 283 985	-2 508 291	-74 972	-3 867 248	-857	-3 868 105
Dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2024	1 888 098	2 389 177	251 887	4 529 162	521 117	5 050 279

Přehled dlouhodobého hmotného majetku k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek v užívání celkem	Nedokončené hmotné investice	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2023	3 151 346	4 357 908	341 321	7 850 575	510 737	8 361 312
Přírůstky	238 370	125 228	7 777	371 375	889 456	1 260 831
Vyřazení	-87 067	-139 489	-3 941	-230 497	-108 657	-339 154
Zařazení do užívání	103 870	453 166	1 440	558 476	-558 476	-
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k rozdělení vlastníkům	-499 520	-416 053	-32 181	-947 754	-52 782	-1 000 536
Změna kapitalizované části rezerv	6 931	-	203	7 134	-	7 134
Reklasifikace a ostatní	1 699	13 554	-717	14 536	-1 437	13 099
Kurzové rozdíly	12 466	10 512	793	23 771	1 484	25 255
Pořizovací cena k 31. 12. 2023	2 928 095	4 404 826	314 695	7 647 616	680 325	8 327 941
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2023	-1 058 796	-2 088 291	-49 786	-3 196 873	-6	-3 196 879
Odpisy	-222 018	-369 199	-14 040	-605 257	-	-605 257
Zůstatková hodnota při vyřazení	-62 354	-35 550	-1 979	-99 883	-	-99 883
Vyřazení	87 067	139 489	3 941	230 497	-	230 497
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k rozdělení vlastníkům	125 815	147 537	505	273 857	-	273 857
Reklasifikace a ostatní	-807	6 292	-	5 485	-	5 485
Tvorba opravných položek	-2 289	-550	-	-2 839	-	-2 839
Zúčtování opravných položek	11 589	804	-	12 393	-	12 393
Kurzové rozdíly	-3 277	-3 822	5	-7 094	-	-7 094
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2023	-1 125 070	-2 203 290	-61 354	-3 389 714	-6	-3 389 720
Dlouhodobý hmotný majetek k 31. 12. 2023	1 803 025	2 201 536	253 341	4 257 902	680 319	4 938 221

V roce 2024, resp. 2023, činila průměrná odpisová sazba dlouhodobého hmotného majetku 7,0 %, resp. 8,0 %.

V roce 2024, resp. 2023, byly kapitalizovány úroky ve výši 8 547 tis. Kč, resp. 14 253 tis. Kč, a míra aktivace činila 3,7 %, resp. 3,7 %.

K 31. 12. 2024, resp. 2023, činila zůstatková hodnota dlouhodobého hmotného majetku zastaveného na krytí závazků 1 586 347 tis. Kč, resp. 1 712 212 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek je tvořen zejména investicemi do lokálních distribučních soustav elektřiny a kogeneračních jednotek.

Skupina čerpala v roce 2024 dotace vztahující se k dlouhodobému majetku ve výši 17 353 tis. Kč. V roce 2023 Skupina dotace tohoto charakteru nečerpala.

Skupina jako nájemce

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2024, resp. za rok 2024, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v tis. Kč):

	2024			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	139 257	30 412	9 983	179 652
Odpisy aktiv z práv k užívání	-102 827	-23 185	-13 598	-139 610
Zůstatková hodnota k 31. 12.	625 292	75 891	72 593	773 776

Následující tabulka uvádí vybrané informace k 31. 12. 2023, resp. za rok 2023, které se týkají aktiv z práv k užívání dle tříd najatého dlouhodobého hmotného majetku (v tis. Kč):

	2023			
	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Přírůstky aktiv z práv k užívání	150 481	67 071	4 403	221 955
Odpisy aktiv z práv k užívání	-89 811	-47 105	-13 233	-150 149
Zůstatková hodnota k 31. 12.	627 957	78 592	73 361	779 910

Skupina jako pronajímatel

Zůstatkové hodnoty dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu (v tis. Kč):

	Budovy a stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Pozemky a ostatní	Dlouhodobý hmotný majetek celkem
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2024	3 171	14 781	2 596	20 548
Zůstatková hodnota k 31. 12. 2023	3 335	15 886	2 596	21 817

4. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 12. 2024, 31. 12. 2023 a k 1. 1. 2022 (v tis. Kč):

	2024			2023		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Ostatní finanční pohledávky ¹⁾	275 389	3 167 738	3 443 127	102 558	26 189	128 747
Pohledávky ze skupinového cash poolingu	–	1 487 025	1 487 025	–	1 368 999	1 368 999
Finanční aktiva s omezeným disponováním	209	–	209	209	–	209
Investice do finančního leasingu	89 871	11 096	100 967	70 619	8 488	79 107
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	365 469	4 665 859	5 031 328	173 386	1 403 676	1 577 062
Komoditní a ostatní deriváty	–	321 970	321 970	–	519 912	519 912
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	–	321 970	321 970	–	519 912	519 912
Kapitálová finanční aktiva	36 781	–	36 781	36 189	–	36 189
Deriváty zajišťující peněžní toky	57 811	170 345	228 156	187 497	468 701	656 198
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	94 592	170 345	264 937	223 686	468 701	692 387
Celkem	460 061	5 158 174	5 618 235	397 072	2 392 289	2 789 361

¹⁾ Položka Ostatní finanční pohledávky obsahuje k 31. 12. 2024 pohledávku ve výši 3 167 350 tis. Kč za upsaný příspěvek do vlastního kapitálu mimo základní kapitál. Předmětem příplatku je 100% podíl ve společnosti ČEZ Teplárenská, a.s. K realizaci vkladu došlo 2. 1. 2025 (viz též body 7.3 a 39)

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty pohledávek z komoditních derivátů dle komodit a ostatních derivátů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Emisní povolenky, záruky původu	296 863	452 471
Finanční deriváty	25 107	56 755
Elektrina	–	6 658
Plyn	–	4 028
Komoditní a ostatní deriváty celkem	321 970	519 912

Pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů v roce 2024 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 20.

Pohyby opravných položek k ostatním finančním pohledávkám (v tis. Kč):

	2024	2023
Zůstatek k 1. 1.	-6 126	-4 293
Tvorba	-42	-5 860
Rozpuštění	1	4 182
Úbytky při odúčtování aktiva	6 060	–
Kurzové rozdíly	-38	-155
Zůstatek k 31. 12.	-145	-6 126

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
Splatnost v roce 2025	1 487 025	11 096	3 167 738	–
Splatnost v roce 2026	–	9 953	43 757	209
Splatnost v roce 2027	–	9 765	10 473	–
Splatnost v roce 2028	–	10 618	40 240	–
V dalších letech	–	59 535	180 919	–
Celkem	1 487 025	100 967	3 443 127	209

Smluvní splatnosti dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
Splatnost v roce 2024	1 368 999	8 488	26 189	–
Splatnost v roce 2025	–	8 940	27 244	–
Splatnost v roce 2026	–	7 602	8 106	209
Splatnost v roce 2027	–	7 201	8 598	–
V dalších letech	–	46 876	58 610	–
Celkem	1 368 999	79 107	128 747	209

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
Méně než 2,00 % p. a.	451 363	–	3 330 007	209
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	473 923	–	1	–
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	557 962	3 804	109 630	–
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	3 489	–
Od 5,00 % do 5,99 % p. a.	3 777	–	–	–
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	–	24 030	–	–
Od 7 % p. a.	–	73 133	–	–
Celkem	1 487 025	100 967	3 443 127	209

Struktura dluhových finančních aktiv podle efektivních úrokových sazeb k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
Méně než 2,00 % p. a.	1 368 999	–	128 524	209
Od 2,00 % do 2,99 % p. a.	–	–	1	–
Od 3,00 % do 3,99 % p. a.	–	6 664	–	–
Od 4,00 % do 4,99 % p. a.	–	–	222	–
Od 6,00 % do 6,99 % p. a.	–	26 491	–	–
Od 7 % p. a.	–	45 952	–	–
Celkem	1 368 999	79 107	128 747	209

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2024 podle měny (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
CZK	1 031 885	100 967	3 440 817	209
EUR	451 363	–	2 310	–
PLN	3 777	–	–	–
Celkem	1 487 025	100 967	3 443 127	209

Rozpis dluhových finančních aktiv k 31. 12. 2023 podle měny (v tis. Kč):

	Pohledávky ze skupinového cash pooling	Investice do finančního leasingu	Ostatní finanční pohledávky	Finanční aktiva s omezeným disponováním
CZK	1 368 999	79 107	123 660	209
EUR	–	–	5 087	–
Celkem	1 368 999	79 107	128 747	209

5. Dlouhodobý nehmotný majetek

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2024	95 504	235 108	1 071 197	7 504	1 409 313
Přírůstky	3 089	–	–	32 741	35 830
Vyřazení	–37	–	–	–1 553	–1 590
Zařazení do užívání	15 692	4 079	–	–19 771	–
Akvizice dceřiných podniků	–	97 500	1 10 321	–	207 821
Reklasifikace a ostatní	398	–	–	13	411
Pořizovací cena k 31. 12. 2024	114 646	336 687	1 181 518	18 934	1 651 785
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2024	–62 990	–66 672	–	–	–129 662
Odpisy	–15 096	–28 772	–	–	–43 868
Vyřazení	37	–	–	–	37
Reklasifikace a ostatní	–326	–	–	–	–326
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2024	–78 375	–95 444	–	–	–173 819
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2024	36 271	241 243	1 181 518	18 934	1 477 966

Přehled dlouhodobého nehmotného majetku k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Software	Ocenitelná práva a ostatní	Goodwill	Nedokončené nehmotné investice	Celkem
Pořizovací cena k 1. 1. 2023	108 696	333 362	1 626 140	14 106	2 082 304
Přírůstky	10 231	1 787	–	20 003	32 021
Vyřazení	–6 707	–16	–	–1 701	–8 424
Zařazení do užívání	20 502	3 562	–	–24 064	–
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k rozdělení vlastníkům	–3 117	–122 289	–568 979	–1 159	–695 544
Reklasifikace a ostatní	–34 178	15 677	–	285	–18 216
Kurzové rozdíly	77	3 025	14 036	34	17 172
Pořizovací cena k 31. 12. 2023	95 504	235 108	1 071 197	7 504	1 409 313
Oprávky a opravné položky k 1. 1. 2023	–57 916	–57 775	–	–	–115 691
Odpisy	–16 886	–40 556	–	–	–57 442
Zůstatková hodnota při vyřazení	–413	–884	–	–	–1 297
Vyřazení	6 707	16	–	–	6 723
Převod do aktiv klasifikovaných jako držená k rozdělení vlastníkům	5 685	27 814	–	–	33 499
Reklasifikace a ostatní	–17	5 428	–	–	5 411
Kurzové rozdíly	–150	–715	–	–	–865
Oprávky a opravné položky k 31. 12. 2023	–62 990	–66 672	–	–	–129 662
Dlouhodobý nehmotný majetek k 31. 12. 2023	32 514	168 436	1 071 197	7 504	1 279 651

K 31. 12. 2024 a 2023 byl goodwill alokován následujícím peněžotvorným jednotkám (v tis. Kč):

	2024	2023
CAPEXUS	417 773	417 773
AZ KLIMA	245 455	245 455
EL-ENG	110 321	–
Domat Control System	87 691	87 691
KART	75 535	75 535
HA.EM OSTRAVA	57 726	57 726
Ostatní	187 017	187 017
Celkem	1 181 518	1 071 197

6. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku

Skupina v roce 2024 a 2023 provedla testy na možné znehodnocení goodwillu a testy jiných stálých aktiv, pokud existovaly indikátory, že účetní hodnota těchto aktiv by mohla být znehodnocena.

Výsledkem testování na možné znehodnocení aktiv na úrovni peněžotvorných jednotek v roce 2024 a 2023 nebylo vykázání žádného znehodnocení goodwillu nebo jiných testovaných dlouhodobých hmotných a nehmotných aktiv.

Informace o vybraných parametrech a způsobu stanovení a testování zpětně získatelné hodnoty

V rámci testu na snížení hodnoty je stanovena zpětně získatelná hodnota peněžotvorných jednotek, která odpovídá hodnotě z užívání. Hodnota z užívání je stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku a je interně posouzena vedením společnosti.

Hodnota z užívání se odvíjí od komplexní projekce peněžních toků nebo od střednědobých plánů peněžních toků společností na období 6 let a od předpokladů dlouhodobého vývoje očekávaných peněžních toků platných v době provádění testu. Hodnoty těchto budoucích peněžních toků jsou založeny na vývoji v minulých letech a předpokládaném budoucím vývoji trhu a na makroekonomickém vývoji předmětného regionu.

- a. Pro určení zpětně získatelné hodnoty níže uvedených peněžotvorných jednotek byla použita hodnota z užívání na základě šestiletého plánu předmětné společnosti a předpokladu budoucího vývoje peněžních toků z předmětných aktiv:

Pro peněžotvornou jednotku CAPEXUS byla použita diskontní sazba 8,9 %. Růst peněžních toků po šestém roce konverguje během následujících pěti let k dlouhodobě udržitelné úrovni dlouhodobého růstu 2,0 %.

Pro peněžotvornou jednotku AZ KLIMA byla použita diskontní sazba 9,1 %. Růst peněžních toků po šestém roce konverguje během následujících pěti let k dlouhodobě udržitelné úrovni dlouhodobého růstu 2,0 %.

Pro peněžotvornou jednotku Domat Control System byla použita diskontní sazba 8,9 %. Růst peněžních toků po šestém roce konverguje během následujících pěti let k dlouhodobě udržitelné úrovni dlouhodobého růstu 2,0 %.

Pro peněžotvornou jednotku KART byla použita diskontní sazba 9,1 %. Růst peněžních toků po šestém roce konverguje během následujících pěti let k dlouhodobě udržitelné úrovni dlouhodobého růstu 2,0 %.

- b. Výpočet hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek je ovlivněn zejména následujícími předpoklady:

Hrubá marže – hrubá marže je projektována na základě zkušeností z vývoje skutečnosti předcházejících období, aktuálních výhledů tržních i netržních parametrů, případně s ohledem na zlepšování provozní efektivity. Hrubou marži ovlivňují zejména velkoobchodní ceny elektřiny, ceny emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů.

Cenová inflace základních vstupů – předpoklady se získávají z veřejně dostupných indexů dané země, ze které jsou suroviny získávány, stejně jako údaje ke konkrétním komoditám. Předpokládané hodnoty jsou použity, pokud jsou k dispozici, jinak jsou použity historické skutečné ceny vstupů jako indikátor budoucího cenového vývoje.

Diskontní sazba – výše diskontní sazby vyjadřuje vyšší rizika spojeného s peněžotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) příslušných dceřiných společností.

Předpokládané tempo růstu – tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného vývoje regulace.

7. Změny ve struktuře Skupiny

7.1. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2024

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v roce 2024 (v tis. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	310 325
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	104 480
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	-121 335
Celkem peněžní prostředky použité na akvizice	293 470

7.1.1. Akvizice podniků v roce 2024, ve kterých Skupina ČEZ ESCO nabyla kontrolu

Dne 4. 12. 2024 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti EL-ENG s.r.o., která se zaměřuje na elektroinstalační práce v oblasti vysokého a nízkého napětí, včetně projektování a inženýrské činnosti.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice uvádí následující tabulka (v tis. Kč):

	EL-ENG
Nabývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	2 705
Dlouhodobý nehmotný majetek	97 500
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	79
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	121 335
Obchodní a jiné pohledávky	115 520
Jiná oběžná aktiva	15 802
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-282
Odložený daňový závazek	-20 475
Obchodní závazky	-39 002
Jiné krátkodobé závazky	-1 196
Celkem čistá aktiva	291 986
Podíl nakoupených čistých aktiv	291 986
Goodwill	110 321
Celková pořizovací cena podílu	402 307
Podmíněné závazky z akvizice dceřiného podniku	-91 982
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2024	310 325
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-121 335
Čistý peněžní výdaj v roce 2024	188 990

Kdyby k této akvizici došlo na začátku roku 2024, zisk Skupiny ESCO po zdanění k 31. 12. 2024 by činil 1 663 684 tis. Kč a provozní výnosy by byly 54 391 933 tis. Kč. Goodwilly uznané na základě zaúčtování podnikových kombinací se skládají z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizic.

Nově nabytá společnost přispěla od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v tis. Kč):

	EL-ENG
Provozní výnosy	30 936
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	14 458
Zisk po zdanění	-1 160
Zisk po zdanění přiřaditelný na:	
Podíly akcionářů mateřského podniku	-1 160
Nekontrolní podíly	-

7.2. Změny ve struktuře Skupiny v roce 2023

V roce 2023 souvisí peněžní toky s doplatky akvizic z minulých let.

7.2.1. Změny nekontrolních podílů v roce 2023

Dne 19. 6. 2023 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 49% podílu ve společnosti e-Dome a. s., čímž navýšila svůj podíl na 100 %. Původní majitelé vlastnili opci na prodej nekontrolního podílu Skupině. V takovém případě, dokud je opce platná, se nekontrolní podíl k rozvahovému dni odúčtuje a zaúčtuje se závazek, který se ocení současnou hodnotou částky splatné při uplatnění opce. Tato opce zanikla, a proto došlo k odúčtování závazku a zaúčtování nekontrolního podílu, který byl při realizaci odkupu nekontrolního podílu odúčtován.

Dne 30. 6. 2023 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 10% podílu ve společnosti PIPE SYSTEMS s.r.o., čímž navýšila svůj podíl na 100 %.

Dne 14. 9. 2023 Skupina nabyla nekontrolní podíl odpovídající 5,20% podílu ve společnosti BIOPEL, a. s., čímž navýšila svůj podíl na 55,43 %.

Přehled základních finančních informací o těchto transakcích uvádí následující tabulka (v tis. Kč):

	e-Dome	BIOPEL	PIPE SYSTEMS	Celkem
Změna podílu Skupiny v roce 2023	+49 %	+5,20 %	+10 %	
Závazek z opce odúčtovaný z rozvahy	1 156			
Přímý dopad do vlastního kapitálu při zaúčtování nekontrolního podílu po zániku put opce	13 241			
Nakoupený podíl na čistých aktivech odúčtovaný z nekontrolních podílů	14 397	3 128	848	18 372
Přímý dopad do vlastního kapitálu související se změnou nekontrolního podílu	10 520	-353	-249	9 919
Celková cena transakce	24 917	2 775	599	28 291

7.3. Vklad 100% podílu ve společnosti ČEZ Teplárenská

Dne 12. 12. 2024 byla uzavřena smlouva o nepeněžním příplatku mezi jediným akcionářem (společností ČEZ, a. s.) a společností. Předmětem příplatku mimo základní kapitál je nepeněžní vklad 100% podílu ve společnosti ČEZ Teplárenská, a.s. Účetní hodnota vloženého podílu činila 3 167 350 tis. Kč a k 31. 12. 2024 je vykázána jako pohledávka za upsaný vlastní kapitál na řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva (bod 4.). K realizaci vkladu došlo dne 2. 1. 2025 (bod 39).

8. Investice do dceřiných a společných podniků

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny ESCO zahrnuje finanční údaje společnosti ČEZ ESCO, a.s., a jejich dceřiných a společných podniků, které jsou uvedeny v následující tabulce:

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2024	Stav 2024	Stav 2024
Pozbytí kontroly					
AZ KLIMA SK, s.r.o.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
BIOPEL, a. s.	SK	NEKOM	-27,72	-	-
CAPEXUS SK s. r. o.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
e-Dome a. s.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
ELIMER, a.s.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
ESCO Distribučné sústavy a.s.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
ESCO Servis, s. r. o.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
ESCO Slovensko, a. s.	SK	NEKOM	-50,00	-	-
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	SK	NEKOM	-27,50	-	-
Nové akvizice a nově založené společnosti					
CEZ Energo Polska Sp. z o.o.	PL	NEKOM	100,00	100,00	100,00
EL-ENG s.r.o.	CZ	NEKOM	100,00	100,00	100,00

Dceřiné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv ¹⁾		% hlasovacích práv
			Změna 2024	Stav 2024	Stav 2024
Ostatní dceřiné společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2024					
AirPlus, spol. s r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
AZ KLIMA a.s.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
CAPEXUS s.r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
ČEZ Energo, s.r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
ČEZ ESL, s.r.o. ²⁾	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
Domat Control System s.r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
ENESA a.s.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
ENVEZ, a. s.	CZ	NEKOM	–	51,00	51,00
EP Rožnov, a.s.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
EPIGON spol. s r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
Green Energy Capital, a.s.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
HA.EM OSTRAVA, s.r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
HORMEN CE a.s.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
KART, spol. s r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
PIPE SYSTEMS s.r.o. ³⁾	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00
Solární servis, s.r.o.	CZ	NEKOM	–	100,00	100,00

¹⁾ Vlastnická práva představují efektivní vlastnický podíl Skupiny.

²⁾ Název společnosti ČEZ Energetické služby, s.r.o., se v roce 2024 změnil na ČEZ ESL, s.r.o.

³⁾ Společnost k 1. 1. 2025 zanikla fúzí se společností EPIGON spol. s r.o.

Společné podniky	Sídlo	Provozní segment	% vlastnických práv		% hlasovacích práv
			Změna 2024	Stav 2024	Stav 2024
Pozbytí kontroly					
KLF-Distribúcia, s.r.o.	SK	NEKOM	-25,00	-	-
Společnosti beze změny v podílu na vlastnictví nebo hlasovacích právech v roce 2024					
Bytkomfort, s.r.o.	SK	NEKOM	-	49,00	49,00

Legenda:

Kód ISO státu	Stát	Zkratka segmentu	Provozní segment
CZ	Česká republika	KOM	Komodita a komoditní produkty
PL	Polsko	NEKOM	Nekomodita
SK	Slovensko		

Dceřiné společnosti s nekontrolními podíly

Následující tabulka ukazuje složení nekontrolních podílů Skupiny a výši dividend zaplacených nekontrolním podílům (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy	Nekontrolní podíly	Vyplacené dividendy
ESCO Slovensko, a. s.	–	–	670 832	–
SPRAVBYTKOMFORT, a.s. Prešov	–	–	119 594	–
Ostatní	10 187	–	97 970	–
Celkem	10 187	–	888 396	–

Následující tabulka uvádí souhrnné finanční informace o dceřiných společnostech s významnými nekontrolními podíly k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	ESCO Slovensko	SPRAVBYKOMFORT, Prešov
Podíl vlastnictví nekontrolních podílů	50 %	72,50 %
Oběžná aktiva	412 514	237 837
Stálá aktiva	1 129 393	469 716
Krátkodobé závazky	-69 021	-311 364
Dlouhodobé závazky	-126 757	-139 869
Vlastní kapitál	1 346 129	256 320
Přířaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	675 297	136 726
Nekontrolní podíly	670 832	119 594
Provozní výnosy	87 297	672 274
Zisk / ztráta před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	-60 459	33 672
Zisk / ztráta před zdaněním	-21 930	28 287
Daň z příjmů	-24	-6 110
Zisk / ztráta po zdanění	-21 954	22 177
Přířaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	-10 977	6 099
Nekontrolní podíly	-10 977	16 078
Úplný výsledek	-74 585	35 917
Přířaditelný na:		
Podíly akcionářů mateřského podniku	-40 518	11 497
Nekontrolní podíly	-34 067	24 420
Peněžní tok z provozní činnosti	-59 457	171 121
Peněžní tok z investiční činnosti	-88 143	-93 748
Peněžní tok z finanční činnosti	127 813	-10 967
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	6 918	3 352
Čistý přírůstek / úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-12 869	69 758

Podíly ve společných podnicích

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Investice ve společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny ve společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾	258 246	8 666	12 333	4 611	16 944

¹⁾ Investice do společného podniku Bytkomfort, s.r.o., je od 31. 12. 2023 součástí aktiv držených k rozdělení vlastníkům (bod 14.).

Následující tabulka uvádí složení investic do společných podniků a podíl Skupiny na hlavních výsledcích společných podniků k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Investice ve společných podnicích	Přijaté dividendy	Podíl Skupiny ve společných podnicích na:		
			Zisku po zdanění	Ostatním úplném výsledku	Úplném výsledku
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾	250 621	23 556	-2 374	5 745	3 371
KLF-Distribúcia, s.r.o. ¹⁾	19 039	-	2 994	957	3 951
Celkem	269 660	23 556	620	6 702	7 322

¹⁾ Vykázané hodnoty jsou součástí aktiv držených k rozdělení vlastníkům (bod 14.).

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o společném podniku k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Goodwill	Investice ve společných podnicích celkem
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾	72 375	7 000	343 784	149 847	11 586	254 726	124 816	133 430	258 246
		Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾		467 697	-24 916	2 299	-788	-8 977	25 170	4 310	29 481

¹⁾ Investice do společného podniku Bytkomfort, s.r.o., je od 31. 12. 2023 součástí aktiv držených k rozdělení vlastníkům (bod 14.).

Následující tabulky uvádějí souhrnné finanční informace o společných podnicích k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Oběžná aktiva	Z toho: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Stálá aktiva	Krátkodobé závazky	Dlouhodobé závazky	Vlastní kapitál	Podíl Skupiny	Goodwill	Investice ve společných podnicích celkem
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾	154 594	99 772	242 506	131 524	22 747	242 829	118 986	131 635	250 621
KLF-Distribúcia, s.r.o. ¹⁾	38 909	18 364	55 086	15 075	42 299	36 622	18 411	628	19 039

	Provozní výnosy	Odpisy	Výnosové úroky	Nákladové úroky	Daň z příjmů	Zisk / ztráta po zdanění	Ostatní úplný výsledek	Úplný výsledek
Bytkomfort, s.r.o. ¹⁾	796 056	-24 604	1 242	-1 067	-27 251	-4 843	5 745	902
KLF-Distribúcia, s.r.o. ¹⁾	47 741	-4 757	-	-743	-	11 977	957	12 934

¹⁾ Vykázané hodnoty jsou součástí aktiv držených k distribuci vlastníkům (bod 14.).

9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Přehled peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2024 a 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Peníze v pokladně a na běžných bankovních účtech	274 324	138 331
Opravná položka k peněžním prostředkům a peněžním ekvivalentům	-5	-16
Celkem	274 319	138 315

K 31. 12. 2024, resp. 2023, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnovaly zůstatky v cizích měnách ve výši 130 tis. Kč, resp. 130 tis. Kč.

Pro účely konsolidovaného výkazu o peněžních tocích mají k 31. 12. 2024, resp. 2023, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty následující složení (v tis. Kč):

	2024	2023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty jako samostatný řádek v rozvaze	274 319	138 315
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty přiřaditelné aktivům klasifikovaným jako držená k rozdělení vlastníkům (bod 14)	-	677 674
Celkem	274 319	815 989

10. Obchodní a jiné pohledávky

Přehled obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Obchodní pohledávky	10 415 976	12 256 973
Jiné pohledávky	41 919	39 564
Opravné položky	-387 937	-346 516
Celkem	10 069 958	11 950 021

Informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou obsaženy v bodu 35.

K 31. 12. 2024, resp. 2023, činila zůstatková hodnota pohledávek zastavených na krytí závazků 94 138 tis. Kč, resp. 62 814 tis. Kč.

Věková struktura obchodních a jiných pohledávek k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Do splatnosti	9 465 094	11 401 677
Po splatnosti:		
méně než 3 měsíce	498 182	358 868
3–6 měsíců	79 246	135 931
6–12 měsíců	18 876	42 404
více než 12 měsíců	8 560	11 141
Celkem	10 069 958	11 950 021

Pohledávky zahrnují opravné položky, které Skupina vytvořila způsobem shodným pro všechny obdobné pohledávky, které nejsou jednotlivě významné.

Pohyby opravných položek (v tis. Kč):

	2024	2023
Zůstatek k 1. 1.	-346 516	-300 019
Tvorba	-140 306	-142 672
Zúčtování	99 614	88 262
Převod na aktiva držená k rozdělení vlastníkům	-	8 803
Odúčtování odepsaných aktiv	-	651
Kurzové rozdíly	-730	-1 541
Zůstatek k 31. 12.	-387 938	-346 516

11. Zásoby materiálu

Přehled zásob materiálu k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Materiál	209 671	260 170
Nedokončená výroba	173 851	212 366
Ostatní zásoby	27 727	26 287
Opravné položky k zásobám	-87 625	-64 637
Celkem	323 624	434 186

12. Emisní povolenky a záruky původu

Následující tabulka uvádí stav emisních povolenek a záruk původu ve Skupině k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Emisní povolenky přidělené a nakoupené pro spotřebu	13 781	10 421
Záruky původu k obchodování	1 287	86 778
Celkem	15 068	97 199

Skupina v roce 2024, resp. 2023, vypustila do ovzduší celkem 8 755 tun CO₂, resp. 7 048 tun CO₂. K 31. 12. 2024, resp. 2023, Skupina vykázala rezervu na emise CO₂ v částce 14 318 tis. Kč, resp. 7 570 tis. Kč (viz body 2.10. a 19.).

13. Ostatní oběžná aktiva

Přehled ostatních oběžných aktiv k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny a plynu	2 360 664	2 120 181
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny a plynu	-2 171 128	-2 005 223
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům, netto	189 536	114 958
Hrubá výše smluvních aktiv dle procenta dokončenosti	354 316	364 935
Postupná fakturace a přijaté zálohy	-40 602	-38 660
Čistá výše smluvních aktiv	313 714	326 275
Poskytnuté provozní zálohy	1 447 011	965 504
Náklady příštích období	55 593	52 176
Dohadné účty aktivní	1 650 609	3 936 258
Dotace, daně a poplatky, mimo daně z příjmů	47 470	30 971
Celkem	3 703 933	5 426 142

Dohadné položky aktivní obsahují především nevyfakturované dodávky elektřiny a plynu. V roce 2023 jsou součástí dohadných položek aktivních také nevyfakturované kompenzace za elektřinu a plyn (cenové stropy a kompenzace ztrát) celkem ve výši 1 048 633 tis. Kč.

14. Aktiva držaná k rozdělení vlastníkům a související závazky

Dne 10. 10. 2023 byl schválen projekt přeměny rozdělení odštěpením sloučením společnosti ČEZ ESCO, a.s., vyčleněním akcií společnosti ESCO Slovensko, a. s., do společnosti ČEZ Invest Slovensko, a.s. (100% dceřiné společnosti ČEZ, a. s.). Tento záměr reorganizace Skupiny obsahoval také záměr vyčlenit i 49% podíl ve slovenské společnosti Bytkomfort, s.r.o., který vlastní přímo společnost ČEZ ESCO, a.s. Aktiva a související závazky všech konsolidovaných společností se sídlem na Slovensku (viz bod 8.), které jsou předmětem vyčlenění, jsou na konsolidované rozvaze k 31. 12. 2023 klasifikována jako aktiva a související závazky držené k rozdělení vlastníkům.

Rozhodný den a den účinnosti přeměny rozdělení odštěpením sloučením společností byl 1. 1. 2024. Došlo k pozbytí podílů v dceřiných společnostech AZ KLIMA SK, s.r.o., BIOPEL, a. s., CAPEXUS SK s. r. o., e Dome a. s., ELIMER, a.s., ESCO Distribučné sústavy a.s., ESCO Servis, s. r. o., ESCO Slovensko, a. s., SPRÁVBYTKOMFORT, a.s. Prešov a společném podniku KLF-Distribúcia, s.r.o. K převodu 49% podílu ve společnosti Bytkomfort, s.r.o., zatím nedošlo. Převod je předmětem schválení valné hromady společnosti Bytkomfort. Vedení společnosti činí aktivní kroky, které vedou k realizaci převodu, a domnívá se, že je vysoce pravděpodobné, že k převodu dojde v následujícím roce. Podíl 49 % ve společném podniku Bytkomfort je stále k 31. 12. 2024 klasifikovaný jako aktivum držené k rozdělení vlastníkům.

Přehled k 31. 12. 2024 a 2023 uvádí následující tabulka (v tis. Kč):

	2024	2023
Dlouhodobý hmotný majetek	–	726 679
Investice ve společných podnicích	258 246	270 019
Dlouhodobá finanční aktiva	–	91 967
Dlouhodobý nehmotný majetek	–	662 045
Odložená daňová pohledávka	–	4 414
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	–	677 674
Obchodní a jiné pohledávky	–	537 666
Zásoby materiálu	–	75 088
Jiná oběžná aktiva	–	137 151
Aktiva klasifikovaná jako držená k rozdělení vlastníkům	258 246	3 182 703
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	–	494 188
Dlouhodobé rezervy	–	22 653
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	–	27 522
Odložený daňový závazek	–	23 090
Krátkodobé úvěry	–	34 881
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	–	25 664
Obchodní závazky	–	393 195
Krátkodobé rezervy	–	56 948
Jiné krátkodobé závazky	–	232 039
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k rozdělení vlastníkům	–	1 310 180
Související nekontrolní podíly	–	885 025
Související rozdíly z kurzových přepočtů (kumulovaný zisk)	–	47 858

Úbytek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů ve výši 677 674 tis. Kč, který souvisel s pozbytím kontroly nad vyčleněnými společnostmi, byl ve výkazu o peněžních tocích vykázán na řádku Distribuce akcionářům společnosti.

Aktiva a výsledek hospodaření související s uvedenými aktivy klasifikovanými jako držená k rozdělení vlastníkům jsou vykázány v provozních segmentu Nekomodita.

15. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2024 a 2023 zapsaný v obchodním rejstříku činí 2 803 000 000 Kč. Skládá se z 2 803 ks akcií o nominální hodnotě 1 000 000 Kč. Veškeré akcie jsou plně splaceny, jsou zaknihované a znějí na majitele. Akcie společnosti nejsou kotovány. Práva a povinnosti spojené s akciemi společnosti se řídí platnou právní úpravou stanovenou § 210 a násl. zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění a § 243 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Akcie společnosti mají omezenou převoditelnost a jsou převoditelné pouze se souhlasem představenstva společnosti po stanovisku dozorčí rady společnosti. V souladu s § 256 odst. 1 zákona o obchodních korporacích jsou s akcií spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle tohoto zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací.

Řízení kapitálové struktury

Hlavním cílem Skupiny při řízení kapitálové struktury je udržovat zdravý poměr mezi vlastním a cizím kapitálem, který bude podporovat podnikání Skupiny a maximalizovat hodnotu pro akcionáře. Skupina sleduje kapitálovou strukturu a provádí její změny s ohledem na změny podnikatelského prostředí.

Skupina sleduje kapitálovou strukturu za pomoci ukazatele čistý dluh / EBITDA. S ohledem na aktuální strukturu a stabilitu peněžních toků a na rozvojovou strategii je cílem Skupiny úroveň ukazatele maximálně 2,5.

EBITDA zahrnuje zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy zvýšený o odpisy a o opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku a dále snížený o zisk (nebo zvýšený o ztrátu) z prodeje dlouhodobého hmotného majetku. Celkový dluh zahrnuje dlouhodobé dluhy včetně částí splatné do jednoho roku a krátkodobé úvěry. Čistý dluh představuje celkový dluh snížený o peníze a peněžní ekvivalenty a o vysoce likvidní finanční aktiva. Vysoce likvidní finanční aktiva zahrnují pro potřeby řízení kapitálové struktury krátkodobá a dlouhodobá dluhová finanční aktiva a krátkodobé i dlouhodobé termínované vklady. Pohledávky ze skupinového cash poolingů jsou považovány za období peněžních ekvivalentů a závazky ze skupinového cash poolingů snižují vysoce likvidní aktiva. V rámci těchto výpočtů jsou vždy, pokud je to relevantní, zahrnuty i položky vztahující se k aktivům drženým k prodeji či aktivům drženým k rozdělení vlastníkům, které jsou vykázány v rozvaze odděleně.

Skupina sleduje a vyhodnocuje uvedené ukazatele na základě konsolidovaných údajů (v tis. Kč):

	2024	2023
Dlouhodobé dluhy	2 057 653	1 977 945
Dlouhodobé dluhy držené k rozdělení vlastníkům (bod 14)	–	519 852
Krátkodobé úvěry držené k rozdělení vlastníkům (bod 14)	–	34 881
Celkový dluh	2 057 653	2 532 678
Minus:		
Peníze a peněžní ekvivalenty	-274 319	-138 315
Peníze a peněžní ekvivalenty držené k rozdělení vlastníkům (bod 14)	–	-677 674
Vysoce likvidní finanční aktiva a cash pooling:		
Pohledávky ze skupinového cash pooling (bod 4)	-1 487 025	-1 368 999
Závazky ze skupinového cash pooling (bod 20)	723 463	2 252 797
Pohledávky ze skupinového cash pooling k rozdělení vlastníkům	–	-1 057
Závazky ze skupinového cash pooling k rozdělení vlastníkům	–	1 233
Čistý dluh celkem	1 019 772	2 600 663
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	2 068 668	2 121 002
Odpisy	597 525	662 699
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2 273	-9 436
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku (bod 24 a 30)	-5 677	-10 160
EBITDA	2 658 243	2 764 105
Čistý dluh / EBITDA	0,38	0,94

16. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Bankovní úvěry	1 200 000	1 200 000
Závazky z leasingu	795 505	777 945
Ostatní úvěry	62 148	–
Dlouhodobé dluhy celkem	2 057 653	1 977 945
Minus: Krátkodobá část bankovních úvěrů a leasingů	-525 116	-82 080
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	1 532 537	1 895 865

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2024 a 2023 dle úrokové sazby (v tis. Kč):

	2024	2023
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry a závazky z leasingů:		
méně než 2,00 % p. a.	131 590	1 295 784
od 2,00 % do 2,99 % p. a.	1 015 414	17 551
od 3,00 % do 3,99 % p. a.	79 640	384 469
od 4,00 % do 4,99 % p. a.	358 485	162 083
od 5,00 % do 5,99 % p. a.	126 339	48 547
od 6,00 % do 6,99 % p. a.	292 111	67 779
od 7,00 % p. a.	54 074	1 732
Dlouhodobé bankovní a ostatní úvěry a závazky z leasingů celkem	2 057 653	1 977 945

U úvěrů s pevnou úrokovou sazbou jsou výše uvedené úrokové sazby sazbami historickými, u úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou se jedná o aktuální tržní sazby. Na skutečnou výši hrazených úroků má vliv zajištění úrokových rizik, které Skupina provádí.

Veškeré dlouhodobé dluhy jsou zaúčtovány v původních měnách a související zajišťovací deriváty jsou zaúčtovány v souladu s metodikou uvedenou v bodu 2.12.

Přehled splatnosti dlouhodobých dluhů (v tis. Kč):

	2024	2023
Splátky během jednoho roku	525 116	82 080
Splátky od 1 roku do 2 let	580 863	543 793
Splátky od 2 do 3 let	514 933	513 811
Splátky od 3 do 4 let	95 135	491 963
Splátky od 4 do 5 let	73 258	77 982
V dalších letech	268 348	268 316
Dlouhodobé dluhy celkem	2 057 653	1 977 945

Rozpis dlouhodobých dluhů podle měn (v tis.):

	2024		2023	
	Cizí měna	Kč	Cizí měna	Kč
EUR	5 383	133 935	3 441	85 067
CZK		1 923 718		1 892 878
Dlouhodobé dluhy celkem		2 057 653		1 977 945

V souvislosti s dlouhodobými dluhy s pohyblivou úrokovou sazbou je Skupina vystavena také úrokovému riziku. V následující tabulce je uveden přehled dlouhodobých dluhů k 31. 12. 2024 a 2023 rozčleněných do skupin podle termínu fixace úrokových sazeb bez vlivu zajištění (v tis. Kč):

	2024	2023
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou		
stanovenou na 1 měsíc	62 148	–
stanovenou na 1 až 3 měsíce	1 200 000	1 200 000
Dlouhodobé dluhy úročené pohyblivou úrokovou sazbou celkem	1 262 148	1 200 000
Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou	795 505	777 945
Dlouhodobé dluhy celkem	2 057 653	1 977 945

Dlouhodobé dluhy úročené pevnou úrokovou sazbou vystavují Skupinu riziku změny jejich reálné hodnoty. Informace o reálné hodnotě finančních nástrojů a popis řízení finančních rizik jsou obsaženy v bodech 17 a 18.

Následující tabulka uvádí přehled změn závazků a pohledávek z financování za roky 2023 a 2024 (v tis. Kč):

	Dluhy	Deriváty a ostatní finanční závazky	Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	Závazky / aktiva z financování celkem
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2023	2 325 525	2 542 173	-582 562	4 285 136
Peněžní toky	47 591	-246 036	-833 500	-1 031 945
Přírůstky a modifikace leasingů	151 697	–	–	151 697
Kurzové rozdíly	17 821	3 980	42 470	64 271
Změny reálné hodnoty	–	-392	–	-392
Převod na aktiva držena k distribuci vlastníkům	-554 733	-8 748	1 107	-562 374
Ostatní ¹⁾	-9 956	24 124	3 661	17 829
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2023	1 977 945	2 315 101	-1 368 824	2 924 222
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	982 141	-1 023 465	–
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2023	1 977 945	3 297 242	-2 392 289	–
Minus: Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	-982 141	1 023 465	–
Závazky / aktiva z financování k 1. 1. 2024	1 977 945	2 315 100	-1 368 824	2 924 221
Peněžní toky	-70 324	-2 190 444	-76 835	-2 337 603
Přírůstky a modifikace leasingů	143 747	–	–	143 747
Kurzové rozdíly	2 924	-334	-37 083	-34 493
Rozdělení odštěpení sloučením slovenských společností (viz bod 14)	–	677 674	–	677 674
Ostatní ¹⁾	3 361	-19 666	-4 108	-20 413
Závazky / aktiva z financování k 31. 12. 2024	2 057 653	782 330	-1 486 850	1 353 133
Závazky / aktiva z jiných činností než financování	–	489 727	-3 671 324	–
Celková částka uvedená v rozvaze k 31. 12. 2024	2 057 653	1 272 057	-5 158 174	–

¹⁾ Položka Ostatní obsahuje naběhlé úroky včetně časového rozlišení úroků, převod placených úroků do provozní činnosti a nepeněžní přírůstky a úbytky závazků.

Sloupec Dluhy obsahuje řádky rozvahy Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části, Krátkodobá část dlouhodobých dluhů a Krátkodobé úvěry. Co se týče financování, položka Deriváty a ostatní finanční závazky obsahuje závazky z dividend a ostatní finanční závazky (dlouhodobé, krátkodobé včetně krátkodobé části dlouhodobých závazků), položka Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, zejména pohledávky z cash poolingů.

17. Reálná hodnota finančních nástrojů

Reálná hodnota je definována jako částka, za niž lze vyměnit aktivum mezi dobře informovanými stranami ochotnými transakci realizovat, přičemž transakce je realizována za podmínek obvyklých na trhu, tedy nikoli při nuceném prodeji nebo likvidaci. Reálná hodnota je stanovena jako kotovaná tržní cena, hodnota zjištěná na základě modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů Skupina používá následující metody a předpoklady:

Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a krátkodobé investice

U peněžních prostředků a ostatních oběžných finančních aktiv se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Cenné papíry k obchodování

Reálná hodnota majetkových a dluhových cenných papírů k obchodování je založena na jejich tržní ceně.

Dlouhodobá dluhová a kapitálová finanční aktiva

Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která jsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je založena na jejich kotované tržní ceně. Reálná hodnota dlouhodobých dluhových a kapitálových finančních aktiv, která nejsou veřejně obchodována na aktivním trhu, je stanovena za použití vhodných oceňovacích modelů.

Krátkodobé pohledávky a závazky

U pohledávek a závazků se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota, a to z důvodu jejich relativně krátké doby splatnosti.

Krátkodobé úvěry

Reálná hodnota těchto finančních nástrojů odpovídá vzhledem k jejich krátké době splatnosti hodnotě účetní.

Dlouhodobé dluhy

U dlouhodobých dluhů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných dluhů nebo je ocenění založeno na současných úrokových sazbách dluhů se stejnou splatností. U dlouhodobých dluhů s pohyblivou úrokovou sazbou se za reálnou hodnotu považuje jejich účetní hodnota.

Deriváty

Reálná hodnota derivátů odpovídá jejich tržní hodnotě.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních aktiv (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Stálá aktiva v naběhlé hodnotě:				
Ostatní finanční pohledávky	275 389	275 512	102 558	103 708
Investice do finančního leasingu	89 871	89 871	70 619	70 619
Finanční aktiva s omezeným disponováním	209	209	209	209
Stálá aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku:				
Kapitálová finanční aktiva ¹⁾	36 781	36 781	36 189	36 189
Oběžná aktiva v naběhlé hodnotě:				
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	274 319	274 319	138 315	138 315
Ostatní finanční pohledávky	3 167 738	3 167 738	26 189	26 189
Investice do finančního leasingu	11 096	11 096	8 488	8 488

¹⁾ Hodnotu k 31. 12. 2024 a 2023 představuje zejména investice Skupiny do společnosti IVTAS, a.s., ve výši 32 085 tis. Kč.

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot finančních závazků (kromě derivátových kontraktů) k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč)

	2024		2023	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Dlouhodobé dluhy ¹⁾	-1 262 148	-1 262 148	-1 200 000	-1 256 508
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-36 352	-36 352	-30 554	-30 554
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-777 492	-777 492	-2 301 624	-2 301 624

¹⁾ Hodnota dlouhodobých dluhů je uvedena bez závazků z leasingů, jejichž reálná hodnota není zveřejněna (účetní hodnota je k 31. 12. 2024, resp. 2023, ve výši -795 505 tis. Kč, resp. -777 945 tis. Kč).

Přehled účetních hodnot a stanovených reálných hodnot derivátových kontraktů a závazků oceněných v reálné hodnotě k 31. 12. 2024 a 2023 a 2022 (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota
Deriváty zajišťující peněžní toky:				
Krátkodobé pohledávky	170 345	170 345	468 701	468 701
Dlouhodobé pohledávky	57 811	57 811	187 497	187 497
Krátkodobé závazky	-71 866	-71 866	-408 862	-408 862
Dlouhodobé závazky	-50 338	-50 338	-60 342	-60 342
Komoditní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	296 863	296 863	463 158	463 158
Krátkodobé závazky	-243 580	-243 580	-381 556	-381 556
Ostatní deriváty:				
Krátkodobé pohledávky	25 107	25 107	56 754	56 754

17.1. Struktura finančních nástrojů podle způsobu stanovení reálné hodnoty

Skupina používá a zveřejňuje finanční nástroje v následující struktuře podle způsobu stanovení reálné hodnoty:

Úroveň 1: ocenění reálnou hodnotou za použití tržních cen identických aktiv a závazků kotovaných na aktivních trzích.

Úroveň 2: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých jsou významná vstupní data přímo či nepřímo odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Úroveň 3: ocenění reálnou hodnotou za použití metod, u kterých nejsou významná vstupní data odvozená z informací pozorovatelných na aktivních trzích.

Pro aktiva a závazky, které se v účetních výkazech vyskytují pravidelně či opakovaně, Skupina posoudí klasifikaci v úrovních hierarchie reálných hodnot (dle nejnižší úrovně vstupu, která je významná pro stanovení reálné hodnoty jako celku) vždy ke konci každého vykazovaného období, aby se určilo, zda došlo k přesunům mezi úrovněmi hierarchie reálných hodnot.

V roce 2024 a 2023 neproběhly žádné přesuny mezi jednotlivými úrovněmi finančních nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou.

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:				
Komoditní deriváty	296 863	-	296 863	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	170 345	-	170 345	-
Ostatní deriváty	25 107	-	25 107	-
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	36 781	-	-	36 781
Závazky oceňované reálnou hodnotou:				
Komoditní deriváty	-243 580	-	-243 580	-
Deriváty zajišťující peněžní toky	-71 866	-	-71 866	-
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:				
Ostatní finanční pohledávky	3 443 127	-	3 443 127	-
Investice do finančního leasingu	100 967	-	100 967	-
Dlouhodobé dluhy	-1 262 148	-	-1 262 148	-
Ostatní finanční závazky	-813 844	-	-813 844	-

Hierarchie reálných hodnot finančních aktiv a závazků k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Celkem	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Aktiva oceňovaná reálnou hodnotou:				
Komoditní deriváty	463 158	–	459 130	4 028
Deriváty zajišťující peněžní toky	656 198	–	656 198	–
Ostatní deriváty	56 754	–	56 754	–
Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	36 189	–	–	36 189
Závazky oceňované reálnou hodnotou:				
Komoditní deriváty	-381 556	–	-340 494	-41 062
Deriváty zajišťující peněžní toky	-469 204	–	-469 204	–
Ostatní deriváty	–	–	–	–
Aktiva a závazky, jejichž reálná hodnota je zveřejněna:				
Ostatní finanční pohledávky	128 747	–	128 747	–
Investice do finančního leasingu	79 107	–	79 107	–
Dlouhodobé dluhy	-1 200 000	–	-1 200 000	–
Ostatní finanční závazky	-2 332 178	–	-2 332 178	–

Skupina sjednává derivátové finanční nástroje zejména se společností ČEZ, a. s. Mezi deriváty, které se oceňují pomocí modelů využívajících tržní vstupy, patří zejména komoditní forwardy, měnové forwardy a úrokové swapy. Nejčastěji používané oceňovací metody využívají cenové křivky komodit, swapové modely a výpočty současné hodnoty. Modely využívají různé vstupy včetně forwardových křivek podkladových komodit, spotových a forwardových kurzů cizích měn a úrokových křivek.

Přehled změn finančních aktiv a závazků oceněných v reálné hodnotě v úrovni 3 k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	Kapitálová finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku	Komoditní deriváty
Zůstatek k 1. 1. 2023	2 877	–
Přirůstky	32 085	–
Úbytky	–	130 642
Přecenění	1 227	-167 676
Zůstatek k 31. 12. 2023	36 189	-37 034
Přirůstky	592	–
Úbytky	–	37 034
Zůstatek k 31. 12. 2024	36 781	–

Součástí komoditních derivátů oceňovaných reálnou hodnotou v úrovni 3 jsou plynové kontrakty s dodávkou v regionech, kde trh není dostatečně aktivní po celou dobu trvání kontraktu. Reálná hodnota kontraktů na nákup a prodej plynu na nedostatečně aktivních trzích je odvozena z nejbližšího aktivního trhu a pomocí oceňovacího modelu, který maximálně využívá dostupná tržní data, je stanoven lokační spread.

17.2. Zápočty finančních nástrojů

Následující tabulka uvádí přehled finančních nástrojů, u kterých byl proveden zápočet nebo které jsou předmětem vymahatelné rámcové smlouvy o zápočtech nebo obdobné smlouvy, ale u kterých nedošlo k zápočtu, k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Finanční aktiva	Finanční závazky	Finanční aktiva	Finanční závazky
Deriváty	550 126	-365 784	1 176 110	-850 760
Ostatní finanční nástroje ¹⁾	930 160	-532 564	4 336 416	-8 741 902
Finanční aktiva / závazky, brutto	1 480 286	-898 348	5 512 526	-9 592 662
Zápočet aktiv / závazků dle IAS 32	–	–	–	–
Částky vykázané v rozvaze	1 480 286	-898 348	5 512 526	-9 592 662
Vliv rámcových smluv o zápočtech	-532 100	532 100	-5 031 485	5 031 485
Netto hodnota po zápočtu dle rámcových smluv	948 186	-366 248	481 041	-4 561 177

¹⁾ Ostatní finanční nástroje obsahují faktury z derivátových obchodů a jsou součástí řádku Obchodní a jiné pohledávky nebo řádku Obchodní závazky.

Skupina ČEZ ESCO obchoduje s deriváty pod rámcovými smlouvami typu EFET. Tato smlouva umožňuje vzájemný zápočet pohledávek a závazků při předčasném ukončení uzavřených smluv. Důvodem předčasného ukončení je nesolventnost protistrany nebo neplnění sjednaných smluvních podmínek. Při předčasném ukončení dochází k finančnímu vyrovnání všech sjednaných kontraktů. Jejich vzájemný zápočet je přímo zakotven ve smluvním ujednání rámcových smluv, případně vyplývá z poskytnutého zajištění.

Informace o zápočtu nevyfakturovaných dodávek maloobděratelům elektřiny a plynu s přijatými zálohami jsou obsaženy v bodu 13. a 22. Informace o zápočtu hrubé částky smluvních aktiv a související postupné fakturace a přijatých záloh je uvedena v bodu 13.

Krátkodobá derivátová aktiva jsou v rozvaze součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva, dlouhodobá derivátová aktiva jsou součástí řádku Dlouhodobá finanční aktiva, krátkodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky a dlouhodobé derivátové závazky jsou součástí řádku Ostatní dlouhodobé finanční závazky.

18. Řízení finančních rizik

Přístup k řízení rizik

Ve Skupině je kontinuálně rozvíjen systém řízení rizik s cílem chránit hodnotu Skupiny při podstupování rizika, které je pro akcionáře akceptovatelné. Systém řízení rizik Skupiny ČEZ ESCO podléhá a je integrován do systému řízení rizik Skupiny ČEZ. Riziko je ve Skupině definováno jako potenciální odchylka skutečného vývoje od vývoje očekávaného (plánovaného) a je měřeno pomocí výše takové odchylky v Kč a pravděpodobnosti, s jakou tato odchylka nastane. Systém řízení rizik ve Skupině ČEZ je definován koncernovou řídicí dokumentací a definicí rizikového rámce, kterému je přiřazen konkrétní vlastník/útvár zodpovědný za jeho řízení. Všechny tyto koncernové nástroje jsou pro ČEZ ESCO závazné.

Ve Skupině je uplatňován koncept rizikového kapitálu, což umožňuje stanovovat základní strop pro dílčí rizikové limity a zejména jednotnou kvantifikaci různých druhů rizik. Hodnotu souhrnného ročního rizikového limitu (Profit@Risk) schvaluje představenstvo na základě návrhu Rizikového výboru pro každý finanční rok. Návrh limitu vychází z historické volatility zisku, výnosů a nákladů Skupiny („Top-down“ metoda). Schválená hodnota v Kč vyjadřuje maximální snížení zisku, které je na 95% hladině spolehlivosti Skupina ochotna podstupovat za účelem dosažení plánovaného ročního zisku.

Metodou „Bottom-up“ jsou stanovovány a průběžně aktualizovány tzv. Rizikové rámce. Rizikové rámce obsahují vymezení rizika a útvarů či společností Skupiny, pro které je rámec závazný, vymezení pravidel a odpovědnosti za řízení rizika, povolené nástroje a metody řízení rizika a konkrétní rizikové limity včetně limitu, který vyjadřuje podíl příslušného rizika na souhrnném ročním limitu Skupiny.

Ve Skupině ČEZ je nastaven systém řízení tzv. skupinově významných rizik s využitím centrálně spravovaného softwarového nástroje, který je garantován útvarem řízení rizik ČEZ, a. s. ČEZ ESCO na pravidelné čtvrtletní bázi provádí posouzení svých významných rizik metodikou stanovenou pro skupinově významná rizika a validuje jejich tržní analýzu. Vstupy k jednotlivým skupinovým rizikům jsou konsolidovány a odborně validovány ze strany řízení rizik ČEZ, a. s.

Organizace řízení rizik

Za oblast řízení rizik Skupiny ČEZ je zodpovědný ředitel divize finance ČEZ, a. s., který s výjimkou schvalování souhrnného rizikového limitu ročního plánu (Profit@Risk), jehož schválení je v kompetenci představenstva ČEZ, a. s., rozhoduje na základě doporučení Rizikového výboru (svého poradního výboru pro oblast řízení rizik Skupiny ČEZ) o rozvoji systému řízení rizik, o celkové alokaci rizikového kapitálu na jednotlivá rizika a organizační jednotky a schvaluje závazná pravidla, odpovědnost a strukturu limitů pro řízení dílčích rizik. Skupina ČEZ ESCO operuje v rámci rizikových limitů, které jsou pro ni relevantní v rámci Skupiny ČEZ. Kreditní expozice zákazníků ČEZ ESCO je řízená decentrálně – částečně oddělením Řízení kreditního rizika ČEZ ESCO (do stanovených limitů) a částečně útvarem Řízení rizik ČEZ, a. s.

Přehled a způsob řízení rizik

Ve Skupině je uplatňována jednotná kategorizace rizik používaná ve Skupině ČEZ, která reflektuje specifika korporátní, tj. nebankovní společnosti, a zaměřuje se na primární příčiny neočekávaného vývoje. Rizika jsou rozčleněna do čtyř níže uvedených základních kategorií:

1. Tržní rizika	2. Kreditní rizika	3. Operační rizika	4. Podnikatelská rizika
1.1 Finanční (FX, IR)	2.1 Default dlužníka	3.1 Provozní	4.1 Strategická
1.2 Komoditní	2.2 Default dodavatele	3.2 Interní změny	4.2 Politická
1.3 Objemová	2.3 Vypořádací	3.3 Řízení likvidity	4.3 Regulační
1.4 Likvidity trhu		3.4 Bezpečnostní	4.4 Reputační

Aktivity Skupiny se z pohledu řízení rizik dělí na dvě základní skupiny:

- aktivity, u nichž je jednotně kvantifikováno, jak se příslušná aktivita podílí na souhrnném rizikovém limitu Skupiny (tj. na konkrétní pravděpodobnosti lze objektivně říci, jaké riziko je spojené s aktivitou / plánovaným ziskem). Tato rizika jsou řízena dle pravidel a limitů stanovených ředitelem divize finance ČEZ, a. s., na základě doporučení Rizikového výboru a současně v souladu s řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny,
- aktivity, u nichž podíl na souhrnném rizikovém limitu Skupiny dosud není stanoven. Tato rizika jsou řízena odpovědnými vlastníky daných procesů na kvalitativní bázi v souladu s interní řídicí dokumentací příslušných subjektů / procesů Skupiny, které navíc od roku 2021 podléhají pravidlům schématu Jednotného řízení skupinově významných rizik.

Pro veškerá jednotně kvantifikovaná rizika je stanoven dílčí rizikový limit, jehož průběžné čerpání je měsíčně vyhodnocováno a je zpravidla definováno jako součet aktuální očekávané odchylky očekávaného ročního hospodářského výsledku od plánu a potenciálního rizika ztráty na 95% intervalu spolehlivosti. Metodiky a data Skupiny umožňují jednotně kvantifikovat následující rizika:

- tržní rizika: finanční (měnová a úroková) rizika, komoditní cenová (elektřina, emisní povolenky, plyn), objemová,
- kreditní rizika: riziko finančních a obchodních protistran a riziko koncových zákazníků elektřiny, zemního plynu a tepla,
- operační rizika: provozní a investiční rizika.

18.1. Kvalitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Vývoj cen elektřiny, emisních povolenek, záruk původu a zemního plynu je rizikovým faktorem hodnoty Skupiny. Existující systém řízení komoditních rizik je zaměřen na marži z prodeje elektřiny a plynu, tj. na obchody vedoucí k optimalizaci marže z vlastního obchodování s komoditami.

Tržní finanční rizika (měnová a úroková rizika)

Vývoj měnových kurzů a úrokových sazeb je významným rizikovým faktorem hodnoty Skupiny ČEZ ESCO, a je proto identifikován jako jedno ze skupinově významných rizik. Existující systém řízení finančních rizik je zaměřen zejména na budoucí peněžní toky a dále na vlastní finanční obchody, které jsou uzavírány za účelem řízení celkové rizikové pozice v souladu s rizikovými limity. Řízení rizika je plně zajišťováno nástroji poskytovanými ze strany financování ČEZ, a. s.

Kreditní rizika

Pro centrálně řízené aktivity Skupiny jsou kreditní expozice jednotlivých finančních partnerů a velkoobchodních partnerů řízeny v souladu s individuálními kreditními limity. Individuální limity jsou stanoveny a průběžně aktualizovány dle bonity protistrany (dle mezinárodního ratingu a dle interního hodnocení finanční situace u protistran, které nemají mezinárodní rating).

V oblasti prodeje elektřiny koncovým zákazníkům v České republice je u každého obchodního partnera průběžně sledována aktuální bonita odvozená z historické platební morálky (u vybraných partnerů je navíc zohledněna finanční situace). Tato bonita určuje platební podmínky partnerů (tj. nepřímo výši povolené kreditní expozice) a slouží také ke kvantifikaci očekávané a potenciální ztráty.

Maximální kreditní expozice Skupiny týkající se pohledávek a ostatních finančních nástrojů k 31. 12. 2024 a 2023 je účetní hodnota finančního aktiva v každé kategorii finančních aktiv kromě finančních záruk.

Likviditní rizika

Likvidita Skupiny ČEZ ESCO je zajišťována nástrojem cash pooling poskytovaného ze strany ČEZ, a. s., který zároveň řídí jeho likviditní riziko.

18.2. Kvantitativní popis rizik spojených s finančními nástroji

Komoditní rizika

Skupina obchoduje elektřinu a plyn zejména na tzv. back-to-back bázi, a proto není vystavena významnému komoditnímu riziku.

Měnová rizika

Skupina ČEZ ESCO prodává významné části koncových zákazníků elektřinu a plyn v EUR, a to dopředu v horizontu několika budoucích let.

Pokud je zafixován budoucí EUR výnos prodejem elektřiny či plynu koncovému zákazníkovi, pak je vždy na tzv. back-to-back bázi uzavírán v krátkém časovém rozmezí měnový forward na prodej EUR, která jsou předmětem fixovaného výnosu, a to v odpovídajícím objemu, a s maturitou odpovídající realizaci fixovaného výnosu. Nákupy elektřiny a plynu na straně Skupiny ČEZ ESCO jsou vždy denominovány v CZK. Zajišťované EUR výnosy zmiňované v předchozím textu mohou být v omezeném časovém úseku pro uzavírání měnových forwardů agregované do větších objemů. Všechny měnové forwardy odkazované v předchozím textu jsou předmětem zajišťovacího účetnictví, jak je popsáno v bodu 18.3.

Expozice měnovému riziku ve Skupině ČEZ ESCO je z tohoto důvodu minimální. Jiné významné měnové expozice Skupina ČEZ ESCO nemá.

Úrokové rizika

Pro kvantifikaci potenciálního dopadu úrokového rizika byla zvolena citlivost úrokových výnosů a nákladů na paralelní posun relevantních výnosových křivek. Kvantifikace (k 31. 12.) byla aproximativně provedena na základě následujících předpokladů:

- jako indikátor úrokového rizika je zvolen paralelní posun výnosových křivek (+10 bp),
- citlivost relevantní části výkazu zisku a ztráty je měřena jako změna ročních úrokových výnosů a nákladů plynoucích z úrokově citlivých pozic k 31. 12.,
- uvažované úrokové pozice reflektují veškeré významné úrokové citlivé pozice subjektů Skupiny,
- zdrojem tržních úrokových sazeb jsou zejména IS Reuters a IS Bloomberg.

Potenciální dopad působení úrokového rizika k 31. 12. (v tis. Kč):

	2024	2023
Úroková citlivost* na paralelní posun výnosových křivek (+10 bp)	-206	-220

*Záporné znaménko značí vyšší nárůst úrokových nákladů oproti úrokovým výnosům.

Kreditní expozice

Skupina je vystavena kreditnímu riziku u všech finančních aktiv uvedených v rozvaze. Skupina neposkytuje záruky, a tak není vystavena žádnému kreditnímu riziku z tohoto titulu.

Likviditní rizika

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

	Úvěry	Obchodní a ostatní finanční závazky
Splatnost v roce 2025	573 606	58 202
Splatnost v roce 2026	611 058	60 754
Splatnost v roce 2027	538 614	22 095
Splatnost v roce 2028	113 526	60 701
Splatnost v roce 2029	92 822	–
V dalších letech	778 408	–
Celkem	2 708 034	201 752

Smluvní splatnosti nediskontovaných plateb finančních závazků k 31. 12. 2023 (v tis. Kč):

	Úvěry	Obchodní a ostatní finanční závazky
Splatnost v roce 2024	145 607	31 725
Splatnost v roce 2025	601 304	64 021
Splatnost v roce 2026	538 897	34 185
Splatnost v roce 2027	466 866	–
Splatnost v roce 2028	103 521	–
V dalších letech	297 018	–
Celkem	2 153 213	129 931

18.3. Zajišťovací účetnictví

Skupina zajišťuje peněžní toky z vysoce pravděpodobných budoucích výnosů v EUR, a to pro účely zajištění měnového rizika. Zajištěné peněžní toky jsou očekávány v letech 2025–2028. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2024, resp. 2023, jsou v tomto případě měnové forwardy. K 31. 12. 2024, resp. 2023, činila reálná hodnota těchto zajišťovacích derivátů 70 653 tis. Kč, resp. 327 579 tis. Kč.

Skupina dále zajišťuje nákup plynu pro spotřebu v kogeneračních jednotkách při kombinované výrobě elektřiny a tepla s cílem zajistit související peněžní toky a výslednou spotřebu plynu s ohledem na platný regulační rámec pro zajišťované období. Zajišťovacími nástroji k 31. 12. 2024, resp. 2023, jsou v tomto případě komoditní forwardy a swapy na plyn.

V následujících tabulkách je uveden přehled derivátového zajištění k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

2024				
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota ¹⁾	Účetní hodnota ²⁾ (tis. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním (tis. Kč)
Komoditní riziko – spotřeba plynu	GWh	211	35 299	45 192
Měnové riziko EUR výnosů v letech 2025–2028	tis. EUR	-628 582	70 653	59 220
Celkem zajištění peněžních toků			105 952	104 412

2023				
	Měrná jednotka	Množství / nominální hodnota ¹⁾	Účetní hodnota ²⁾ (tis. Kč)	Efektivní část zajištění před zdaněním (tis. Kč)
Komoditní riziko – spotřeba plynu	GWh	194	-140 585	-133 010
Měnové riziko EUR výnosů v letech 2024–2026	tis. EUR	-1 128 788	327 579	327 579
Celkem zajištění peněžních toků			186 994	194 569

¹⁾ Kladné hodnoty představují nákup, záporné hodnoty představují prodej.

²⁾ Kladné hodnoty představují pohledávky, záporné hodnoty představují závazky.

V roce 2024 a 2023 byly částky z titulu zajištění peněžních toků přeúčtované z vlastního kapitálu vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položkách Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla, Palivo a emisní povolenky, Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami, Ostatní finanční náklady a Ostatní finanční výnosy.

V následujících tabulkách je uveden přehled pohybů vlastního kapitálu, který souvisí se zajištěním peněžních toků, v roce 2024 a 2023 (v tis. Kč):

2024		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – spotřeba plynu	46 531	131 670
Měnové riziko – EUR tržby	-196 177	-5 688
Zajištění peněžních toků celkem	-149 646	125 982

2023		
	Změna reálné hodnoty finančních nástrojů do vlastního kapitálu, brutto	Odúčtování efektivní části zajištění do výsledku hospodaření
Komoditní riziko – spotřeba plynu	-91 161	1 642
Měnové riziko – EUR tržby	269 400	-1 543 198
Zajištění peněžních toků celkem	178 239	-1 541 556

19. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024			2023		
	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem	Dlouhodobá	Krátkodobá	Celkem
Rezerva na zaměstnanecké požitky	47 503	4 757	52 260	64 163	5 481	69 644
Rezerva na uvedení najatého majetku do původního stavu	115 902	8 550	124 452	117 211	–	117 211
Rezerva na obchodní spory	–	73 402	73 402	–	60 530	60 530
Rezerva na emise CO ₂ (viz bod 12)	–	14 318	14 318	–	7 570	7 570
Rezerva na ztrátové kontrakty	–	170 346	170 346	163 287	669 122	832 409
Ostatní rezervy	11 003	325 139	336 142	10 881	220 533	231 414
Celkem	174 408	596 512	770 920	355 542	963 236	1 318 778

Čerpání rezervy na zaměstnanecké požitky se očekává v letech 2025 až 2027 v částce 13 681 tis. Kč a v letech 2030 až 2066 v částce 38 579 tis. Kč.

Čerpání rezervy na uvedení najatého majetku do původního stavu se očekává v letech 2025 až 2041.

20. Deriváty a ostatní finanční závazky

Deriváty a ostatní finanční závazky k 31. 12. 2024 a 2023 jsou následující (v tis. Kč):

	2024		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky ze skupinového cash pooling	–	723 463	723 463
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	5 019	–	5 019
Ostatní	31 333	54 029	85 362
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	36 352	777 492	813 844
Deriváty zajišťující peněžní toky	50 338	71 866	122 204
Komoditní a ostatní deriváty	–	243 580	243 580
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	92 428	–	92 428
Finanční závazky v reálné hodnotě	142 766	315 446	458 212
Celkem	179 118	1 092 938	1 272 056

	2023		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky ze skupinového cash pooling	–	2 252 797	2 252 797
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	15 651	–	15 651
Ostatní	14 927	48 827	63 754
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	30 578	2 301 624	2 332 202
Deriváty zajišťující peněžní toky	60 342	408 862	469 204
Komoditní a ostatní deriváty	–	381 556	381 556
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	82 555	31 725	114 280
Finanční závazky v reálné hodnotě	142 897	822 143	965 040
Celkem	173 475	3 123 767	3 297 242

V následující tabulce je uveden přehled hodnoty závazků z komoditních derivátů podle komodit k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Emisní povolenky, záruky původu	242 874	282 150
Elektrina	706	58 344
Plyn	–	41 062
Komoditní a ostatní deriváty celkem	243 580	381 556

Pokles závazků z komoditních a ostatních derivátů v roce 2024 je způsoben realizací fyzické dodávky komodity nebo finančním vypořádáním. Meziroční pokles je také ovlivněn volatilitou tržních cen elektřiny, plynu, emisních povolenek a ostatních komodit. S tímto poklesem souvisí pokles pohledávek z komoditních a ostatních derivátů, který je uveden v bodu 4.

21. Obchodní závazky

Přehled obchodních závazků k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
ČEZ Prodej, a.s.	4 272 316	6 032 215
ČEZ Distribuce, a.s.	703 576	458 979
Ostatní	2 495 983	3 355 018
Celkem	7 471 875	9 846 212

22. Ostatní krátkodobé závazky

Přehled ostatních krátkodobých závazků k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Přijaté zálohy od maloodběratelů elektřiny a plynu	2 423 582	2 779 374
Nevyfakturované dodávky maloodběratelům elektřiny a plynu	-2 134 914	-1 929 785
Přijaté zálohy od maloodběratelů, netto	288 668	849 589
Daně a poplatky, mimo daně z příjmů	1 373 531	879 547
Přijaté zálohy ostatní	699 662	958 560
Výnosy příštích období	36 842	25 857
Ostatní smluvní závazky	72 397	82 365
Celkem	2 471 100	2 795 918

23. Leasing

23.1. Skupina jako nájemce

Skupina má uzavřené nájemní smlouvy na kanceláře, dopravní prostředky, budovy a pozemky sloužící k umístění vlastního zařízení pro výrobu elektrické energie a tepla. Dopravní prostředky mají obvykle dobu nájmu 1–8 let, zatímco budovy a pozemky 4–21 let.

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy s fixními i variabilními platbami. Variabilní platby jsou pravidelně upravovány podle indexu inflace nebo jsou závislé na užití podkladového aktiva. Výše závazku z leasingu je u některých leasingových smluv stanovena na základě předpokládaných reálných plateb, kdy sice existuje více souborů plateb, ale pouze jeden soubor plateb je považován za reálný.

Zůstatková cena aktiv z práv k užívání, která jsou vykázána jako součást dlouhodobého hmotného majetku, je uvedena v bodu 3.

Hodnoty závazků z leasingu jsou vykazovány jako součást dlouhodobých dluhů (viz bod 16).

V následující tabulce jsou uvedeny celkové peněžní toky z leasingových plateb (v tis. Kč):

	2024	2023
Splátky jistiny	128 236	135 627
Splátky úroků	37 639	14 780
Leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku z leasingu	35 478	16 181
Celkový peněžní výdaj související s leasingy	201 353	166 588

Níže jsou uvedené částky, které jsou z titulu leasingů zaúčtované ve výsledku hospodaření (v tis. Kč):

	2024	2023
Náklady související s krátkodobými leasingy	37	344
Náklady na leasing aktiv s nízkou hodnotou	32 064	12 496
Variabilní leasingové platby nezahrnuté v ocenění závazku	3 377	3 341
Odpisy aktiv z práva k užívání	139 610	150 149
Úrokové náklady	39 322	31 644
Modifikace leasingu	-185	-3

V následujícím roce Skupina očekává splátky leasingů, které nejsou obsaženy v ocenění závazku z leasingu, v obdobné výši jako v roce 2024.

23.2. Skupina jako pronajímatel

Finanční leasing

Nejvýznamnější položkou pronájmu formou finančního leasingu je pronájem aktiv pro výrobu elektřiny a tepla přímo u zákazníka.

V tabulce níže jsou uvedeny splatnosti čisté investice do leasingu v částce nediskontovaných leasingových plateb, které mají být v budoucnu obdrženy (v tis. Kč):

	2024	2023
Splátky během jednoho roku	19 148	14 575
Splátky od 1 roku do 2 let	17 229	14 451
Splátky od 2 do 3 let	16 243	12 522
Splátky od 3 do 4 let	16 243	11 535
Splátky od 4 do 5 let	16 243	11 535
V dalších letech	56 191	46 629
Celkové nediskontované platby	141 297	111 247
Nerealizovaný finanční výnos	-40 330	-32 140
Čistá investice do leasingu	100 967	79 107

K 31. 12. 2024, resp. 2023, Skupina vykázala úrokový výnos z čisté investice do leasingu v částce 7 480 tis. Kč, resp. 4 451 tis. Kč.

Operativní leasing

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je pronajatý formou operativního leasingu, je uvedena v bodu 3.

Výnosy z pronájmu majetku v roce 2024, resp. 2023, činily 12 708 tis. Kč, resp. 10 892 tis. Kč. V následujících letech Skupina očekává výnosy z pronájmu v obdobné výši jako v roce 2024.

24. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Prodej elektřiny:		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	33 449 121	48 364 831
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	-	35 686
Ostatní prodej elektřiny	3 623 335	12 746 069
Vliv zajištění – riziko změny kurzu (bod 18.3.)	5 688	1 543 198
Tržby z prodeje elektřiny celkem	37 078 144	62 689 784
Prodej plynu a tepla:		
Prodej plynu	8 425 858	22 168 291
Prodej tepla	1 445 899	2 186 535
Tržby z prodeje plynu a tepla celkem	9 871 757	24 354 826
Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla celkem	46 949 901	87 044 610
Prodej služeb a ostatní tržby:		
Tržby z prodeje služeb (mimo distribuční služby)	6 046 362	6 152 055
Tržby za distribuční služby	540 974	433 122
Tržby z pronájmu	12 708	10 892
Tržby z prodeje zboží	228 544	452 852
Tržby z prodeje výrobků	228 253	2 307 708
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	7 056 841	9 356 629
Ostatní provozní výnosy:		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	23 236	15 485
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	5 677	10 261
Zisk z prodeje materiálu	5 663	5 296
Výnosy z odepsaných pohledávek	10 196	19 341
Ostatní	108 959	100 043
Ostatní provozní výnosy celkem	153 731	150 426
Provozní výnosy celkem	54 160 473	96 551 665

V roce 2024, resp. v roce 2023, Skupina čerpala dotace vztahující se k výnosům ve výši 124 tis. Kč, resp. 138 tis. Kč. Dotace vztahující se k výnosům jsou obsaženy v rámci ostatních provozních výnosů v položce Ostatní.

Výnosy ze smluv se zákazníky v roce 2024, resp. 2023, činily 53 988 346 tis. Kč, resp. 94 847 149 tis. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v tis. Kč):

	2024	2023
Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla	46 949 901	87 044 610
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	7 056 841	9 356 629
Tržby celkem	54 006 742	96 401 239
Úpravy:		
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-5 688	-1 543 198
Tržby z pronájmu	-12 708	-10 892
Výnosy ze smluv se zákazníky	53 988 346	94 847 149

Skupina předpokládá, že v následujících obdobích vykáže ve výkazu zisku a ztráty výnosy vztahující se k nesplněným závazkům ze smluv o zhotovení v těchto částkách (v tis. Kč):

	2024	2023
Do 1 roku	2 997 039	3 579 436
Za více než 1 rok	157 457	201 477
Celkem	3 154 496	3 780 913

25. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Ztráta z derivátových obchodů s elektřinou	-706	-
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-	-52 648
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami a se zárukami původu	-61 947	155 552
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	-62 653	102 904

26. Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií

Přehled nákladů na nákup elektřiny, plynu a ostatních energií k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Nákup elektřiny pro další prodej	-33 771 059	-56 777 071
Nákup plynu pro další prodej	-7 831 230	-22 252 760
Nákup ostatních energií	-666 579	-1 193 910
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií celkem	-42 268 868	-80 223 741

27. Palivo a emisní povolenky

Přehled nákladů na palivo a emisní povolenky pro výrobu k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Spotřeba plynu	-2 189 160	-2 561 621
Emisní povolenky pro výrobu	-14 318	-7 570
Spotřeba biomasy a fosilního paliva mimo plynu	-8 425	-22 740
Palivo a emisní povolenky celkem	-2 211 903	-2 591 931

28. Služby

Přehled nákupu služeb v letech 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Služby pro výrobní zakázky a produkty k prodeji	-2 860 980	-4 558 087
Distribuční služby	-239 186	-274 235
Opravy a údržba	-134 332	-142 293
Ostatní služby	-600 582	-554 598
Služby celkem	-3 835 080	-5 529 213

29. Osobní náklady

Osobní náklady k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024		2023	
	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾	Celkem	Klíčové vedení ¹⁾
Mzdové náklady včetně odměn orgánů společnosti	-1 500 910	-27 984	-1 572 928	-31 590
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-493 242	-2 499	-521 325	-7 636
Ostatní osobní náklady	-61 487	-1 946	-88 275	-2 280
Celkem	-2 055 639	-32 429	-2 182 528	-41 506

¹⁾ Členové dozorčí rady a představenstva mateřské společnosti. V nákladech jsou obsaženy i odměny bývalým členům orgánů.

30. Ostatní provozní náklady

Přehled ostatních provozních nákladů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Změna stavu rezerv	506 491	-1 049 400
Prodané zboží	-150 849	-214 375
Pojistné	-43 854	-49 524
Odpis pohledávek	-38 944	-32 255
Ostatní daně a poplatky	-12 812	-16 272
Vyřazení záruk původu, zelených a obdobných certifikátů	-4 703	-733
Poskytnuté dary	-4 094	-4 239
Náklady související s obchodováním s komoditami	-454	-1 322
Ztráta z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-	-101
Ostatní	-156 522	-122 565
Celkem	94 259	-1 490 786

31. Výnosové úroky

Výnosové úroky dle kategorií finančních instrumentů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Bankovní účty	149 828	97 317
Finanční leasing	7 480	4 451
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření	1 079	1 606
Celkem	158 387	103 374

32. Ostatní finanční náklady

Přehled ostatních finančních nákladů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Ztráty z finančních derivátů	-33 059	-63 747
Ostatní	-37 487	-30 546
Celkem	-70 546	-94 293

33. Ostatní finanční výnosy

Přehled ostatních finančních výnosů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Zisk z kurzových rozdílů	53 231	113 600
Zisky z finančních derivátů	3 496	5 117
Přijaté dividendy	180	174
Ostatní	3 132	372
Celkem	60 039	119 263

34. Daň z příjmů

V případě společností se sídlem v České republice byla daň z příjmů právnických osob za rok 2024, resp. 2023, v souladu se zákonem o daních z příjmů stanovena za použití sazby 21 %, resp. 19 %. Předpokládaná sazba daně z příjmů právnických osob od roku 2025 činí 21 %.

Vedení se domnívá, že daňový náklad byl v účetní závěrce vykázán v náležité výši. Nelze však vyloučit, že by příslušný správce daně mohl v otázkách umožňujících různou interpretaci zákona zastávat odlišný názor, což by mohlo mít dopad do výsledku hospodaření.

Složky daně z příjmů (v tis. Kč):

	2024	2023
Splatná daň z příjmů	-359 887	-474 217
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	18 209	-11 966
Odložená daň z příjmů	-144 070	48 582
Celkem	-485 748	-437 601

Následující tabulka shrnuje rozdíly mezi nákladem na daň z příjmů a účetním ziskem před zdaněním vynásobeným platnou daňovou sazbou (v tis. Kč):

	2024	2023
Zisk / ztráta před zdaněním	2 091 614	2 046 946
Zákonná sazba daně z příjmů v ČR	21 %	19 %
„Předpokládaný“ náklad na daň z příjmů	-439 239	-388 920
Úpravy:		
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	18 209	-11 966
Efekt rozdílné sazby daně pro výpočet odložené daně	-	-17 469
Uplatnění daňové ztráty	-	-20 186
Expirace daňových ztrát s účtovanou odloženou daňovou pohledávkou	-	-14 658
Náklady / výnosy zdaněné v předchozím období	-19 404	-6 384
Ostatní osvobozené nebo daňově neuznatelné položky, netto	-45 314	21 982
Daň z příjmů	-485 748	-437 601
Efektivní daňová sazba	23 %	21 %

Přehled odložené daně z příjmů k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	18 559	13 026
Přecenění finančních instrumentů	–	27 932
Opravné položky	54 339	41 746
Rezervy	183 686	291 258
Závazky z leasingu	122 903	112 746
Neuplatněná daňová ztráta	11 359	49 687
Ostatní přechodné rozdíly	70 953	61 871
Nezaúčtovaná odložená daňová pohledávka	-369	-26 789
Odložená daňová pohledávka celkem	461 430	571 477
Rozdíl mezi daňovými a účetními zůstatkovými cenami dlouhodobého majetku	-401 553	-367 576
Přecenění finančních instrumentů	-21 927	-54 828
Práva k užívání	-128 179	-116 862
Investice do finančního leasingu	-21 224	-16 629
Ostatní přechodné rozdíly	-64 510	-31 734
Odložený daňový závazek celkem	-637 393	-587 629
Odložený daňový závazek celkem	-175 963	-16 152
V rozvaze vykázáno následovně:		
Odložená daňová pohledávka	160 000	228 395
Odložený daňový závazek	-335 963	-244 547
Odložený daňový závazek / pohledávka celkem	-175 963	-16 152

Pohyby odložené daně na rozvaze v roce 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	2024	2023
Zůstatek k 1. 1.	-16 152	-339 310
Odložená daň účtovaná do výsledku hospodaření	-144 070	48 582
Odložená daň účtovaná do ostatního úplného výsledku	2 639	255 635
Akvizice dceřiných podniků	-20 475	–
Kurzové rozdíly	2 095	265
Odložená daň klasifikovaná jako držená k rozdělení vlastníkům k 31. 12.	–	18 676
Zůstatek k 31. 12.	-175 963	-16 152

K 31. 12. 2024, resp. 2023, činila souhrnná částka přechodných rozdílů týkajících se investic do dceřiných podniků, u kterých nebyly vykázány odložené daňové závazky nebo odložené pohledávky, -179 987 tis. Kč, resp. 294 306 tis. Kč.

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku (v tis. Kč):

	2024			2023		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-149 646	29 849	-119 797	178 239	-41 274	136 965
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	125 982	-26 456	99 526	-1 541 557	296 909	-1 244 648
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	56	–	56	39 246	–	39 246
Rozdíly z kurzových přepočtů společných podniků	4 703	–	4 703	6 268	–	6 268
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu společných podniků	-92	–	-92	-784	–	-784
Změna reálné hodnoty kapitálových nástrojů	–	–	–	1 127	–	1 127
Zisky / ztráty z plánů definovaných požitků	3 592	-754	2 838	–	–	–
Celkem	-15 405	2 639	-12 766	-1 317 461	255 635	-1 061 826

35. Spřízněné osoby

Skupina nakupuje od spřízněných osob a prodává spřízněným osobám výrobky, zboží a služby jako běžnou součást své obchodní činnosti.

Přehled pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2024, 2023 a k 1. 1. 2022 (v tis. Kč):

	Pohledávky		Závazky	
	2024	2023	2024	2023
ČEZ, a. s.	5 046 643	2 192 544	1 173 186	3 218 272
ČEZ Distribuce, a. s.	665 402	437 562	703 576	458 979
ČEZ ICT Services, a. s.	–	–	15 956	8 389
ČEZ Prodej, a. s.	904 266	3 773 225	4 272 316	6 032 215
ČEZ Teplárenská, a. s.	155 976	74 332	105 533	155
GasNet, s.r.o.	176 956	–	235 475	–
ŠKODA PRAHA a.s.	35 573	–	25 629	33 750
ÚJV Řež, a. s.	12 240	16 680	5 110	9 051
Ostatní	48 004	32 446	27 120	27 118
Celkem	7 045 060	6 526 789	6 563 901	9 787 929

Celkové prodeje spřízněným osobám a nákupy od spřízněných osob za rok 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	Prodeje spřízněným osobám		Nákupy od spřízněných osob	
	2024	2023	2024	2023
AZ KLIMA SK, s.r.o. ¹⁾	53 355	–	5 480	–
ČEZ, a. s.	5 449 836	22 515 714	41 064 518	65 771 183
ČEZ Distribuce, a. s.	22 465	3 780	279 389	120 495
ČEZ ICT Services, a. s.	666	576	77 641	62 074
ČEZ Prodej, a. s.	83 402	141 079	1 288 765	746 827
ČEZ Teplárenská, a. s.	392 255	228 082	343	356
Energetické centrum s.r.o.	377	385	92 644	176 346
GasNet, s.r.o.	47 107	–	4 591	–
IVITAS, a.s.	50	4	17 507	2 581
Severočeské doly a.s.	67 901	3 276	7	–
ŠKODA JS a.s.	47 001	45 538	–	–
ŠKODA PRAHA a.s.	46 883	8 500	386	–
ÚJV Řež, a. s.	53 671	72 201	15 074	13 602
Ostatní	72 159	143 209	13 981	7 621
Celkem	6 337 128	23 162 344	42 860 326	66 901 085

¹⁾ Společnost byla dceřiným podnikem do 31. 12. 2023.

Úroky a ostatní finanční výnosy od spřízněných osob a výnosy z přijatých podílů na zisku od spřízněných osob za rok 2024 a 2023 (v tis. Kč):

	Úroky a ostatní finanční výnosy		Výnosy z přijatých podílů na zisku	
	2024	2023	2024	2023
ČEZ, a. s.	590	652	–	–

Informace o odměnách členů klíčového vedení jsou obsaženy v bodu 29.

36. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na dva hlavní provozní segmenty podnikání:

- **Komodita a komoditní produkty** – zajištění dodávky elektřiny a plynu veřejné správě, středním firmám a velkým podnikům a poskytování komoditních služeb (emisní povolenky, záruky původu, PPA kontrakty a jiné). Do segmentu Komodita a komoditní produkty patří část aktivit společnosti ČEZ ESCO, a.s.
- **Nekomodita (nekomoditní služby)** – dodávka služeb, zejména energetické poradenství, provoz a výstavba osvětlení, výroba a dodání vzduchotechnických a klimatizačních zařízení, přímá výstavba kogeneračních jednotek, instalace fotovoltaických elektráren, projekty energetických úspor formou EPC, služby v podobě technického facility managementu, služby systému měření a regulace, návrh a realizace čistých prostor. Do segmentu Nekomodita patří část aktivit společnosti ČEZ ESCO, a.s., a všechny konsolidované dceřiné a společné podniky.

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ ESCO působí. Segment je produktově určená část Skupiny ČEZ ESCO, která se významně odlišuje charakteristikami a specifiky výstupu.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů primárně podle ukazatele EBITDA (bod 15.). Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v tis. Kč):

	2024	2023
Provozní výnosy	54 160 473	96 551 665
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	-62 653	102 904
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-42 268 868	-80 223 741
Palivo a emisní povolenky	-2 211 903	-2 591 931
Služby	-3 835 080	-5 529 213
Materiál	-1 243 321	-2 031 218
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	124 955	231 031
Ostatní ¹⁾	474 591	494 631
Hrubá marže	5 138 194	7 004 128

¹⁾ Položka Ostatní zahrnuje vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby (např. služby na opravy a údržbu) a vyloučení části zahrnutého řádku Materiál týkající se nákladů na služby a materiál, které mají režijní charakter.

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 12. 2024 a 2023 (v tis. Kč):

Rok 2024	Komodita a komoditní produkty	Nekomodita	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	43 857 759	10 302 714	54 160 473	-	54 160 473
Provozní výnosy mezi segmenty	2 919 630	-	2 919 630	-2 919 630	-
Provozní výnosy celkem	46 777 389	10 302 714	57 080 103	-2 919 630	54 160 473
z toho:					
Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla	46 390 994	3 255 827	49 646 821	-2 696 920	46 949 901
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	304 282	6 975 210	7 279 492	-222 651	7 056 841
Ostatní provozní výnosy	82 113	71 677	153 790	-59	153 731
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	46 710 588	10 306 862	57 017 450	-2 919 630	54 097 820
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	37 030 534	1 726 083	38 756 617	-1 679 179	37 077 438
Hrubá marže	1 837 098	3 377 496	5 214 594	-76 400	5 138 194
EBITDA	1 752 708	906 787	2 659 495	-1 252	2 658 243
Odpisy	-23 527	-573 998	-597 525	-	-597 525
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-	2 273	2 273	-	2 273
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	1 729 180	340 740	2 069 920	-1 252	2 068 668
Nákladové úroky	-20 771	-116 496	-137 267	-	-137 267
Výnosové úroky	54 694	103 693	158 387	-	158 387
Zisky a ztráty ze společných podniků	-	12 333	12 333	-	12 333
Daň z příjmů	-384 477	-101 271	-485 748	-	-485 748
Zisk po zdanění	1 431 191	205 824	1 637 015	-31 149	1 605 866
Identifikovatelná aktiva	70 684	6 917 621	6 988 305	-	6 988 305
Nealokovaná aktiva					19 981 688
Aktiva celkem					26 969 993
Pořízení stálých aktiv	1 412	754 899	756 311	-25 771	730 540
Průměrný počet zaměstnanců	176	1 607	1 783	-	1 783

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 24.) a řádek Ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 25.).

Rok 2023	Komodita a komoditní produkty	Nekomodita	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	82 674 587	13 877 078	96 551 665	–	96 551 665
Provozní výnosy mezi segmenty	3 217 391	–	3 217 391	–3 217 391	–
Provozní výnosy celkem	85 891 978	13 877 078	99 769 056	–3 217 391	96 551 665
z toho:					
Tržby z prodeje elektřiny, plynu a tepla	85 616 037	4 495 142	90 111 179	–3 066 569	87 044 610
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	219 836	9 287 540	9 507 376	–150 747	9 356 629
Ostatní provozní výnosy	56 105	94 396	150 501	–75	150 426
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	86 042 244	13 878 424	99 920 668	–3 266 099	96 654 569
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	62 552 890	2 088 082	64 640 972	–1 951 188	62 689 784
Hrubá marže	3 140 098	3 958 087	7 098 185	–94 057	7 004 128
EBITDA	1 667 700	1 127 324	2 795 024	–30 919	2 764 105
Odpisy	–22 634	–640 065	–662 699	–	–662 699
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	–	9 436	9 436	–	9 436
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	1 645 065	506 856	2 151 921	–30 919	2 121 002
Nákladové úroky	–45 573	–160 442	–206 015	–	–206 015
Výnosové úroky	23 813	79 561	103 374	–	103 374
Zisky a ztráty ze společných podniků	–	3 615	3 615	–	3 615
Daň z příjmů	–307 472	–130 129	–437 601	–	–437 601
Zisk po zdanění	1 482 219	244 544	1 726 763	–117 418	1 609 345
Identifikovatelná aktiva	195 431	6 419 513	6 614 944	–	6 614 944
Nealokovaná aktiva					23 862 575
Aktiva celkem					30 477 519
Pořízení stálých aktiv	615	1 177 868	1 178 483	–87 225	1 091 258
Průměrný počet zaměstnanců	168	1 868	2 036	–	2 036

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 24.).

Ceny v některých transakcích mezi segmenty jsou regulovány Energetickým regulačním úřadem.

Následující tabulka shrnuje informace o provozních výnosech v členění podle země, ve které má sídlo společnost, která výnosy realizovala (v tis. Kč):

	2024	2023
Česká republika	54 160 473	94 052 477
Slovensko	–	2 499 188
Provozní výnosy celkem	54 160 473	96 551 665

Následující tabulka shrnuje informace o dlouhodobém hmotném majetku k 31. 12. 2024 a 2023 podle země, ve které má sídlo společnost, která majetek vlastní (v tis. Kč):

	2024	2023
Česká republika	5 050 279	4 938 221

37. Čistý zisk na akcii

	2024	2023
Čitatel (v tis. Kč)		
Základní a zředěný:		
Zisk po zdanění přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku	1 605 927	1 598 037
Jmenovatel (v tis. ks akcií)		
Základní:		
Průměrný počet kmenových akcií v oběhu	2 803	2 803
Ředící efekty	–	–
Zředěný:		
Upravený průměrný počet akcií	2 803	2 803
Čistý zisk / ztráta na akcii (tis. Kč na akcii):		
Základní	572,9	570,1
Zředěný	572,9	570,1

38. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Investiční výstavba

Výdaje na investiční výstavbu pro období následujících šesti let se k 31. 12. 2024 odhadují takto (v mil. Kč):

2025	3 720
2026	4 450
2027	4 326
2028	4 082
2029	3 239
2030	1 417
Celkem	21 234

Výše uvedené hodnoty nezahrnují plánované akvizice dceřiných, přidružených a společných podniků. Plán investic Skupina pravidelně reviduje, skutečné výdaje se však mohou od výše uvedených odhadů lišit.

39. Události po datu účetní závěrky

Dne 2. 1. 2025 došlo v souladu se smlouvou o poskytnutí příplatku uzavřenou dne 12. 12. 2024 mezi akcionářem a společností k nepeněžnímu vkladu 100% podílu ve společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., formou příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál. Účetní hodnota vloženého podílu činila 3 167 350 tis. Kč.

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 10. července 2025.



Kamil Čermák
předseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Radek Dousek
místopředseda představenstva ČEZ ESCO, a.s.



Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 – Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Zpráva nezávislého auditora Pro akcionáře společnosti ČEZ ESCO, a.s.

Se sídlem: Duhová 1444/2, Michle, 140 00 Praha 4

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ČEZ ESCO, a.s., a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu úplného výsledku, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2024 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřině a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

D07675B9541AE7631B3783E8E2890725

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti. Za ostatní informace se považují informace uvedené v konsolidované výroční zprávě s výjimkou konsolidované účetní závěrky a zprávy auditora k ní.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje ani k nim nevzdáváme žádný zvláštní výrok.

Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o skupině získanými během auditu nebo zda se jinak nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Pokud na základě provedených prací zjistíme, že ostatní informace jsou významně (materiálně) nesprávné, jsme povinni zjištěné skutečnosti uvést v naší zprávě. V rámci uvedených postupů jsme v získaných ostatních informacích nic takového nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních jednotek zahrnutých do skupiny a o její podnikatelské činnosti, aby bylo možné vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Zodpovídáme za řízení auditu skupiny, dohled nad ním a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 10. července 2025



Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Jiří Sauer
evidenční číslo 2301

7. Ostatní informace

Výklad pojmů a zkratek

Název ukazatele	Výpočet
Tržby	tržby z prodeje výrobků a služeb a tržby za prodej zboží
EBITDA	zisk před úroky, daněmi, odpisy a amortizací
EBIT	provozní zisk před zdaněním (provozní hospodářský výsledek)
Čistý zisk	zisk po zdanění (výsledek hospodaření za účetní období)
Investice	pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
Celková likvidita	oběžná aktiva bez dlouhodobých pohledávek vč. časového rozlišení / krátkodobé závazky vč. krátkodobých bankovních úvěrů a výpomocí, krátkodobých rezerv a časového rozlišení

Název ukazatele	Popis
ČEZ ESCO, a.s.	„ČEZ ESCO, a.s.“ ve výroční zprávě znamená samostatnou právní entitu, společnost ČEZ ESCO, a.s., se sídlem Praha 4, Duhová 1 444/2, Michle, Praha 4, PSČ 140 00, zapsanou v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, sp. zn.: B 20240
ČEZ ESCO	„ČEZ ESCO“ ve výroční zprávě znamená společnost ČEZ ESCO, a.s., a její dočasná společnost a společnost pod společnou kontrolou

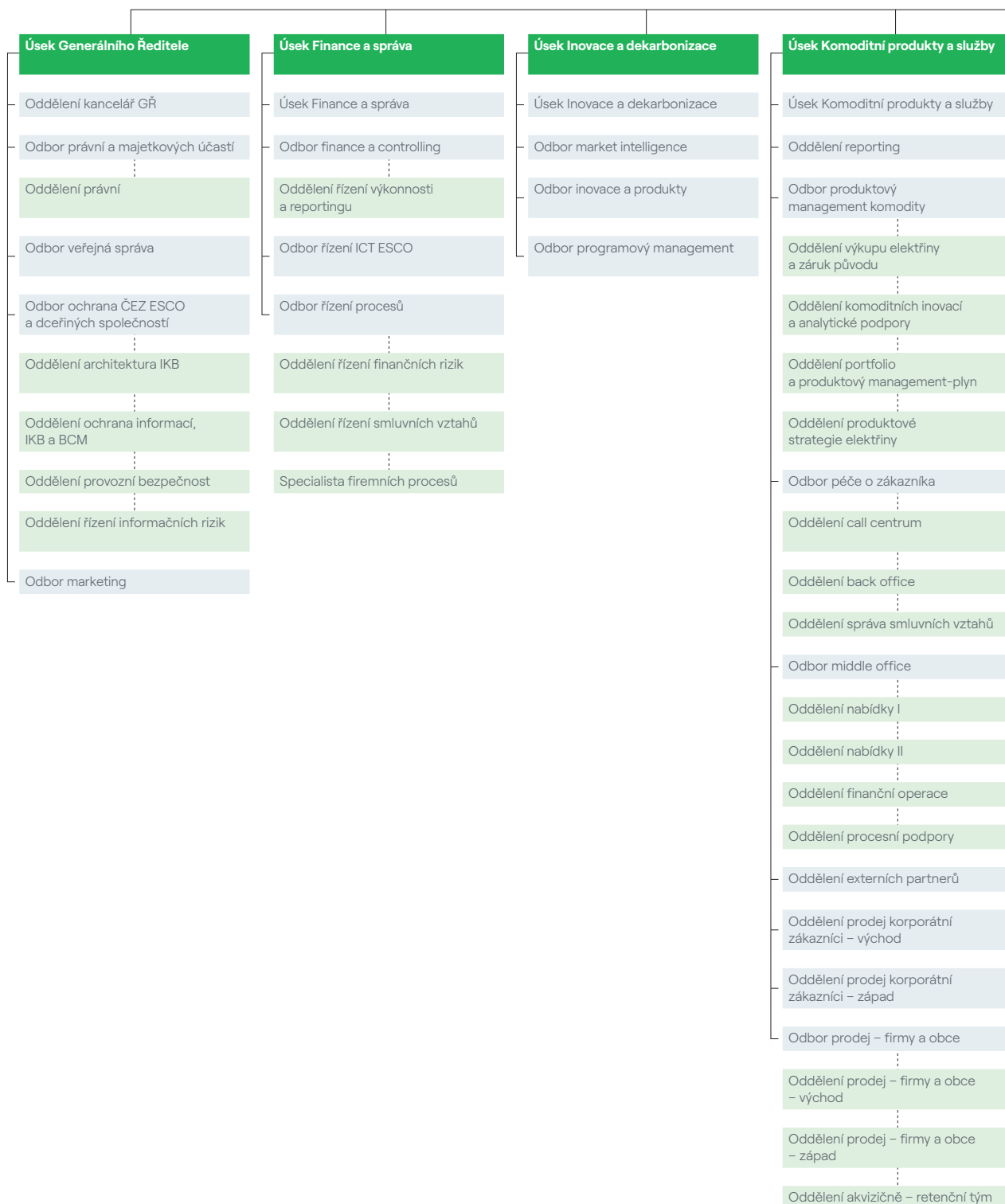
Údaje za ČEZ ESCO obsahují neauditované údaje získané z manažerského výkaznictví, které nezohledňují eliminace ani jiné konsolidační úpravy, ani výši podílu vlastněného ČEZ ESCO, a.s., a jsou zahrnuty ve 100% výši.

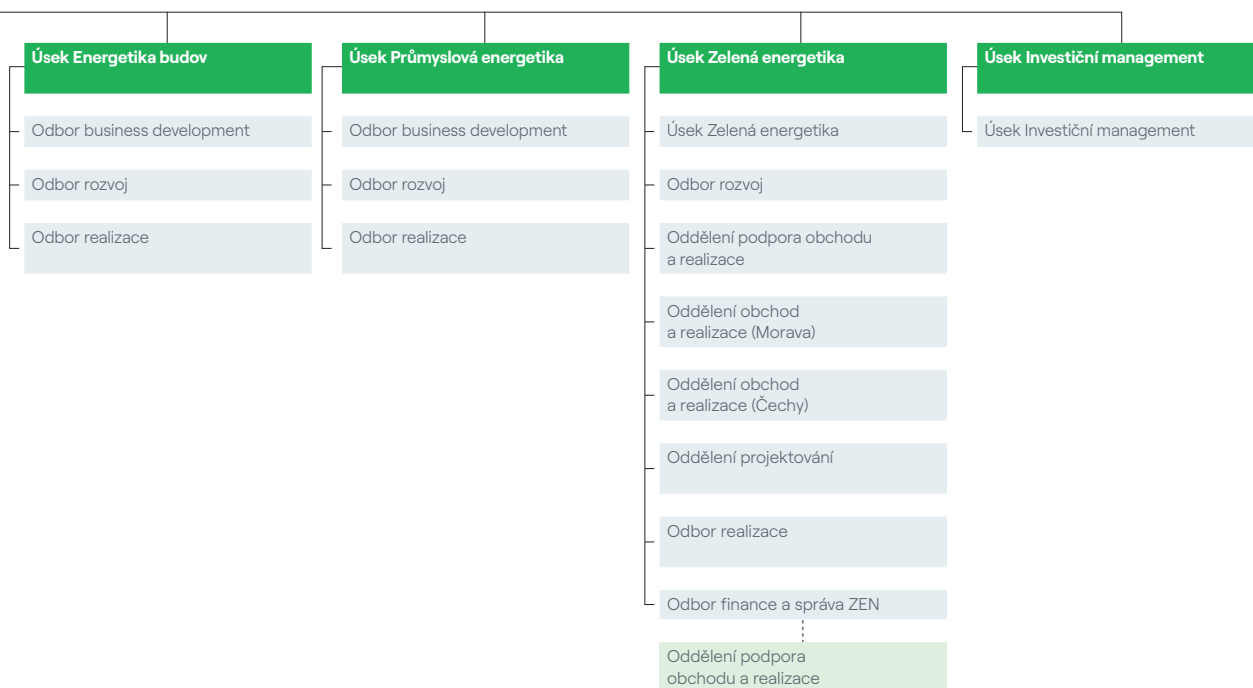
Doplňující údaje k výroční zprávě

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2024

ČEZ ESCO, a.s.





Identifikace akciové společnosti ČEZ ESCO, a.s.

ČEZ ESCO, a.s.

Duhová 1444/2
140 00 Praha 4
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spisová značka B 20240

Rok založení: 2014

Právní forma: akciová společnost

IČO: 035 92 880

DIČ: CZ03592880

Bankovní spojení: KB Praha 1, č. účtu: 107-4645430217/0100

Telefon: 221 043 320

Web: <http://www.cezesco.cz/> E-mail: esco@cez.cz

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy za rok 2024: 10. července 2025

Příloha 1
Schéma struktury vztahů
v období od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024

